

## Programm der 1. Kurswoche FKS IX 8.-12. März 2010

Schwerpunkt: Führung

Tagungsort: DHV Speyer, Runder Vortragssaal im Gästehaus  
Otto-Mayer-Str. 16

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 16, Tel. 06232-654-200 (Frau  
Günster)

---

Sonntag, 07.03.2010      **Anreise, bitte direkt an der Pforte des *Gästehauses*,  
Otto-Mayer-Straße 16 wegen Schlüsselübergabe  
melden**

Montag, 08.03.2010

9.00 – 13.00 Uhr      Begrüßung, Vorstellung der Teilnehmer,  
Einführung in das Kursprogramm  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*,  
Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS IX

14.00 – 17.00 Uhr      Führung der eigenen Person (mit Vorstellung der Fragebögen  
zum multidirektionalen Feedback zur Führung und  
Zusammenarbeit)  
*Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch*, Speyer

18.00 – 20.00 Uhr      Feierliche Eröffnung des FKS IX  
im Historischen Ratssaal der Stadt Speyer  
mit Festvortrag von *Staatssekretär Alexander Schweitzer*,  
Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und  
Weinbau Rheinland-Pfalz, Mainz

Dienstag, 09.03.2010

9.00 – 17.00 Uhr      Kennenlernen der TeilnehmerInnen und ihrer Arbeitsbereiche  
in wechselndenkleinen Gruppen,  
Kollegiale Beratung und Supervision

Einführung und Moderation:  
*Prof. Dr. Yvette Völschow*, Hochschule Vechta

Mittwoch, 10.03.2010

9.00 – 17.00 Uhr  
Lern- und Veränderungsfähigkeit von Menschen, Transfer von Weiterbildungsveranstaltungen, Konzept der Transferstärke  
Workshop mit *Dr. Axel Koch*, Diplom-Psychologe unter dem Pseudonym *Dr. Richard Gris*, Autor des Bestsellers „Die Weiterbildungs-Lüge“, Bad Feilnbach

18.00 – 20.00 Uhr  
Lust an Leistung  
*Univ.-Prof. Dr. Felix von Cube*, Heidelberg

Donnerstag, 11.03.2010

9.00 – 17.00 Uhr  
Messung und Verbesserung der eigenen Führungsleistung  
Workshop mit *Peter Friederichs*, Diplom-Psychologe, Vorsitzender des Vorstands des Human Capital Club e. V., Kirchheim

17.00 – 18.00 Uhr  
Vorstellung der Moodle-Lernplattform  
*Dipl.-Ing. Wera Veith-Joncic*, Rechenzentrum der DHV  
*Stefanie Nick-Magin, M.A.*, Wissenschaftliche Assistentin des FKS

Freitag, 12.03.2010

9.00 – 12.00 Uhr  
Herausforderungen an Führungskräfte, Führungspraxis und Führungserfahrungen, Unterschiede öffentlicher und privater Sektor  
Erfahrungsaustausch in wechselnden kleinen Gruppen mit Führungskräften aus der Privatwirtschaft:  
- *Angelika Gifford*, Microsoft AG  
- *Michael A. Maier*, IBM Deutschland GmbH  
- *Fred Marchlewski*, Accenture GmbH  
- *Dr. Ralph-Peter Rembor*, SAP Deutschland AG & Co. KG  
- *Margret Suckale*, BASF AG

12.00 – 13.00 Uhr  
Manöverkritik, Planung der weiteren Kurswochen des FKS IX

## Programm der 2. Kurswoche FKS IX 26. – 30.04.2010

Schwerpunkt: Kommunikation

Tagungsort: DHV Speyer, Runder Vortragssaal im Gästehaus  
Otto-Mayer-Str. 16

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 16, Tel. 06232-654-200  
(Frau Günster)

---

Sonntag, 25.04.2010	Anreise, bitte direkt an der Pforte des <i>Gästehauses</i> , Otto-Mayer-Straße 16 wegen Schlüsselübergabe melden
Montag, 26.04.2010	
9.00 Uhr	Begrüßung und Einführung in das Kursprogramm <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i> , Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS IX
9.15 – 17.00 Uhr	Verhalten vor der Kamera - Schulung mit praktischen Übungen - <i>Klaus Jancovius und Christel Finck, Aart Gisolf, SWR, Stuttgart</i>
Dienstag, 27.04.2010	
9.00 – 12.00 Uhr	Rückkopplung der Ergebnisse zu den Fragebögen <i>Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch, Speyer</i>
12.30 – 17.00 Uhr	Ihr Auftritt! - Einführung - Gemeinsames Mittagessen - Praktische Übungen <i>Anne Kuhlmann, Seminare und Coaching, Bremen</i>

**Mittwoch, 28.04.2010**

9.00 – 17.00 Uhr                      Konstruktiver Umgang mit Konflikten für Führungskräfte  
Workshop mit *Dagmar Ulrichs*, Schulz von Thun-Institut für  
Kommunikation, Hamburg

18.00 – 20.00 Uhr                      Politische Kommunikation in Berlin  
*Dr. Thomas Steg*, ehemaliger stv. Regierungssprecher, Berlin

**Donnerstag, 29.04.2010**

9.00 – 17.00 Uhr                      Behördensprache – klar und verständlich  
*Burkhard Margies*, Deutsches Forschungsinstitut für  
Öffentliche Verwaltung Speyer

**Freitag, 30.04.2010**

9.00 – 11.00 Uhr                      Kommunikation mittels Social Software  
*Klaus Lukas*, Leiter Konzernportal bei der Lufthansa AG in  
sowie *Christine Krämer*

11.00 – 13.00 Uhr                      Manöverkritik und Ausblick auf die nächste Kurswoche

**Moderatoren der Woche:**

*Bauer, Iris*, Regierungsdirektorin, Leiterin des Ministerbüros, Ministerium des Innern und für  
Sport, Rheinland-Pfalz, Mainz

*Buske, Christian*, Institut für Qualitätsentwicklung an Schulen Schleswig-Holstein, Kronshagen

## Programm der 3. Kurswoche FKS IX 14.-18.06.2010

Schwerpunkt: Vernetztes Handeln und Integrierte Entscheidungsfindung

Unterbringung: Hotel Körner, Körnerstr. 24/25, 30159 Hannover  
Tel.: 0511- 16 360  
info@hotelkoerner.de

---

Sonntag, 13.06.2010	Anreise nach Hannover
Montag, 14.06.2010	Tagungsort: Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur, Leibnizufer 9, Raum 705
9.00- 9.10 Uhr	Organisatorisches
9.10 – 10.30 Uhr	Begrüßung durch den Chef der Staatskanzlei des Landes Niedersachsen Staatssekretär <i>Dr. Lothar Hageböling</i>  anschließend Gespräch  „Das Konjunkturpaket II (KP II) und die Initiative Niedersachsen“
10.30 Uhr	Fußweg zum Landesmuseum
11.00 – 12.00 Uhr	Ort: Landesmuseum Hannover, Willy-Brandt-Allee 5  Führung Landesmuseum Hannover: Geschichte und Konzept des Hauses; Ausblick auf die „Landesausstellung 2014 – 300 Jahre hannoversch-britische Personalunion“ <i>Martin Schmidt</i> , stv. Leiter des Landesmuseums Hannover
12.00 – 12.45 Uhr	Cafeteria des Landesmuseums

**Tagungsort: Niedersächsisches Ministerium für  
Wissenschaft und Kultur, Leibnizufer 9, Raum 705**

- 13.15 – 14.45 Uhr** Die „Niedersächsische Technische Hochschule – NTH – ein neues Kooperationsmodell  
Gespräch mit *Dr. Josef Lange*, Staatssekretär im Niedersächsischen Ministerium für Wissenschaft und Kultur
- 14.45 – 15.15 Uhr** Kaffeepause
- 15.15 – 18.00 Uhr** „Zukunftsvertrag Kommunen und Gemeindefinanzkommission“:  
  
