

## Programm der 1. Kurswoche FKS VIII

11. – 15. Februar 2008

Schwerpunkt: Führung

Tagungsort: DHV Speyer, Runder Vortragssaal im Gästehaus

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 2  
Tel. 06232-654 200

---

Sonntag, 10.02.2008

Anreise

Montag, 11.02.2008

9.00 – 13.00 Uhr

Begrüßung, Vorstellung der Teilnehmer, Einführung in das Kursprogramm  
Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS VIII

14.00 – 17.00 Uhr

Anforderungen an moderne Führung  
*Univ.-Prof. Dr. Dieter Frey*, Ludwig-Maximilian-Universität, München

18.00 – 20.00 Uhr

Feierliche Eröffnung des FKS VIII  
im Historischen Ratssaal der Stadt Speyer  
mit Festrede *Staatssekretär Roger Lewentz*,  
Ministerium des Innern und für Sport Rheinland Pfalz  
- *Siehe gesondertes Programm* -

Dienstag, 12.02.2008

9.00 – 17.00 Uhr

Kennenlernen der TeilnehmerInnen und ihre Arbeitsbereiche  
in wechselnden kleinen Gruppen, Kollegiale Beratung und Supervision  
Einführung und Moderation:  
*Prof. Dr. Yvette Völschow*, Hochschule Vechta

Mittwoch, 13.02.2008

- 9.00 – 12.00 Uhr Herausforderungen an Führungskräfte, Führungspraxis und Führungserfahrungen, Unterschiede öffentlicher und privater Sektor.  
Erfahrungsaustausch in wechselnden kleinen Gruppen mit Führungskräften aus der Privatwirtschaft:  
- Reinhard Fischer, Deutsche Post AG  
- Hubertus Gottschalck, Deutsche Telekom AG  
- Dietmar Kokott, BASF AG  
- Michael A. Maier, IBM Deutschland GmbH  
- Fred Marchlewski, Accenture GmbH
- 13.00 – 16.00 Uhr Diskussion und Abstimmung der vorgeschlagenen Projekte für das FKS VIII
- 17.00 – 19.00 Uhr Lust an Leistung  
*Univ.-Prof. Dr. Felix von Cube, Heidelberg*

Donnerstag, 14.02.2008

- 9.00 – 12.00 Uhr Anforderungsprofile für Führungskräfte verschiedener Ebenen in Bundesministerien  
*Pia Karger, Leiterin des Referats Verwaltungsmodernisierung im Bundesministerium des Innern, Berlin*
- 13.30 – 16.30 Uhr Führungsfeedback  
*Elke R. Holzrichter, Leiterin Programmbereich Personalmanagement, KGSt, Köln*
- 17.00 – 18.30 Uhr Sitzung des Ständigen Arbeitskreises
- 18.30 – 20.00 Uhr Gespräch des Ständigen Arbeitskreises mit Kollegiaten

Freitag, 15.02.2008

- 9.00 – 12.00 Uhr Kompetenzmodell und Kompetenzmanagement  
*Raimund Becker, Finanzvorstand der Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg, ehemaliger FKS-Teilnehmer*
- 12.00 – 13.00 Uhr Manöverkritik, Planung der weiteren Kurswochen des FKS VIII

