

**Empfehlungen für die Verwaltungspraxis in Zeiten von Unsicherheit und Nichtwissen**  
**In: Verwaltung und Management, 4/2018, S. 161-166**  
**Auszug: S. 161**

Der Beitrag stellt die überarbeitete Fassung eines Vortrags bei einem Symposium mit Vertreterinnen und Vertretern aus der Verwaltungspraxis dar. Das Symposium fand am 27./28. September 2017 am Lorenz-von-Stein-Institut in Kiel unter der Leitung von Utz Schliesky und Hermann Hill statt. Der Beitrag enthält eine Zusammenfassung von Empfehlungen für die Verwaltungspraxis zu Rechts- und Handlungsgrundlagen, Instrumenten, Organisation und Führung. Der Tagungsband wird in Kürze in den Schriften des Lorenz-von-Stein-Instituts erscheinen. Das Symposium schloss an eine Tagung mit Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern am 4./5. Februar 2016 in Speyer an. Dieser Tagungsband mit dem Titel „Management von Unsicherheit und Nichtwissen“, herausgegeben von Hermann Hill und Utz Schliesky, ist im Literaturverzeichnis enthalten.