Einführung in den Themenkomplex  
Ministerialdirigent *Bernd Häusler*,  
Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport  
  
Ltd. Ministerialrätin *Sylvia Hagemann*,  
Niedersächsische Staatskanzlei
- 18.30 – 20.00 Uhr** Führung durch die Herrenhäuser Gärten (Teilnahme optional, Liste läuft am 14.6. morgens um, Kosten ca. 10 €)
- 20.00 Uhr** Abschluss im Restaurant „Schlossküche Herrenhausen“ unmittelbar in den Herrenhäuser Gärten (Teilnahme optional)
- Dienstag, 15.06.2010** **Wissenschaftliches Symposium in der Universität Hannover** (gemeinsam mit ehemaligen KollegiatInnen des FKS aus Niedersachsen)  
**Tagungsort: Königsworther Platz 1 (Conti-Hochhaus), 14. Stock, Raum 1415**  
Programmablauf:  
jeweils 30 Minuten Vortrag, danach 45 Minuten Diskussion
- 9.00 – 10.15 Uhr** Rechtliche Erfolgsfaktoren für ein staatliches Innovationsmanagement  
*Univ.-Prof. Dr. Veith Mehde*
- 10.45 – 12.00 Uhr** Der „aktivierende Staat“ – Ein gescheitertes Konzept?  
*Univ.-Prof. Dr. Bernhard Blanke*
- 13.00 – 14.15 Uhr** Wie Ministerien (versuchen), Bundesbehörden (zu) steuern  
*Univ.-Prof. Dr. Marian Döhler*
- 14.30 – 15.45 Uhr** Wissenschaftliche Beratung der Politik durch Rechtsgutachten  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Butzer*

- 16.00 – 17.15 Uhr      Warum hört keiner auf Ökonomen?  
*Univ.-Prof. Dr. Andreas Wagener*
- Tagungsort: Gästehaus der Landesregierung, Luerstraße**
- 18.30 Uhr              Abendessen: Dinner Speech zu den Themen „Zukunftsvertrag  
Kommunen“ und „Gemeindefinanzkommission“  
Minister *Uwe Schünemann*, MdL,  
Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport
- Mittwoch, 16.06.2010
- 7.40 Uhr                Abfahrt Hbf Hannover mit IC nach Gütersloh
- 8.56 Uhr                Ankunft Hbf Gütersloh
- Symposium „Zukunft Regieren – Strategien moderner  
Steuerung“ in der Bertelsmann Stiftung, Gütersloh,  
Carl-Bertelsmann-Str. 256, 33335 Gütersloh**
- 9.30 – 9.45 Uhr      Begrüßung und Einführung  
*Frank Frick*, Director, Bertelsmann Stiftung, Gütersloh  
*Christina Tillmann*, Projektleiterin, Bertelsmann Stiftung,  
Gütersloh
- 9.45 – 10.00 Uhr     Strategische Steuerung in Regierungszentralen deutscher  
Bundesländer  
*Christina Tillmann*, Projektleiterin, Bertelsmann Stiftung,  
Gütersloh
- 10.00 – 10.30 Uhr    Mehr Expertise in der Politik? Zur Übertragbarkeit des  
„Evidence-based policy approach“  
*Prof. Dr. Uwe Jun*, Lehrstuhl für Regierungslehre, Trier
- 10.30 – 10.45 Uhr    Mehr Strategie wagen. Strategiekompass für politische  
Reformprozesse  
*Anna Renkamp*, Projektmanagerin, Bertelsmann Stiftung,  
Gütersloh
- 10.45 Uhr              Rückfragen
- 11.00 Uhr              Kaffeepause
- 11.15 – 11.45 Uhr    Organisierte Dialoge als Strategie  
*Christopher Gohl*, Senior Partner, IFOK GmbH, Bensheim

11.45 – 12.15 Uhr	Erfolg und Nutzen von Bürgerbeteiligung – Ergebnisse einer empirischen Studie <i>Univ.-Prof. Dr. Herbert Kubicek</i> , Institut für Informationsmanagement, Bremen
12.15 Uhr	Rückfragen
12.30Uhr	Mittagessen
13.30 Uhr	<b>Diskussion in Kleingruppen:</b>  <b><u>Gruppe I:</u></b> Bürgerbeteiligung in Theorie und Praxis – Chancen und Herausforderungen <b><u>Gruppe II:</u></b> Strategie vs Strategische Steuerung – Umsetzung im politisch-administrativen System <b><u>Gruppe III:</u></b> „Evidence-based policy approach“ – Ein Konzept mit Transferpotenzial für Deutschland?
15.45 Uhr	Kaffeepause
16.00 Uhr	Diskussion der Ergebnisse im Plenum
17.00 Uhr	Zusammenfassung der Ergebnisse und Verabschiedung <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i> , DHV Speyer <i>Christina Tillmann</i> , Projektleiterin, Bertelsmann Stiftung, Gütersloh
17.49 Uhr	Rückfahrt vom Hbf Gütersloh mit RE/IC nach Hannover
19.18 Uhr	Ankunft Hbf Hannover

Donnerstag, 17.06.2010

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 7.36 Uhr          | Abfahrt Hbf Hannover nach Hamburg  |
| 8.53 Uhr          | Ankunft Hbf Hamburg  |
| 9. 15 Uhr         | Führung durch das <b>Rathaus der Freien und Hansestadt Hamburg</b>   |
| 10.00 –11.00 Uhr  | Strategische Schwerpunkte hamburgischer Politik in der laufenden Legislaturperiode, vernetztes Handeln in der Metropolregion Hamburg<br>Gespräch mit Staatsrat <i>Dr. Volkmar Schön</i> , Chef der Senatskanzlei, Hamburg  |
| 11.00 – 12.30 Uhr | Personalmanagement und Personalentwicklung in Hamburg<br><i>Dr. Volker Bonorden</i> , Leiter des Personalamtes der Freien und Hansestadt Hamburg   |
| 14.00 – 16.00 Uhr | <b>Tagungsort:</b><br><b>Große Bleichen 27 (Eingang neben dem Ohnsorg-Theater), Raum 623, 6. Stock</b><br><br>Haushaltsmodernisierung in Hamburg (Doppik, Bilanzierung, Outcome-orientierte Budgetierung, Haushaltssteuerung)<br><i>Volker Wiedemann</i> , Projektleiter Neues Haushaltswesen, Hamburg |
| 16.00 – 17.30 Uhr | Leitbild „Wachsende Stadt mit Weitblick“<br><i>Dr. Christopher Schwieger</i> , Planungsstab der Senatskanzlei, Hamburg   |
| 18.24 Uhr         | Abfahrt Hbf Hamburg nach Hannover Hbf  |
| 19.38 Uhr         | Ankunft Hannover Hbf   |

Freitag, 18.06.2010

**Tagungsort: Niedersächsisches Ministerium für  
Wissenschaft und Kultur, Leibnizufer 9, Raum 705**

9.00 – 12.00 Uhr

Workshop „Niedersächsische Ideen-Expo 2010:  
Von der Idee zur Realität“

parallel hierzu

Einzelgespräche mit Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch

9.00 – 10.00 Uhr

Einführung

10.00 – 10.15 Uhr

Kaffeepause

10.15– 12.00 Uhr

Workshop

12.00 – 13.00 Uhr

Manöverkritik, Vorschau auf die nächste Kurswoche

**Moderatoren der Woche:**

**Breusing, Anke**, Niedersächsisches Ministerium für Inneres, Sport und Integration, Hannover

**Schwieger, Christopher, Dr.**, Regierungsdirektor, Planungsstab der Senatskanzlei, Hamburg

**Weichsel, Monika**, Niedersächsisches Ministerium für Inneres, Sport und Integration, Hannover

**Worlitzsch, Helga**, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Hannover

## Programm der 4. Kurswoche FKS IX 23. – 27.08.2010

Schwerpunkt: Entscheidungsfindung in unsicheren Zeiten

Tagungsort: DHV Speyer, Runder Vortragssaal im Gästehaus  
Otto-Mayer-Str. 16

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 16, Tel. 06232-654-200  
(Frau Günster)