## Programm der 2. Kurswoche FKS VIII

31. März – 4. April 2008

**Tagungsort:** Schwerpunkt: Strategie  
DHV Speyer, Runder Vortragssaal im Gästehaus

**Unterbringung:** Gästehaus der DHV Speyer,  
Otto-Mayer-Straße 2  
Tel. 06232-654 200

---

Sonntag, 30.03.2008	Anreise
Montag, 31.03.2008	
9.00 – 9.30 Uhr	Einführung in die Woche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i> , Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS VIII
9.30 – 12.30 Uhr	Zukunftsradar 2030 – Auswirkungen des demografischen Wandels <i>Geschäftsführer Heinz Kolz</i> , Zukunftsinitiative Rheinland-Pfalz, Mainz
14.00 – 17.00 Uhr	Public Value Scorecard – Strategische Entwicklung einer Landesbehörde <i>Werner Keggenhoff</i> , Präsident des Landesamtes für Soziales, Jugend und Versorgung Rheinland-Pfalz, Mainz
17.30 – 19.30 Uhr	Strategieentwicklung bei der SAP AG <i>Dr. Engelbert Quack</i> , Corporate Strategy Group, Office of the CEO, SAP AG, Walldorf
Dienstag, 01.04.2008	
9.00 – 13.00 Uhr	Führung der eigenen Person (mit Vorstellung der Fragebögen zum multidirektionalen Feedback zur Führung und Zusammenarbeit) <i>Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch</i> , Speyer
14.00 – 16.00 Uhr	Strategieentwicklung bei der MVV Energie <i>Bernd Kappenstein</i> , Oberbürgermeister a. D., MVV Energie, Mannheim

16.00 – 18.00 Uhr                      Strategieentwicklung Metropolregion Rhein-Neckar  
*Stefan Dallinger*, Direktor des Verbandes Region Rhein-Neckar, Mannheim

Mittwoch, 02.04.2008

9.00 – 15.00 Uhr                      Arbeit an den Projekten

15.30 – 17.00 Uhr                      Strategieentwicklung bei der Freudenberg & Co. KG  
*Dr. jur. Dr. rer. nat. Peter Bettermann*, Sprecher der Unternehmensleitung der Freudenberg & Co. KG, Weinheim

Donnerstag, 03.04.2008

9.00 – 12.00 Uhr                      Wirkungsorientierte Verwaltungssteuerung  
*Birgit Gerhardt*, Finanzministerium Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

13.00 – 15.00 Uhr                      Strategisches Management im Bayerischen Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz,  
*Dr. Christian Seifert*, Bayerisches Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz, München

15.30 – 19.30 Uhr                      Steuern mit Zielen und Kennzahlen – Balanced Scorecard in Verwaltungen  
*Carola Gascho*, Hessisches Ministerium der Finanzen, Wiesbaden

Freitag, 04.04.2008

9.00 – 12.00 Uhr                      Modernes Regieren – Die Strategie der Politik  
*Thomas Fischer*, Bertelsmann Stiftung, Gütersloh

12.00 – 13.00 Uhr                      Manöverkritik, Planung der weiteren Kurswochen des FKS VIII

Moderatoren der Woche:

Sönke Fock, Direktor und Vorsitzender der Geschäftsführung der Arbeitsagentur Neubrandenburg  
Dr. Ulli Meyer, Richter am Landgericht, Staatskanzlei, Saarbrücken

## Programm der 3. Kurswoche FKS VIII 2. – 6. Juni 2008

Schwerpunkt: Kommunikation

Tagungsort: Montag, Mittwoch, Donnerstag:  
*Bistumshaus Speyer, Johannesstraße 8, 67346 Speyer*  
Dienstag:  
*DHV Speyer, Runder Vortragssaal und Nebenräume*  
Freitag:  
*DHV Speyer, Hörsaal 1*  
Unterbringung: *Bistumshaus Speyer, Johannesstraße 8, 67436 Speyer*  
*Tel.: 06232/ 60 98*

---

Sonntag, 01.06.2008	Anreise
Montag, 02.06.2008	
<u>Veranstaltungsort:</u>	<i>Bistumshaus</i>
9.00 Uhr	Einführung in die Woche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill,</i> Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS VIII
9.15 – 12.00 Uhr	Rückkopplung der Ergebnisse zu den Fragebögen <i>Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch, Speyer</i>
14.00 – 16.30 Uhr	Image- und Werbekampagnen der Länder im Vergleich - Wir können alles, außer Hochdeutsch <i>Michael Hörrmann, Referatsleiter Landesmarketing,</i> Staatsministerium Baden-Württemberg, Stuttgart - Be Berlin <i>Ruppert Stüwe, Senatskanzlei des Landes Berlin</i> - Wir stehen früher auf <i>Dr. Monika Zimmermann, Regierungssprecherin von Sachsen-</i> Anhalt, Magdeburg
18.00 – 20.00 Uhr	Kommunikation im politischen Berlin <i>Dirk Kurbjuweit, Leiter des Spiegel-Hauptstadtbüros, Berlin</i> und Romanautor - findet im Weinkeller des Bistumshauses statt -

