

Kommentiertes Vorlesungsverzeichnis – Wintersemester 2025/26

Veranstaltungsnummer:

S 313

Titel der Lehrveranstaltung:

Organisationsentwicklung und Change-Management

Fachbeschreibung (Inhalt, behandelte Themen):

Das Seminar bietet für künftige Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung einen Einblick in die Grundlagen der Organisationsentwicklung und des Change-Managements. Die Hörerinnen und Hörer lernen, wie Organisationen im öffentlichen Sektor ständig weiterentwickelt werden müssen, um langfristig Public Value zu erzielen. Voraussetzung dafür ist die Kooperationsbereitschaft und -fähigkeit aller beteiligten Akteure, insbesondere der Mitarbeitenden. Menschen sind nicht immer gewillt, sich mit ihren Fähigkeiten an der Organisationsentwicklung zu beteiligen bzw. sind sie - etwa auf Grund von Verständigungsbarrieren - dazu nicht fähig. Diese Faktoren können die Organisationsentwicklung erschweren oder gar unmöglich machen. Deshalb gilt es einen Rahmen zu schaffen, der sich positiv auf das Verhalten der Mitarbeitenden auswirkt, deren Motivation positiv beeinflusst und Verständigungsbarrieren verringert.

Die Hörerinnen und Hörer lernen theoretische Grundlagen der Organisationsentwicklung kennen und diese kritisch zu reflektieren sowie durch Beispiele auf die Führungspraxis zu transferieren. Zusätzlich sollen die Präsentations- und Teamfähigkeit der Hörerinnen und Hörer durch die Lösung von Fallstudien in kleinen Gruppen sowie durch die Vorstellung der Ergebnisse gefördert werden.

Vorausgesetztes Wissen:

Vorlesung Moderne Organisation im öffentlichen Sektor

Lernziele (Didaktisches Konzept, Lehr- und Lernziele):

In der Veranstaltung sollen für jeden der genannten Bereiche die wesentlichen Theorien vorgestellt und anhand von Praxisbeispielen und Fallstudien veranschaulicht werden. Dadurch werden die Hörerinnen und Hörer auf zukünftige Führungspositionen vorbereitet.

Gasthörer zugelassen / nicht zugelassen

Kommentar (z.B. Voraussetzungen für Notengebung bei Studienleistungen und Modulprüfungen, Bedingungen für die Teilnahme von Gaststudierenden bei Seminaren und AGs):

Die Veranstaltung ist teilnehmerbeschränkt auf 20 Personen. Darüber hinaus sind keine Gasthörer zugelassen.

Voraussetzung für die Teilnahme: Referat und aktive mündliche Mitarbeit.

E-Learning:

Vorbereitung (Literaturhinweise, Links, sonstige Informationen):

Unterlagen werden über OLAT bereitgestellt.