---

Sonntag, 22.08.2010      **Anreise, bitte direkt an der Pforte des *Gästehauses*,  
Otto-Mayer-Straße 16 wegen Schlüsselübergabe  
melden**

Montag, 23.08.2010

9.00 – 20.00 Uhr      Workshop „Management komplexer Probleme (mit  
computerunterstützten Simulationen und Planspielen)“  
*Ute Meck und David Scheller*, Perbility Trainings, Geisfeld bei  
Bamberg

Dienstag, 24.08.2010

9.00 – 17.00 Uhr      Fortsetzung des Workshops

Mittwoch, 25.08.2010

9.00 – 17.00 Uhr      Workshop „Neustart nach der Krise“  
*Hannes Timischl*, Malik Management Zentrum St. Gallen/Wien

**Donnerstag, 26.08.2010**

- 9.00 – 17. 00 Uhr                      Workshop „Professionalität aus systemischer Sicht“  
*Thorsten Veith*, Geschäftsführer des Instituts für Systemische  
Beratung, Wiesloch
- 17.30 Uhr                                      Stadtführung Speyer – Treffpunkt: Am Altpörtel Speyer  
*Siegrid Piork*, Stadtführerin
- 19.30 Uhr                                      Weinprobe im Restaurant „Zweierlei“, Johannesstraße 1,  
Speyer

**Freitag, 27.08.2010**

- 9.00 – 12.00 Uhr                      Fallstudie: Einführung eines Risikomanagements in der  
Stadtverwaltung Zürich (unter besonderer Berücksichtigung  
kultureller Aspekte)  
*Dr. Caroline Brüesch*, Zürcher Hochschule für Angewandte  
Wissenschaften, Winterthur
- 12.00 – 13.00 Uhr                      Manöverkritik, Vorbereitung der nächsten Kurswoche

**Moderatoren der Woche:**

**Jung, Heike, Dr.** ,Regierungsdirektorin, Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Familie und  
Frauen, Rheinland-Pfalz, Mainz  
**Hoppstädter, Michael**, Direktor des Landesbetriebes für Straßenbau, Saarbrücken

## Programm der 5. Kurswoche FKS IX 27.9.-1.10.2010

Schwerpunkt: Personal

Tagungsort:

Montag bis Freitag:  
Sächsische Staatskanzlei, Archivstraße 1, Dresden  
Eingang am Königsufer, Raum Nr. 270.

*Außer Termin Donnerstag zwischen 14 und 17 Uhr mit  
Oberstleutnant Henry Hölzner:*  
Offiziersschule des Heeres, Albertstadt Kaserne,  
Marienallee 14, Dresden

Unterbringung:

Park Inn Dresden (vormals Tulip Inn)  
Melanchthonstraße 2  
01099 Dresden  
Tel. 0351- 80610; [annett.hartmann@provenhotels.com](mailto:annett.hartmann@provenhotels.com)

*- Zimmerkontingent bis 15.8.2010 abrufbar  
Stichwort: FKS -*

---

Sonntag, 26.09.2010

Anreise nach Dresden

Montag, 27.09.2010

Tagungsort: Sächsische Staatskanzlei, Archivstraße 1,  
Eingang Königsufer, Raum 270

9.00 – 9.15 Uhr

Offizielle Begrüßung der Kursteilnehmer in Sachsen  
*Dr. Irmgard Weiß*, Ministerialrätin, Sächsisches  
Staatsministerium des Innern, Mitglied des Ständigen  
Arbeitskreises FKS IX, Dresden

9.15 – 12.15 Uhr

Public Service Motivation (Motivations- und Anreizstrukturen,  
Reforminstrumente) – Fragebogen wird vorab versandt  
*Isabell Egger-Peitler*, Wirtschaftsuniversität Wien

- 14.00 – 18.00 Uhr  
Workshop: Führungskräfteentwicklung und lebensphasenorientierte Personalentwicklung  
*Doreen Molnar*, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Berlin
- Dienstag, 28.09.2010**
- 9.00 – 12.00 Uhr  
Personalkonzept 2020  
*Dr. Anke Saebetzki*, Leiterin der Abteilung Personal- und Verwaltungsmanagement bei der Senatorin für Finanzen des Landes Bremen
- 13.30 – 17.30 Uhr  
Workshop:  
Positive Führung, insbesondere Appreciative Inquiry  
*Myriam Mathys*, All in one spirit, Oberursel/Taunus
- Mittwoch, 29.09.2010**
- Tagungsort: Sächsische Staatskanzlei, Archivstraße 1, Eingang Königsufer, Raum 270**
- 9.00 – 18.00 Uhr  
Workshop: Wie erhalte ich mir meine körperliche und geistige Leistungsfähigkeit und Eigenmotivation in schwierigen Zeiten?  
*Dr. Jutta Lenz*, Lindau/Bodensee
- ggf. nach dem Abendessen  
Einführung in das Autogene Training oder Muskelentspannung oder Yoga oder Coaching-Gespräche etc.
- Donnerstag, 30.09.2010**
- Tagungsort: Sächsische Staatskanzlei, Archivstraße 1, Eingang Königsufer, Raum 270**
- 9.00 – 10.00 Uhr  
Sachsens Konzept für den demografischen Wandel  
*Heike Zettwitz*, Stellvertretende Referatsleiterin „Strategische Planung, Demografie, Demoskopie, Sächsische Staatskanzlei, Dresden
- 10.00 – 12.00 Uhr  
"Dienstrechtsreform Sachsen und Personalabbau, Personalentwicklung in Zeiten knapper Kassen"  
*Dietrich Gökelmann*, Abteilungsleiter im Sächsischen Staatsministerium des Innern, Dresden
- 14.00 – 15.30 Uhr  
**Tagungsort: Offiziersschule des Heeres, Albertstadt Kaserne, Marienallee 14, Dresden**
- Vortrag und Führung zur Offiziersschule des Heeres  
*Henry Hölzner*, Oberstleutnant, Leiter des Schulstabes der Offiziersschule des Heeres

- 15.30 – 17.00 Uhr Vortrag/Gespräch/praktische Übung zu den Themen:  
 „Bild des Offiziers“  
 „Führungskraft Offizier“  
 „Führungs- und Entscheidungsprozess“  
*Henry Hölzner*, Oberstleutnant,  
 Leiter des Schulstabes der Offizierschule des Heeres
- 18.00 Uhr **Sächsisches Staatsweingut GmbH**  
 Wackerbarthstraße 1  
 01445 Radebeul
- Sächsische Personalpolitik im Bildungsbereich  
 Gespräch mit *Dr. Jürgen Staupe*, Staatssekretär,  
 Sächsisches Staatsministerium für Kultus und Sport, Dresden
- Freitag, 01.10.2010
- Tagungsort: **Sächsische Staatskanzlei, Archivstraße 1,**  
**Dresden, Eingang Königsufer, Raum 270**
- 9.00 – 10.00 Uhr Manöverkritik
- 10.00 – 11.30 Uhr Hintergrundgespräch mit Ministerpräsident Stanislaw Tillich,  
 Sachsen
- 11.30 – 12.30 Uhr Vorschau auf die nächsten Kurswochen

#### Moderatoren der Woche:

**Franke, Markus**, Sächsisches Staatsministerium des Innern, Dresden  
**Rech, Burghard**, Regierungsdirektor, Sächsisches Staatsministerium des Innern, Dresden  
**Schreiber, Ulrich**, Ministerialrat, Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft,  
 Dresden