Dienstag, 03.06.2008

Veranstaltungsort: *DHV, Runder Vortragssaal im Gästehaus mit Nebenräumen*

9.00 – 17.00 Uhr  
Verhalten vor der Kamera – Schulung mit praktischen  
Übungen  
*Klaus Jancovius und Jacqueline Stuhler, SWR, Stuttgart*

17.30 – 19.30 Uhr  
Regierungskommunikation mit neuen Medien, insbesondere  
Podcasts der Bundeskanzlerin  
*Uwe Spindeldreier, Presse- und Informationsamt der  
Bundesregierung, Berlin*

Mittwoch, 04.06.2008

Veranstaltungsort: *Saarländische Staatskanzlei und Ministerium für Wirtschaft  
und Wissenschaft des Saarlandes*

8.00 Uhr  
Abfahrt des Busses nach Saarbrücken  
(Zwischenbilanz der Kurswoche im Bus)

10.00 – 12.00 Uhr  
Sicher auf glattem Parkett  
*Heidi Müller, Protokollchefin der saarländischen Staatskanzlei,  
Saarbrücken*

12.00 – 14.00 Uhr  
Stadtführung Saarbrücken und Mittagessen

14.00– 15.00 Uhr  
Unterschiede Regierungskommunikation –  
Unternehmenskommunikation  
*Thomas Diehl, Pressesprecher der saarländischen  
Landesregierung*

15.00 – 17.00 Uhr  
Innovationsstrategie des Saarlandes  
Gespräch mit Ministerpräsident *Peter Müller,*  
Staatskanzlei, Saarbrücken

17.30 – 19.00 Uhr  
Kommunikation in schwierigen Situationen  
Gespräch mit Staatssekretär *Albert Hettrich,* Ministerium für  
Wirtschaft und Wissenschaft des Saarlandes, Saarbrücken  
und Vertreter der RAG Deutsche Steinkohle

19.00 Uhr  
Rückfahrt des Busses nach Speyer

Donnerstag, 05.06.2008

Veranstaltungsort:

*Bistumshaus*

9.00 – 11.00 Uhr

Monrepos – Realität oder Fiktion?

Gespräch mit *Manfred Zach*, Autor des gleichnamigen Romans und Abteilungsleiter im Ministerium für Arbeit und Soziales des Landes Baden-Württemberg, Stuttgart

11.00 – 13.00 Uhr

Arbeit an den Projekten

13.30 Uhr

Abfahrt des Busses zum Versuchslabor der BASF, Limburgerhof

14.00 – 17.00 Uhr

Besuchsprogramm bei der BASF mit Vortrag Risikokommunikation am Beispiel der grünen Biotechnologie *Dr. Anja Klatt*, Communication Manager, BASF Plant Science, Limburgerhof

17.00 Uhr

Rückfahrt des Busses nach Speyer

18.00 Uhr

Sitzung des Ständigen Arbeitskreises unter dem Vorsitz von Frau Petra Bals, Nordrhein-Westfalen

Freitag, 06.06.2008

Veranstaltungsort:

*DHV, Hauptgebäude, Hörsaal 1*

9.00 – 10.00 Uhr

Kommunikative Entwicklung der Verwaltungs- und Gebietsreform im Dialog mit den Bürgern  
Videokonferenz mit *Karl-Peter Bruch*, Minister für Inneres und Sport des Landes Rheinland-Pfalz, Mainz

10.00 – 12.00 Uhr

Öffentlichkeitsarbeit einer Landesregierung, am Beispiel Rheinland-Pfalz  
*Ministerialdirektor Walter Schumacher*, Sprecher der Landesregierung und Ständiger Vertreter des Chefs der Staatskanzlei, Mainz

12.00 – 13.00 Uhr

Manöverkritik, Planung der weiteren Kurswochen des FKS VIII

Moderatoren der Woche:

*Wolfgang Konder*, Leitender Regierungsdirektor, ADD Trier

*Christian Seel*, Ministerialrat, Ministerium für Justiz, Arbeit, Gesundheit und Soziales, Saarbrücken

