

**Änderungen vorbehalten!**

<i>Zeit</i>	<i>Montag, 26.02.2024</i>	<i>Dienstag, 27.02.2024</i>	<i>Mittwoch, 28.02.2024</i>	<i>Donnerstag, 29.02.2024</i>	<i>Freitag, 1.03.2024</i>
<i>Erste Kurswoche: Führung und Management im öffentlichen Sektor</i>					
9.00-12	<b>Beginn 9.30Uhr</b>  <b>Einführung und Begrüßung (Grohs)</b>	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 1/2)	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 2/3)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 1/2)	<b>Reflexion der ersten Kurswoche</b>  <b>Organisation der Vorträge</b>  <b>Projektaufgabe: Kompetenzentwicklung im Technischen Referendariat (Grohs)</b>
13-16	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 1/3)	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 2/2)	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 3/3)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 2/2)	
<i>Zeit</i>	<i>Montag, 4.03.2024</i>	<i>Dienstag, 5.03.2024</i>	<i>Mittwoch, 6.03.2024</i>	<i>Donnerstag, 7.03.2024</i>	<i>Freitag, 8.03.2024</i>
<i>Zweite Kurswoche: Rechtliche und wirtschaftliche Aspekte von Verwaltungshandeln</i>					
9-12	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 2/2)	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 2/2)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 1/2)	Öffentliche Finanzwirtschaft: Haushalte verstehen und mit ihnen arbeiten (Christofzik 1/2)	<b>Reflexion der zweiten Kurswoche</b>  <b>Projektaufgabe: Kompetenzentwicklung im Technischen Referendariat</b>
13-16	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 1/2)	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 1/2)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 2/2)	Öffentliche Finanzwirtschaft: Haushalte verstehen und mit ihnen arbeiten (Christofzik 2/2)	
16-17.30				Erfahrungsaustausch zur Staatsprüfung im technischen Referendariat mit Sebastian Turck und Isabel Herbster	

Zeit	Montag, 11.03.2024	Dienstag, 12.03.2024	Mittwoch, 13.03.2024	Donnerstag, 14.03.2024	Freitag, 15.03.2024
<i>Dritte Kurswoche: Gesellschaftspolitische Herausforderungen an Verwaltungshandeln</i>					
9-12	Nachhaltigkeitsziele – neue Anforderungen und Umsetzung in der öffentlichen Verwaltung (Vogeler 1/2)	Verwaltungskommunikation (Kubach 1/2)	Künstliche Intelligenz: Chancen und Herausforderungen  Roth-Isigkeit	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 1/2)	<b>Reflexion der Kurswoche (Grohs)</b>  <b>Vorträge I</b>
13-16	Nachhaltigkeitsziele – neue Anforderungen und Umsetzung in der öffentlichen Verwaltung (Vogeler 2/2)	Verwaltungskommunikation (Kubach 2/2)	Künstliche Intelligenz: Chancen und Herausforderungen  Roth-Isigkeit	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 2/2)	
Zeit	Montag, 18.03.2024	Dienstag, 19.03.2024	Mittwoch, 20.03.2024	Donnerstag, 21.03.2024	Freitag, 22.03.2024
<i>Vierte Kurswoche: Entwicklung von Management- und Führungskompetenz</i>					
9-12	Projektmanagement (Boxheimer 1/2)	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 1/2)	Persönlichkeitsentwicklung und Führung (Ohr 1/2)	Verhandeln und Entscheiden im öffentlichen Sektor: (Ohr 1/2)	<b>Abschlussreflexion</b> <b>Projektpräsentationen</b> <b>Evaluationsgespräch (Hipp)</b>  <b>Übergabe der Zertifikate</b>
13-16	Projektmanagement (Boxheimer 2/2)	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 2/2)	Persönlichkeitsentwicklung und Führung (Ohr 2/2)	Vorträge	