## Programm der 6. Kurswoche FKS IX 8. – 12. November 2010

Schwerpunkt: Finanzen im Föderalismus

Tagungsort: Bistumshaus Speyer, Johannesstr. 8, Speyer  
Tel.: 06232/ 6098

Unterbringung: Montag – Freitag:  
Bistumshaus Speyer, Johannesstr. 8, Speyer

---

Sonntag, 07.11.2010      Anreise nach Speyer

Montag, 08.11.2010

9.00 Uhr      Begrüßung und Einführung durch den  
Wissenschaftlichen Beauftragten  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, DHV Speyer*

9.30 – 16.30 Uhr      Führen mit Doppik – Planspiel Doppoly der KGSt  
*Thomas Grieger und Georg Gorrissen, KGSt, Köln*

18.00 – 20.00 Uhr      Führung des Bistums in Zeiten knapper Kassen  
*Bischof Dr. Karl-Heinz Wieseemann, Bistum Speyer*

Dienstag, 09.11.2010

8.00 Uhr      Abfahrt mit dem Bus nach Saarbrücken

10.00 Uhr      **Tagungsort:**  
**Saarländischer Rundfunk, Funkhaus Halberg, Saarbrücken**

Finanzierung und Finanzausgleich im  
Öffentlich-Rechtlichen Rundfunk  
Politische Rahmenbedingungen, Finanzierung des SR,  
Reformen beim SR  
Gespräch mit *Fritz Raff*,  
Intendant des Saarländischen Rundfunks

- 11.45 Uhr **Tagungsort:**  
**Landtag des Saarlandes, Plenarsaal,**  
**Franz-Josef-Röder-Str. 7, Saarbrücken**
- Besuch des Landtages des Saarlandes mit Einführung in die Parlamentsarbeit (ggf. auch nach dem Mittagessen)
- 12.00 Uhr Mittagessen im Landtag des Saarlandes mit Tischrede des Präsidenten des Saarländischen Landtages *Hans Ley*
- 13.30 Uhr Haushaltssituation des Saarlandes,  
Haushaltsstrukturkommission, Schuldenbremse und deren Umsetzung, Entwicklung der Beamtenbezüge und –versorgung  
Gespräch mit *Georg Jungmann*, Staatssekretär im Ministerium für Inneres und Europa sowie ehemaliger haushaltspolitischer Sprecher der CDU Landtagsfraktion
- 15.00 Uhr Abfahrt nach Dillingen
- 15.30 Uhr Besichtigung Dillinger Hütte ca. 1,5 Stunden
- anschließend **Tagungsort:**  
**Gästehaus der Dillinger Hütte, Heiligenbergstr. 72,**  
**Dillingen**
- Die Folgen der Stahlkrise der 80er Jahre im Saarland für den saarländischen Landeshaushalt, Anforderungen an eine moderne Verwaltung aus Sicht der Wirtschaft  
Gespräch mit dem Generalbevollmächtigten der SHS Stahl-Holding-Saar, *Albert Hettrich*, Staatssekretär a. D.
- anschließend Abendessen  
*Dr. Karlheinz Blessing*, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektor der Dillinger Hütte und der DHS – Dillinger Hütte Saarstahl AG
- 23.00 – 24.00 Uhr Rückkehr in Speyer

Mittwoch 10.11.2010

- 8.00 Uhr Abfahrt mit dem Bus zum Finanzministerium Stuttgart
- 10.00 – 10.10 Uhr Begrüßung  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*, Wissenschaftlicher Leiter FKS IX,  
DHV Speyer
- 10.10 – 11.00 Uhr Zusammenwirken von Strategischer Planung, Benchmarking  
und Führungsinformationssystemen in einer Polizeidirektion  
*Reinhard Renter*, Leitender Polizeidirektor, Leiter der  
Polizeidirektion Offenburg
- 11.00 – 11.50 Uhr Benchmarking als Methode des Controllings im Bereich der  
Justiz  
Ministerialdirigent *Volker Ellenberger*, Abteilungsleiter im  
Justizministerium Baden-Württemberg
- 11.50 – 12.10 Uhr Pause
- 12.10 – 13.00 Uhr Gesundheitsmanagement in der Finanzverwaltung  
Ministerialdirigent *Heinz Fliege*, Leiter der Personalabteilung,  
Finanzministerium Baden-Württemberg
- 13.00 – 14.00 Uhr Mittagspause
- 14.00 – 14.30 Uhr Aktuelle Themen des Finanzministeriums Baden-Württemberg  
Gespräch mit Herrn Staatssekretär *Dr. Stefan Scheffold*
- 14.30 – 15.30 Uhr Mehr Qualität durch Verwaltungsmodernisierung  
Ministerialdirektorin *Dr. Gisela Meister-Scheufelen*,  
Finanzministerium Baden-Württemberg
- 15.30 – 15.45 Uhr Pause
- 15.45 – 16.45 Uhr Effizientes Steuern mit Führungsinformationssystemen  
Ministerialrätin *Lessli Eismann*, Leiterin der Stabsstelle neue  
Steuerung und Umwandlung von Landeseinrichtungen,  
Finanzministerium Baden-Württemberg
- 16.45 – 17.00 Uhr Schlusswort *Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*, Wissenschaftlicher  
Beauftragter des FKS IX, DHV Speyer

Donnerstag, 11.11.2010	Follow-Up Treffen mit den Teilnehmerinnen und Teilnehmern früherer FKS-Kurse
9.30 Uhr	Begrüßung und Einführung durch den Wissenschaftlichen Beauftragten <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
10.00 – 11.00 Uhr	<b>Professionalität und Qualität der Verwaltung</b>  3 Einführungsvorträge à 20 Minuten zu:  - Die Ministerialbürokratie als Rollenpartner der Fachpolitiker in den Fraktionen, auf nationaler Ebene und im Mehrebenen-System der EU <i>Universitätsprofessorin Dr. Sabine Kropp, DHV Speyer</i>  - Erfahrungen mit Leistungsvergleichen/Benchmarking <i>Universitätsprofessorin Dr. Sabine Kuhlmann, DHV Speyer</i>  - Vertrauen in Organisationen <i>Universitätsprofessorin Dr. Antoinette Weibel, DHV Speyer</i>
11.00 – 12.00 Uhr	Vertiefung der Themen mit den Referentinnen in 3 Arbeitsgruppen
12.00 – 12.30 Uhr	Bericht aus den Arbeitsgruppen im Plenum
12.30 – 14.00 Uhr	Mittagspause
14.00 – 16.00 Uhr	Bye-bye Management? Warum Management verzichtbar ist und wie zeitgemäße Führung im öffentlichen Bereich wirklich funktionieren kann Vortrag und Diskussion mit <i>Niels Pfläging</i> , Buch-Autor, Berater, Frankfurt/New York/São Paolo
16.30 – 18.30 Uhr	Erfahrungsaustausch in kursübergreifenden Themengruppen
20.00 Uhr	Gemeinsames Abendessen im Domhof Speyer

Freitag, 12.11.2010

9.00 – 10.00 Uhr

Treffen der einzelnen Kurse des Führungskollegs  
Kurs IX: Kollegiale Beratung

10.00 – 12.00 Uhr

Verhandeln im Föderalismus  
(Länderkonferenzen, Bundesrat, Vermittlungsausschuss)  
Gespräch mit

- *Andrea Becker*, Landesvertretung Saarland, Berlin
- *Antonio Giarra-Zimmermann*, Landesvertretung Rheinland-Pfalz, Berlin

12.00 – 13.00 Uhr

Kurs IX:  
Manöverkritik, Vorbereitung der nächsten Kurswochen

**Moderatoren der Woche:**

*Ministerialrat Holger Buchholz*, Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin

*Michael Schley*, Ministerium für Arbeit, Familie, Prävention, Soziales und Sport, Saarbrücken

*Ministerialrat Johannes Werner*, Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg, Potsdam

