

**Änderungen vorbehalten!**

| Zeit                                                                                   | Montag, 10.03.2024                                                                                                                                              | Dienstag, 11.03.2025                                                                                                                                            | Mittwoch, 12.03.2025                                                                                 | Donnerstag, 13.03.2025                                                                                                                                            | Freitag, 14.03.2025                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Erste Kurswoche: Führung und Management im öffentlichen Sektor</i>                  |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                       |
| 9.00-12                                                                                | <b>Beginn 9.30Uhr</b><br><br><b>Einführung und Begrüßung (Grohs)</b>                                                                                            | Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 2/3)                                                                             | Digitalisierung und E-Government (Brunzel 1/2)                                                       | Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 1/2)                  | <b>Reflexion der ersten Kurswoche</b><br><br><b>Organisation der Vorträge</b><br><br><b>Projektaufgabe: Kompetenzentwicklung im Technischen Referendariat (Grohs)</b> |
| 13-16                                                                                  | Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 1/3)                                                                             | Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill3/3)                                                                              | Digitalisierung und E-Government (Brunzel 2/2)                                                       | Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 2/2)                  |                                                                                                                                                                       |
| Zeit                                                                                   | Montag, 17.03.2025                                                                                                                                              | Dienstag, 18.03.2025                                                                                                                                            | Mittwoch, 19.03.2025                                                                                 | Donnerstag, 20.03.2025                                                                                                                                            | Freitag, 21.03.2025                                                                                                                                                   |
| <i>Zweite Kurswoche: Rechtliche und wirtschaftliche Aspekte von Verwaltungshandeln</i> |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                       |
| 9-12                                                                                   | Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 1/2) | Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 2/2) | Nachhaltigkeitsziele – neue Anforderungen und Umsetzung in der öffentlichen Verwaltung (Vogeler 1/2) | Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 1/2) | <b>Reflexion der zweiten Kurswoche</b><br><br><b>Projektaufgabe: Kompetenzentwicklung im Technischen Referendariat</b>                                                |
| 13-16                                                                                  | Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 1/2)                  | Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 2/2)                  | Nachhaltigkeitsziele – neue Anforderungen und Umsetzung in der öffentlichen Verwaltung (Vogeler 2/2) | Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 2/2) |                                                                                                                                                                       |

| Zeit                                                                                     | Montag, 24.03.2025                                                                                                          | Dienstag, 25.03.2025                                                                                                                                            | Mittwoch, 26.03.2025                                                                                  | Donnerstag, 27.03.2025                                                        | Freitag, 28.03.2025                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Dritte Kurswoche: Gesellschaftspolitische Herausforderungen an Verwaltungshandeln</i> |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                                                               |                                                                                                                                       |
| 9-12                                                                                     | Vergabe und Vergaberecht:<br>Grundlagen, Anwendungsfelder<br>und typische Fragestellungen im<br>Vergabeverfahren (Horn 1/2) | Demographischer Wandel als<br>gesellschaftliche Herausforderung:<br>Lebensphasen, Diversity,<br>Migration – die Verwaltung ist<br>gefordert<br>(Schwarting 1/2) | Den Öffentlichen Haushalt<br>verstehen: Haushalt und<br>Haushaltsbewirtschaftung<br>(Christofzik 1/2) | Künstliche Intelligenz: Chancen<br>und Herausforderungen<br><br>Roth-Isigkeit | Bürgerbeteiligung und neue<br>Demokratieformen (Reimers 1/2)                                                                          |
| 13-16                                                                                    | Vergabe und Vergaberecht:<br>Grundlagen, Anwendungsfelder<br>und typische Fragestellungen im<br>Vergabeverfahren (Horn 2/2) | Demographischer Wandel als<br>gesellschaftliche Herausforderung:<br>Lebensphasen, Diversity,<br>Migration – die Verwaltung ist<br>gefordert<br>(Schwarting 2/2) | Den Öffentlichen Haushalt<br>verstehen: Haushalt und<br>Haushaltsbewirtschaftung<br>(Christofzik 2/2) | Künstliche Intelligenz: Chancen<br>und Herausforderungen<br><br>Roth-Isigkeit |                                                                                                                                       |
| Zeit                                                                                     | Montag, 31.03.2025                                                                                                          | Dienstag, 01.04.2025                                                                                                                                            | Mittwoch, 2.04.2025                                                                                   | Donnerstag, 3.04.2025                                                         | Freitag, 4.04.2025                                                                                                                    |
| <i>Vierte Kurswoche: Entwicklung von Management- und Führungskompetenz</i>               |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                                                               |                                                                                                                                       |
| 9-12                                                                                     | Projektmanagement<br>(Boxheimer 1/2)                                                                                        | Persönlichkeitsentwicklung und<br>Führung<br>(Ohr)                                                                                                              | Verwaltungskommunikation<br>(Kubach 1/2)                                                              | Persönlichkeitsentwicklung und<br>Führung<br>(Ohr 2/2)                        | <b>Abschlussreflexion</b><br><b>Projektpräsentationen</b><br><b>Evaluationsgespräch (Hipp)</b><br><br><b>Übergabe der Zertifikate</b> |
| 13-16                                                                                    | Projektmanagement<br>(Boxheimer 2/2)                                                                                        | <b>Zwischenreflexion</b><br><b>Vorträge</b><br><b>(Grohs)</b>                                                                                                   | Verwaltungskommunikation<br>(Kubach 2/2)                                                              | Verhandeln und Entscheiden im<br>öffentlichen Sektor:<br>(Ohr 1/2)            |                                                                                                                                       |