## Programm der 4. Kurswoche FKS VIII 14.-18. Juli 2008

Schwerpunkt: Komplexitätsbewältigung

Tagungsort: *Bistumshaus Speyer, Johannesstraße 8, 67346 Speyer*  
Unterbringung: *Bistumshaus Speyer, Johannesstraße 8, 67436 Speyer*  
*Tel.: 06232/ 60 98*

---

Sonntag, 13.07.2008	Anreise
Montag, 14.07.2008	
9.00 Uhr	Einführung in die Woche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill,</i> Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS VIII
9.15 – 12.00 Uhr	Kompetenzen im Umgang mit Komplexität <i>Univ.-Prof. Dr. Rolf Arnold,</i> Fachbereich Sozialwissenschaften, Fachgebiet Pädagogik, TU Kaiserslautern
13.00 Uhr	Abfahrt des Busses nach Karlsruhe
14.00 – 18.00 Uhr	Komplexitätsreduzierung durch Netzwerkbildung Gespräche und Erfahrungsaustausch mit den Teilnehmern des aktuellen Kurses der Führungsakademie Karlsruhe, u. a. zum Thema Komplexität im Föderalismus (Föderalismusreform II)
18.00 Uhr	Empfang der Führungsakademie
19.00 Uhr	Rückfahrt des Busses nach Speyer

**Dienstag, 15.07.2008**

- 9.00 – 12.00 Uhr                      Mitarbeiterportale und Wissensmanagement zum Durchblick bei komplexen Informationslagen  
*Ulrich Zuber, Bundesverwaltungsamt Köln*
- 13.30 Uhr – open end                      Workshop mit computerunterstützten Simulationen und Planspielen zur Komplexitätsbewältigung  
*Ute Meck, PERBILITY trainings, Bamberg*

**Mittwoch, 16.07.2008**

- 9.00 – 17.00 Uhr                      Fortsetzung Workshop (s. o.)
- 17.30 Uhr                                      Abfahrt des Busses zum Staatsweingut Neustadt-Mußbach
- 21.30 Uhr                                      Rückfahrt des Busses nach Speyer

**Donnerstag, 17.07.2008**

- 9.00 – 18.00 Uhr                      Fortsetzung Workshop (s. o.)

**Freitag, 18.07.2008**

- 9.00 – 11.00 Uhr                      Komplexitätsmanagement in der interministeriellen Zusammenarbeit am Beispiel der Initiative ‚Bürokratieabbau konkret‘  
*Dr. Dieter Keip, Regierungsdirektor, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau, Mainz*
- 11.30 – 13.00 Uhr                      Manöverkritik, Planung der nächsten Kurswochen

Moderatoren der Kurswoche:

- Dr. Florian Edinger, Ministerialrat, Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Familie und Frauen, Mainz*  
*Christof Frank Pause, Leitender Regierungsdirektor, ADD Trier*

## Programm der 5. Kurswoche FKS VIII 15. - 19. September 2008

Schwerpunkt: Verwaltungsreformen

**Tagungsorte:** *siehe Programm*  
**Unterbringung:** **Hannover:**  
*Lühmann's Hotel am Rathaus, Friedrichswall 21, Hannover  
0511- 32 62 68 bzw.  
Stella Hotel Hannover, Adelheidstr. 21, Hannover  
0511- 811 2050*  
**Kiel:**  
*Steigenberger Conti Hansa, Schlossgarten 7, Kiel  
0431- 5115 303*  
**Hamburg:**  
*Ibis Hamburg St. Pauli Messe, Simon-von-Utrecht-Str. 63  
040- 650 46 555*

---

Sonntag, 14.09.2008	Anreise nach Hannover
Montag, 15.09.2008	<b>Tagungsort:</b> <b>Gästehaus der Niedersächsischen Landesregierung, Lüerstraße 5, 30175 Hannover</b>
9.00 – 9.30 Uhr	Gespräch mit <i>Dr. Lothar Hageböling, Staatssekretär, Chef der Niedersächsischen Staatskanzlei</i>
9.30 – 10.30 Uhr	Deregulierung und Entbürokratisierung am Beispiel des Modellkommunengesetzes <i>Dr. Reinhold Kassing, Erster Kreisrat des Landkreises Osnabrück und Sylvia Hagemann, Leitende Ministerialrätin, Kollegiatin des FKS II, Niedersächsische Staatskanzlei</i>
10.30 –11.00 Uhr	Pause