## Programm der 7. Kurswoche FKS IX 14.-18.02.2011

Schwerpunkt: Europäisierung, Interkulturelles Management

Tagungsorte:	Montag, 14. bis Dienstag, 15.02.2011 Straßburg Dienstagabend 15.02.2011, Mittwoch, 16. bis Freitag, 18.02.2011 DHV Speyer, Hörsaal 4, 5 und 6 Lehrgebäude (Bibliotheksfloor)
Unterbringung:	Sonntag, 13.02.2011 bis Dienstag, 15.02.2011: IBIS Ponts Couverts, 7 rue de Molsheim, Strasbourg, Tel.: 0033/ (0) 3-90 22 48 55 Dienstag, 15.02.2011 bis Freitag, 18. Februar 2011: Gästehaus der DHV Speyer, Otto-Mayer-Straße 16, Speyer Tel.: 06232/ 654 200 (Frau Günster)

---

Sonntag, 13.02.2011	Anreise nach Straßburg
Montag, 14.02.2011	Tagungsort: Europäischer Gerichtshof für Menschenrechte Allée de Droits de l'Homme, 67000 Strasbourg, ++33- 0388 41 20 18
9.00 – 11.00 Uhr	Aktuelle Probleme in der Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs für Menschenrechte <i>Prof. Dr. Johan Callewaert</i> , Vizekanzler der Großen Kammer des Europäischen Gerichtshofs für Menschenrechte  Tagungsort: École Nationale d'Administration (ENA) 1, Rue Sainte Marguerite, 67080 Strasbourg-Cedex, ++33- 0388 21 44 44

- 11.15 – 14.30 Uhr                      Gespräch mit Vertretern und Eleven der ENA zu:
- Strukturreformen in Deutschland und Frankreich
  - Aus- und Fortbildung an der ENA
- Yves Le Breton*, Secrétariat général du ministère de l'Intérieur  
*Dr. Markus Grünewald*, Ministerialrat, Ministerium des Innern  
des Landes Brandenburg
- anschließend kleiner Empfang und informeller Austausch
- Tagungsort: Europarat**  
**Avenue de l'Europe, 67075 Strasbourg-Cedex,**  
**++33- 0388 41 20 33**
- 15.15 – 17.00 Uhr                      Besuch des Hemicycle de l'Assemblée Parlementaire du  
Conseil de l'Europe und Gespräch  
zum Thema Soziale Kohäsion (Migration, Bevölkerung)  
Gespräch mit *Karl-Friedrich Bopp*, Chef de la Division des  
Politiques et Normes de la Cohésion Sociale
- Tagungsort: Europäisches Parlament**  
**Boulevard de Dresde, 67000 Strasbourg**
- 18.00 –19.00 Uhr                      Gespräch mit *Dr. Werner Langen*, MdEP
- 19.00 – 20.00 Uhr                      Gespräch mit *Jo Leinen*, MdEP
- Dienstag, 15.02.2011**                      **Tagungsort:**  
**Région Alsace, 1 Place Adrien Zeller,**  
**67070 Strasbourg-Cedex, ++33- 0388 15 68 44**  
**Saal: „Bartholdi“**
- 9.00 – 12.00 Uhr                      **Gespräche in der Région Alsace**  
Die Région Alsace im institutionellen Gefüge in  
Frankreich und Europa  
*Marie-Dominique Bernon*, Région Alsace  
Die neue Organisation der staatlichen Territorialverwaltung  
im Elsass  
*Philippe Roesch*, Präfektur  
Vorstellung der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit von  
Rheinland-Pfalz  
*Dr. Johanna Kretschmer*, Staatskanzlei Rheinland-Pfalz
- 14.52 Uhr                                      Rückfahrt mit dem Zug nach Speyer
- 16.46 Uhr                                      Ankunft Hbf Speyer

**Tagungsort: DHV Speyer, Gästehaus, Runder Vortragssaal**

18.00 – 20.00 Uhr

Pfälzisch für's Leben (Pälzisch fers Lewe)  
Oberbürgermeister *a. D. Werner Schineller*, Speyer

Mittwoch, 16.02.2011

**Tagungsort: DHV Speyer, Hörsäle 4, 5 und 6**

9.00 – 17.00 Uhr

Interkulturelle Kommunikation im Zusammenhang mit  
Verhandlungen im europäischen Kontext  
Workshop mit *Anne Dussap-Köhler*, Euro-Institut Kehl

Donnerstag, 17.02.2011

9.02 Uhr

Abfahrt Hbf Speyer

9.58 Uhr

Ankunft Hauptbahnhof Karlsruhe

**Tagungsort: Bundesverfassungsgericht, Schloßbezirk 3,  
76131 Karlsruhe, Tel.: 0721/ 9 10 10**

11.00 – 13.00 Uhr

Führung durch das Bundesverfassungsgericht und Gespräche  
zum Thema  
Europäisierung des deutschen Rechts  
und der deutschen Verwaltung  
*Dr. Erik Goetze*, Präsidiaratsrat des 2. Senats  
*Dr. Schneider*, Dezernat von Prof. Dr. Di Fabio,  
zuständig für Europaangelegenheiten

ab 14.00 Uhr

Treffen mit den Teilnehmern der  
Führungsakademie Baden-Württemberg,  
Hans-Thoma-Str. 1, 76133 Karlsruhe

14.00 – 14.15 Uhr

Come together mit Kaffee und Getränken im Foyer

14.15 – 14.40 Uhr

Vorstellung der Personen durch die jeweiligen Kurse

14.45 – 15.15 Uhr

Vorstellung der Kurssysteme durch das Führungskolleg Speyer  
und die Führungsakademie Baden-Württemberg

15.15 – 15.30 Uhr

Vorstellung der Debattenthemen und Aufteilung in 4 Gruppen  
im großen Seminarraum  
Thema der Debatte:  
Krisen, deren Bewältigung und Wahrnehmung (Arbeitstitel)

15.30 – 15.45 Uhr

Debatte, Diskussion in den Gruppen, Vorbereitung der  
Präsentation der Essenz

16.45 – 17.00 Uhr	Pause
17.00 – 18.00 Uhr	Vorstellung der Essenzen, Präsentationen
ab 18.00 Uhr	Empfang im Foyer
20.00 Uhr	Rückfahrt Hbf Karlsruhe
20.55 Uhr	Ankunft Hbf Speyer
Freitag, 18.02.2011	Tagungsort: DHV Speyer, Hörsaal 4
9.30 – 12.00 Uhr	Deutschlands Medien in der Welt Gespräch mit dem Verwaltungsdirektor und stv. Intendanten der Deutschen Welle Dr. <i>Reinhard Hartstein</i> , Bonn
12.00–13.00 Uhr	Manöverkritik, Ausblick auf die nächsten Kurswochen

**Moderatoren der Woche:**

*Dr. Johanna Kretschmer*, Staatskanzlei Rheinland-Pfalz, Mainz

*Bernd Weirauch*, Leitender Ministerialrat, Ministerium für Bildung, Wissenschaft, Jugend und Kultur Rheinland-Pfalz, Mainz

Beim Treffen in der ENA und in der Région Alsace wird ein Dolmetscher zur Verfügung stehen.

