

Die Kunst des Organisierens

- Wie werden große Organisationen effektiver? -

In: DÖV 24/2019, S. 973-981

Eine verbreitete Klage lautet, es dauere alles zu lange, doch ein echter Durchbruch werde nicht erzielt. Wie können wir schneller zu besseren und innovativen Lösungen kommen? Schaut man sich die Landschaft an, gewinnt man den Eindruck, es gehe nur durch Gründung einer neuen Organisation, eines Start-ups, das neue, unkonventionelle Arbeitsmuster anwendet. Wäre es nicht stattdessen auch eine Alternative, bestehende große Organisationen („Tanker“) so zu modernisieren, dass sie, ohne dass sie gleich zu einem „Schnellboot“ werden, effektiver werden? Der Beitrag versucht, dazu Lösungsansätze zu entwickeln.