

Änderungen vorbehalten!

Zeit	Montag, 01.03.2021	Dienstag, 02.03.2021	Mittwoch, 03.03.2021	Donnerstag, 04.03.2021	Freitag, 05.03.2021
<i>Erste Kurswoche: Führung und Management im öffentlichen Sektor</i>					
9-12	Einführung (Grohs)	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 2/3)	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 1/2)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 1/2)	Reflexion der Kurswoche (Grohs)
13-16	Entwicklungslinien der modernen Verwaltung (Hill 1/3)	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 3/3)	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. a. D. Stefan Raetz 2/2)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 2/2)	
<i>Zweite Kurswoche: Rechtliche und wirtschaftliche Aspekte von Verwaltungshandeln</i>					
9-12	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 1/2)	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 2/2)	Verwaltungsorganisation im Wandel - Praxis der Verwaltungspolitik (Grohs 1/2)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 1/2)	Reflexion der Kurswoche (Grohs) Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats
13-16	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 1/2)	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 2/2)	13 - 14.30 Verwaltungsorganisation im Wandel - Praxis der Verwaltungspolitik (Grohs 2/2) 15.00 - 16.30 Uhr Erfahrungsaustausch zur Staatsprüfung im technischen Referendariat Sebastian Turck (Prüfer) Fr. Herbster (Absolventin)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 2/2)	

Zeit	Montag, 15.03.2021	Dienstag, 16.03.2021	Mittwoch, 17.03.2021	Donnerstag, 18.03.2021	Freitag, 19.03.2021
Dritte Kurswoche: Gesellschaftspolitische Herausforderungen an Verwaltungshandeln					
9-12	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 1/2)	Verwaltungskommunikation und Umgang mit Bürgern (Kubach 1/2)	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 1/2)	Innovationsmanagement und Design-Tools (Zern-Breuer 1/2)	Reflexion der Kurswoche (Grohs) Infovortrag Frau Beckmann (Oberprüfungsamt) Aktuelle Informationen zur Staatsprüfung, 10 – 11 Uhr
13-16	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 2/2)	Verwaltungskommunikation und Umgang mit Bürgern (Kubach 2/2)	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 2/2)	Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats	
Zeit	Montag, 22.03.2021	Dienstag, 23.03.2021	Mittwoch, 24.03.2021	Donnerstag, 25.03.2021	Freitag, 26.03.2021
Vierte Kurswoche: Entwicklung von Management- und Führungskompetenz					
9-12	Projektmanagement (Boxheimer 1/2)	Neue Demokratieformen und Bürgerbeteiligung: Veränderung der rechtlichen Vorgaben, Rechtsprechung und praktische Auswirkungen auf Verfahren und Verwaltungsprozesse (Masser 1/2)	Innovationsmanagement und Design-Tools (Zern-Breuer 2/2)	Verhandeln und Entscheiden im öffentlichen Sektor (Pfromm/Wichmann 1/2)	Evaluationsgespräch Übergabe der Zertifikate Abschlussreflexion
13-16	Projektmanagement (Boxheimer 2/2)	Neue Demokratieformen und Bürgerbeteiligung: Veränderung der rechtlichen Vorgaben, Rechtsprechung und praktische Auswirkungen auf Verfahren und Verwaltungsprozesse (Masser 2/2)	Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats	Verhandeln und Entscheiden im öffentlichen Sektor (Pfromm/Wichmann 2/2)	