## Programm der 8. Kurswoche FKS IX 4.-8. April 2011

Schwerpunkt: Verhältnis Politik – Verwaltung

Tagungsorte: Siehe Programmablauf

Unterbringung: Sonntag, 3.4. – Freitag, 8.4.2011  
Motel One Spittelmarkt, Leipziger Str. 50  
Tel.: 030- 2014363-0  
E-Mail:berlin-spittelmarkt@motel-one.com

---

Sonntag, 03.04.2011	Anreise nach Berlin
Montag, 04.04.2011	Tagungsort: Landesvertretung Rheinland-Pfalz beim Bund, In den Ministergärten 6, Berlin, 030/ 72 62 90
9.00 – 9.15 Uhr	Begrüßung und Einführung durch den Wissenschaftlichen Leiter des FKS IX, <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
9.15 – 10.45 Uhr	Bessere Rechtsetzung – Bilanz und Perspektiven <i>Stephan Naundorf</i> , Bundeskanzleramt Berlin
11.00 – 12.30 Uhr	Aktuelle politische Fragen, deutsch-amerikanische Beziehungen <i>Cynthia Doell</i> , Leiterin der Abteilung für politisch-militärische und externe Angelegenheiten der US-Botschaft, Berlin
14.00 – 16.00 Uhr	Reform der Bundeswehr und des Bundesverteidigungsministeriums Ministerialdirigent <i>Christoph Reifferscheid</i> , Leiter des „Arbeitsstabs Umbau Bundeswehr“, Bonn
	Tagungsort: Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Scharnhorststr. 34- 37, Berlin, 030/ 18 6150
17.00 –18.00 Uhr	Gespräch mit Bundesminister <i>Rainer Brüderle</i> , MdB



**Tagungsort:**

**„Schlesische 27“, Internationales Jugend-, Kunst- und Kulturhaus, Schlesische Straße 27 b, Berlin-Kreuzberg**

**14.00 – 16.00 Uhr**

Gespräche, Austausch, Präsentation mit  
*Barbara Meyer*, Geschäftsführerin  
*Dr. Richard Meng*, Staatssekretär, Sprecher des Senats, Chef des Presse- und Informationsamtes (CPIA), Leiter Abt. II  
*Scotch Maier*, Vorstandsmitglied  
Teilnehmerinnen und Teilnehmer des Projekts „Eisenhart“

**16.00 – 17.00 Uhr**

Vorstellung des Projekts „Migramentor“ zum Aufbau eines Netzwerks für Lehrkräfte mit Migrationshintergrund  
*Mengü Özhan*, Projektkoordinatorin, Freie Universität Berlin und Senatsverwaltung für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Berlin

**Donnerstag, 07.04.2011**

**Ministerium des Innern, Henning-von-Tresckowstraße 9-13, Potsdam, Haus F**  
*Transport erfolgt mit Fahrzeugen der Fahrbereitschaft*

**9.45 – 10.45 Uhr**

Begrüßung und Diskussion zum Thema:  
Verwaltungsstrukturanpassungen in Zeiten leerer Kassen unter Beteiligung von Wissenschaft und Bürgern  
Herrn Staatssekretär *Rudolf Zeeb*,  
Ministerium des Innern, Potsdam

**11.00 – 12.15 Uhr**

Ein Blick in die Zukunft – Wie könnten die kommunalen Strukturen in Brandenburg 2030 aussehen?  
*Rudolf Keseberg*, Abteilungsleiter Kommunalangelegenheiten im Ministerium des Innern, Potsdam

**Tagungsort: Restaurant „Hammer“, Am Neuen Markt 9 a/b, 0331/ 200 68 87**

**12.30 – 13.30 Uhr**

Mittagessen  
Tourismus in der Mark Brandenburg  
Gespräch mit dem Geschäftsführer der Tourismus Marketing Brandenburg GmbH, *Dieter Hütte*

**14.00 – 15.30 Uhr**

Führung über den Telegrafenberg  
*Dr. Richter* (Urania)

**15.30 – 16.15 Uhr**

Was kann ein Institut der Spitzenforschung für die Politik leisten? – Wissenschaftliche Erkenntnisse und deren Nutzbarmachung  
Vortrag und Diskussion mit  
*Prof. Dr. Ottmar Edenhofer*, stellv. Direktor und Chefökonom des Potsdamer Instituts für Klimafolgenforschung

16.30 – 18.00 Uhr	Besichtigung Mauermuseum Villa Schöningen an der Glienicker Brücke Führung durch <i>Adelheid Pupka</i>
Freitag, 08.04.2011	<b>Tagungsort: Brandenburgischer Landtag, Am Havelblick 8, Brandenburg, 0331/ 96 60</b>
9.30 – 10.30 Uhr	Begrüßung im Landtag, kurze Einführung durch Herrn Landtagspräsidenten <i>Gunter Fritsch</i>
10.30 – 12.00 Uhr	Wechselwirkungen zwischen Regierung und Parlament; spezifische Brandenburger Erfahrungen Diskussion mit <i>Gunter Fritsch</i> , Landtagspräsident und <i>Reinhold Dellmann</i> , Minister a. D., MdL
12.00 – 12.30 Uhr	Manöverkritik und Ausblick auf die nächsten Kurswochen

#### Moderatoren der Woche:

##### Montag, 4.4.2011 und Dienstag, 5.4.2011

*Karin Himstedt*, Referatsleiterin Fortbildung, Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr des Landes Schleswig-Holstein, Kiel

*Birgit Weck*, Ministerialrätin, Vertretung des Landes Nordrhein-Westfalen beim Bund, Berlin

##### Mittwoch, 6.4.2011

*Margit Boekhoff*, Schulrätin, stellvertretende Leiterin der Schulinspektion Berlin, Senatsverwaltung für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Berlin

*Bernd Lehming*, Leitender Fachverwaltungsleiter, Senatsverwaltung für Gesundheit, Umwelt und Verbraucherschutz, Berlin

##### Donnerstag, 7.4.2011 und Freitag, 8.4.2011

*Dr. Markus Grünewald*, Ministerialrat, Referatsleiter, Ministerium des Innern des Landes Brandenburg, Potsdam

*Jobst-Hinrich Ubbelohde*, Ministerialrat, Referatsleiter, Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft des Landes Brandenburg, Potsdam

## Programm der 9. Kurswoche FKS IX 6.-10.06.2011

Schwerpunkt: Vergleich von Regierungs- und Verwaltungssystemen

Tagungsorte: Siehe Programmablauf

Unterbringung: Sonntag, 5.6. – Freitag, 10.6.2011  
Hotel Goodenough Club,  
21-25 Mecklenburgh Square, London WC1N 2 AD  
Tel.: 0044 (0) 20/7837 88 31 (Rezeption)  
reservations@goodenough.ac.uk

---

Sonntag, 05.06.2011	Anreise nach London
Montag, 06.06.2011	Tagungsort: Local Government Association, Local Government House, Smith Square, City of London SW1P 3HZ, London Tel.: 0044-(0)20/7664 3000
9.00 – 10.00 Uhr	The UK Government System and Public Management Reforms at a Glance <i>Dr. Elke Löffler</i> , Chief Executive, Governance International, Birmingham  <i>Shahana Ramsden</i> , Deputy Chief Executive, Governance International, Birmingham
10.00 – 10.30 Uhr	English local Government and the Local Government Group <i>Ian Hughes</i> , Local Government Group
10.30 – 11.00 Uhr	Local Government Reform <i>Christina Dykes</i> , Senior Conservative Special Adviser, Local Government Leadership
11.00 – 11.15 Uhr	Pause
11.15 – 12.00 Uhr	Creating more efficient public services <i>Joe Simpson</i> , Principal Strategic Adviser sowie <i>Stephen Jones</i> , Group Finance Director, Local Government Group
12.00 Uhr	Ende des Besuchs bei der Local Government Association

12.50 Uhr	Abfahrt Waterloo Station mit Regionalzug nach Ascot/Sunningdale
13.42 Uhr	Ankunft: Bahnhof Ascot/Sunningdale, Dort: <i>Transport mit Shuttle Bus der National School of Government</i>
	<b>Tagungsort:</b> <b>National School of Government, Sunningdale Park</b> Larch Avenue, Ascot, Tel.: 0044 (0)20/1344 63 40 00
14.00 Uhr	Welcome and Introduction,
14.30 – 15.30 Uhr	Overview of UK Government and current trends in UK public administration <i>Adrian Rossiter, Principal International Consultant</i>
15.30 – 15.50 Uhr	Pause
15.50 – 16.20 Uhr	Learning and development for UK civil servants: the role of the National School of Government <i>Bob Stephenson, Head of International Consultancy</i>
16.20 – 17.00 Uhr	Diskussion
17.00 Uhr	Ende des Besuchs bei der National School of Government
Dienstag, 07.06.2011	<b>Tagungsort:</b> <b>London Borough of Camden ICT,</b> 59 Southwark St., London, SE1 OAL, Tel.: 0044-(0) 20/ 79 34 95 22
9.30 – 12.00 Uhr	Besuch beim London Borough of Camden ICT mit Schwerpunkt Social Media, E-Government, Vorstellung durch <i>Alasdair Mangham, ICT Manager, Camden</i>

**Tagungsort:**

**Waterloo Novotel Hotel**, 113 Lambeth Road  
City of London SE1 7LS,  
0044-(0)20 7793 1010  
**Raum: Paris Suite**

**14.00 – 17.00 Uhr**

Transforming Adult Social Care Co-production group – how citizens can influence policy?

*Shahana Ramsden*, Deputy Chief Executive of Governance International and lead for Engagement, Co-production and Equalities with ADAS and the Department of Health, sowie zwei Mitarbeiter der Co-Production

**Mittwoch, 08.06.2011**

**Tagungsort:**

**National Endowment for Science,  
Technology and the Arts (NESTA),**  
1 Plough Place, London EC4A 1DE,  
Tel.: 0044-(0) 20 7438 2500

**09.00 – 12.00 Uhr**

Visit to NESTA

Public Service Lab key drivers and barriers to innovation in the public sector

*Halima Khan und Francesca Cignola*

**Tagungsort:**

**Houses of Parliament, Palace of Westminster**  
20 Dean's Yard, London SW1A 0AA,  
Vereinigtes Königreich; Tel.: 0044-(0) 20/ 7219 3000

**14.00 –18.00 Uhr**

Visit to Parliament including discussion with  
*David Davies, MP*

**Donnerstag, 09.06.2011**

**Tagungsort:**

**Well London Project,**  
City Hall – Home of the Greater London Authority,  
London Health Commission

**9.30 –12.00 Uhr**

Visit to the Well London Project

Presentations on the project and evaluation frameworks including a visit to a project in action

*Alison Pearce*, Programme Manager

**Tagungsort:**  
**Institute for Government,**  
2 Carlton Gardens, London SW1Y 5AA,  
Tel.: 0044 (0)20/ 77 470 400

- 13.30 – 14.00 Uhr Begrüßung und Vorstellung Institute for Government (IfG)  
durch *Jill Rutter*, Programmdirektorin
- 14.00 – 15.30 Uhr Fiscal consolidation in the UK  
*Julian McCrae*, Direktor der Forschungsabteilung, IFG
- 15.30 – 15.45 Uhr Kaffeepause
- 15.45 – 17.15 Uhr ‚Big Society‘ public services and commissioning  
*Ian Moss*, Mitglied Whitehall, IFG, früherer Direktor für  
strategische Angelegenheiten, Abteilung für Arbeit, Renten,  
Büro für die Reform des Strafrechtswesens sowie durch  
*Kate Blatchford*, Wissenschaftlerin, IFG
- 17.15 Uhr Ende der Veranstaltung

**Freitag, 10.06.2011**

**Tagungsort:**  
**Lumen Café, 88 Tavistock Place, London WC1H 9RT,**  
Tel: 0044 (0) 20/ 7278 2203

- 09.30 – 12.00 Uhr Concluding Session: Lessons learned  
*Tony Bovaird*, Director Governance International, and  
Professor of Public Management and Policy, INLOGOV and  
Third Sector Research Centre, University of Birmingham
- 12.00 – 12.30 Uhr Manöverkritik und Ausblick auf die kommenden Kurswochen  
Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill

**Moderatoren der Woche:**

**Markus Franke**, Referent im Arbeitsstab des Beauftragten für die Angelegenheiten der neuen  
Länder, Berlin

**Michael Schley**, Referatsleiter, Ministerium für Arbeit, Familie, Prävention, Soziales und Sport,  
Saarbrücken

## Programm der 10. Kurswoche FKS IX 22.-26.8.2011

Schwerpunkt: Wahrnehmungsschulung/Handlungskompetenz

Tagungsort: DHV Speyer, Hörsäle 2, 4, 5 und 6

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 16, Tel. 06232-654-200  
(Frau Günster)

---

Sonntag, 21.08.2011                      Anreise nach Speyer

Montag, 22.08.2011

9.00 – 10.00 Uhr                        Begrüßung und Einführung in die Kurswoche durch den  
Wissenschaftlichen Leiter  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*

10.00 – 17.00 Uhr                        Workshop: Die menschliche Seite des Projekterfolgs  
*Peter Siwon*, Autor und Trainer, Treuchtlingen und *Elisabeth  
Wiesner*

17.00 Uhr                                 Abfahrt zum Hambacher Schloss  
**ab Parkplatz hinter Gästehaus, Otto-Mayer-Str. 16**  
Empfang und Begrüßung durch den Staatssekretär für  
Kulturpolitik im Ministerium für Bildung, Wissenschaft,  
Weiterbildung und Kultur, Rheinland-Pfalz  
*Walter Schumacher*  
Führung durch das Hambacher Schloss,  
Abendessen

Dienstag, 23.08.2011

9.00 – 17.00 Uhr                        Workshop: Krisenmanagement (Arbeit im Krisenstab,  
Planbesprechung, Krisenkommunikation)  
*Axel Bédé*, Training und Consulting for Security Management,  
Berlin

Mittwoch, 24.08.2011

09.00 – 16.00 Uhr                        Workshop: Führungsausbildung für Einsatzkräfte/  
Rettungspersonal mit Hilfe der 3-D-Simulationssoftware  
SAFER

*Carl-Werner Schmidt, Christian Neitzer* und Kollegen,  
Feuerwehr- und Katastrophenschutzschule Rheinland-Pfalz,  
Koblenz

16.30 Uhr

**Treffen am Historischen Museum der Pfalz,  
Domplatz 4**  
Führung durch die Salier-Ausstellung des  
Historischen Museums der Pfalz

**Donnerstag, 25.08.2011**

9.00 – 17.00 Uhr

Workshop: Identität und Entwicklung des persönlichen  
Führungsverhaltens  
*Iris Schwarz*, Diplom-Sozialpädagogin und Supervisorin,  
DGSv, Frankfurt und *Manfred Schwarz*, Coach, Autor,  
Hamburg

**Freitag, 26.08.2011**

9.00 – 12.00 Uhr

Fortsetzung des Workshops vom Donnerstag

12.00 – 13.00 Uhr

Manöverkritik und Ausblick auf die kommenden Kurswochen  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*

**Moderatoren der Woche:**

**Olaf Fiesel**, Ministerialrat, Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin

**Bernd Lehmig**, Leitender Fachverwaltungsleiter, Senatsverwaltung für Gesundheit, Umwelt  
und Verbraucherschutz, Berlin

# Programm der 11. Kurswoche FKS IX

## 26. – 30.09.2011

Schwerpunkt: Kommunikation Staat – Bürger, Neue Medien

Tagungsort: Staatskanzlei Nordrhein–Westfalen, Stadttor 1,  
40219 Düsseldorf–Unterbilk  
Tel.: 0211/ 83701  
Tagungsraum: Europa

Unterbringung: Hotel Mercure Düsseldorfer Hafen  
Volmerswerther Str. 35, Tel.: 0211/ 30 220

---

Sonntag, 25.09.2011	Anreise nach Düsseldorf
Montag, 26.09.2011	
9.00 – 9.15 Uhr	Begrüßung durch Staatssekretär Dr. <i>Wilhelm Schäffer</i> , Ministerium für Arbeit, Integration, und Soziales des Landes Nordrhein–Westfalen, Düsseldorf
9.15 – 10.45 Uhr	„Düsseldorf–App“ und Mobile Government <i>Peter Adelskamp</i> , IT- und Organisationsleiter der Landeshauptstadt Düsseldorf
11.00 – 13.00Uhr	Open Government in NRW <i>Matthi Bolte</i> , MdL, innen- und netzpolitischer Sprecher, GRÜNE im Landtag NRW
15.00 – 17.00 Uhr	„Solingen spart!“ – Bürgerhaushalt Solingen <i>Ralf Weeke</i> , Stadtkämmerer der Stadt Solingen
17.15 Uhr	Treffpunkt am Stadttor Stadtführung zum neuen Medienhafen und durch die Altstadt Dauer: ca. 2 Stunden

**Dienstag, 27.09.2011**

- 9.00 – 10.30 Uhr Social Media –Nutzung der interaktiven Möglichkeiten des Web 2.0 in der Stadt Moers  
*Claus Arndt*, Leiter der Zentralen Dienste der Stadt Moers
- 11.00 – 13.00 Uhr Kulturhauptstadt Europas RUHR.2010  
Dr. h. c. *Fritz Pleitgen*, Vorsitzender der Geschäftsführung der RUHR.2010 GmbH
- 15.00 – 17.00 Uhr Kommunal финанzen, Open Government  
Gespräch mit Dr. *Hans-Ulrich Krüger*, Staatssekretär im Ministerium für Inneres und Kommunales, Düsseldorf
- 17.30 – 19.00 Uhr Akzeptanz durch Transparenz? Der frühzeitige Dialog bei Industrie- und Ansiedlungsprojekten im Chempark Leverkusen  
*Christian Zöller*, Leiter Public Affairs Leverkusen, Chempark Currenta GmbH & Co. KG, Leverkusen

**Mittwoch, 28.09.2011**

- 09.00 – 17.00 Uhr Workshop: „E-Partizipation: Bürgerbeteiligung und neue Medien“  
Dr. *Oliver Märker und Sophia Rieck*, Zebralog, Bonn
- 12.30 Uhr Mittagessen Restaurant IL Portone am Stadttor  
auf Einladung der Landesregierung
- 17.30 – 19.00 Uhr Die Rolle der Parteien vor dem Hintergrund neuer demokratischer Beteiligungsformen  
Univ.-Prof. Dr. *Karl-Rudolf Korte*, Direktor NRW School of Governance, Institut für Politikwissenschaft Universität Duisburg-Essen

**Donnerstag, 29.09.2011**

- 9.00 –13.00 Uhr Workshop: „Strategie und Führung in einer zunehmend komplexen Welt“  
Prof. Dr. phil. *Rainer Zimmermann*, Professor für Strategie, Design und Kommunikation an der FH Düsseldorf
- 14.00 – 18.00 Uhr Workshop: „Die Landesverwaltung vor der demografischen Herausforderung“ (in Kooperation mit der Akademie Mont-Cenis, Fortbildungsakademie des Ministeriums für Inneres und Kommunales des Landes NRW)  
Begrüßung und Einführung durch  
*Sandra Ledig*, Leiterin  
*Stefanie Müller*, Fachbereichsleiterin

Leitung des Workshops durch  
*Matthis Wiesselmann*, Personalhauptdezernent,  
Bezirksregierung Köln

**Freitag, 30.09.2011**

**9.00 – 10.00 Uhr**

Manöverkritik und Vorbereitung der Abschlusswoche  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*

**10.15 – 12.30 Uhr**

Kommunikation bei Erdgaserkundungen (Fracking)  
Regierungspräsident *Dr. Gerd Bollermann*,  
Bezirksregierung Arnsberg

**Moderatoren der Woche:**

**Sven-Axel Köster**, Ministerium für Arbeit, Integration und Soziales Nordrhein-Westfalen,  
Düsseldorf

**Dr. Manuel Kamp**, Oberregierungsrat, Bezirksregierung Düsseldorf

# Programm der 12. Kurswoche FKS IX

## 07. – 11.11.2011

Schwerpunkt: Change Management

**Tagungsort:** Staatskanzlei Rheinland-Pfalz,  
Peter-Altmeier-Allee 1, 55116 Mainz  
Tel.: 06131/ 16 - 0

**Unterbringung:** ibis Hotel Mainz,  
Holzhofstrasse 2, 55116 Mainz  
Tel.: 06131/ 2470  
Fax: 06131/ 247200

---

Sonntag, 6.11.2011	Anreise nach Mainz
Montag, 7.11.2011	Tagungsraum: 110 (Sautanzgebäude) Erfahrungen ehemaliger FKS-Teilnehmer mit Veränderungen
9.00–12.00 Uhr	Erfahrungsaustausch in Kleingruppen:  Von Mecklenburg-Vorpommern über Berlin nach Hamburg – Arbeitsagenturen im Vergleich <i>Sönke Fock</i> , Vorsitzender der Geschäftsführung der Arbeitsagentur Hamburg  Von Justiztätigkeit zu administrativer Tätigkeit im Fachbereich Leitender Ministerialrat <i>Christian Seel</i> , Leiter Abteilung A, Ministerium der Justiz, Saarland, Saarbrücken  Vom Stab (Büro des Ministerpräsidenten) zur Linie Leitender Ministerialrat <i>Dr. Axel Emenet</i> , Gruppenleiter, Ministerium für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein- Westfalen, Düsseldorf
12.00–14.00 Uhr	Mittagspause Besichtigung der Kirche St. Stephan (Chagall-Fenster) mit Turmbesteigung (höchster Punkt der Mainzer Altstadt)

14.00–18.00 Uhr	<p>Erfahrungsaustausch in Kleingruppen:</p> <p>Vom Abteilungsleiter über den Vizepräsidenten zum Präsidenten Leitender Vermessungsdirektor <i>Otmar Didinger</i>, Präsident des Landesamtes für Vermessung und Geobasisinformation Rheinland- Pfalz, Koblenz</p> <p>Von der Landesvertretung Rheinland-Pfalz über die Landesvertretung Niedersachsen ins Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, dort vom Unterabteilungsleiter zum Abteilungsleiter Ministerialdirigent <i>Stefan Schnorr</i>, Leiter der Abteilung L im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Berlin</p> <p>Von der Staatskanzlei ins Justizministerium und wieder zurück als stellvertretende Chefin der Staatskanzlei Ministerialdirektorin <i>Ursula Molka</i>, Staatskanzlei Rheinland-Pfalz, Mainz</p> <p>Ein Jahr als Sabbatical mitten im Berufsleben <i>Katharina Dahrendorf</i>, Personalamt der Freien und Hansestadt Hamburg</p>
<b>Dienstag, 8.11. 2011</b>	<b>Tagungsraum: Stresemannsaal (Zeughaus)</b>
9.00–16.00 Uhr	<p>Change Management am Beispiel verschiedener Veränderungsprozesse Workshop mit <i>Winfried Berner</i>, Die Umsetzungsberatung, Mitterfels</p>
16.30–18.30 Uhr (ca.)	<p>Abschlussevaluation FKS IX Gemeinsame Reflektion der Erfahrungen der Kollegiatinnen und Kollegiaten</p>
<b>Mittwoch, 9.11. 2011</b>	<b>Tagungsraum: Stresemannsaal (Zeughaus)</b>
9.00–17.00 Uhr	<p>Erfolgsfaktor Veränderungsbereitschaft – Weiche Faktoren messen und steuern Workshop mit <i>Beatrice Rodenstock</i>, NaviGet GmbH, München</p>
18.30 Uhr	<p><b>Weinkeller der Staatskanzlei</b> Weinprobe mit Weinen des Weinguts der Stadt Mainz von Familie Fleischer und abgestimmtem Abendessen des Landtagsrestaurants (Anmeldung bei Frau Dr. Heike Jung)</p>