11.00 – 12.30 Uhr	Verwaltungsmodernisierung in Niedersachsen, Ausblick auf die Phase III 2008 – 2013 <i>Wolfgang Meyerding</i> , Staatssekretär, Niedersächsisches Ministerium für Inneres, Sport und Integration, Hannover
12.30 – 13.30 Uhr	Mittagspause
13.30 – 15.15 Uhr	Die Rolle der Regierungsvertretungen in Niedersachsen aus der Sicht der wissenschaftlichen Begleitung <i>Prof. Dr. Joachim Jens Hesse</i> , Freie Universität Berlin
15.30	Fußweg zum Zoo Hannover
15.45 – 18.15 Uhr	Führung und Vortrag: Der Zoo Hannover – Die Erfolgsgeschichte einer öffentlich geführten GmbH <i>Klaus-Michael Machens</i> , Geschäftsführer der Zoo Hannover GmbH
18.30 Uhr	Abendessen im Gästehaus/ Dinner Speech zum Thema Neuordnung der Bund-Länder-Finanzbeziehungen Finanzminister <i>Hartmut Möllring</i> , MdL
<b>Dienstag, 16.09.2008</b>	<b>Tagungsort:</b> <b>Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Friedrichswall 1, 30159 Hannover</b> <b>Großer Sitzungssaal – Erdgeschoss</b>
9.00 – 10.30 Uhr	Begrüßung und Vorstellung „Innovatives Niedersachsen“ <i>Joachim Werren</i> , Staatssekretär, Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr
10.30 – 11.00 Uhr	Pause
11.00 – 12.00 Uhr	Die Neugestaltung des Beamtenrechts auf Basis der Föderalismusreform I <i>Friedhelm Meier</i> , Leitender Ministerialrat, Niedersächsisches Ministerium für Inneres, Sport und Integration, Kollegiat des FKS II

12.00 – 13.00 Uhr	Die Verwaltungsmodernisierung aus der Sicht der Gewerbeaufsichtsverwaltung <i>Michael Lindenthal</i> , Ministerialrat, Niedersächsisches Ministerium für Umwelt und Klimaschutz, Kollegiat des FKS II
13.00 – 14.00 Uhr	Mittagspause in der Markthalle
14.00 – 15.00 Uhr	Metropolregionen in einem Flächenland <i>Eric Oehlmann</i> , Leiter der Regierungsvertretung Hannover
15.00 – 15.15 Uhr	Pause
15.15 – 16.15 Uhr	eGovernment – Die neue Rolle der IT für die Verwaltung <i>Dr. Christoph Lahmann</i> , IT-Bevollmächtigter der Landesregierung (CIO), Niedersächsisches Ministerium für Inneres, Sport und Integration
17.20 Uhr	Abfahrt vom Hauptbahnhof (vom Tagungsort ca. 10 Min. zu Fuß)
19.51 Uhr	Ankunft in Kiel
Mittwoch, 17.09.2008	<b>Tagungsort:</b> <b>Industrie- und Handelskammer zu Kiel,</b> <b>Haus der Wirtschaft, Bergstraße 2, 24103 Kiel</b> <b>Tel.: 0431- 51 940</b>
9.15 Uhr	Begrüßung durch <i>Rainer Bock</i> , Stellvertretender Hauptgeschäftsführer der IHK zu Kiel
9.30 Uhr	Der Wirtschaftsraum Schleswig-Holsteins, <i>Thomas Horlohe</i> , Ministerialrat und Teilnehmer von FKS VIII, Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr des Landes Schleswig-Holstein
9.50 Uhr	Wirtschaftsförderung in Schleswig-Holstein <i>Dr. Bernd Bösche</i> , Geschäftsführer Wirtschaftsförderung und Technologietransfer Schleswig-Holstein GmbH
10.45 Uhr	Pause
11.00 Uhr	Verwaltungsmodernisierung – zwischen Europa und Gemeinde <i>Klaus Schlie</i> , Staatssekretär für Verwaltungsmodernisierung und Entbürokratisierung im Finanzministerium Schleswig-Holstein

12.30 Uhr	Mittagsimbiss
14.00 Uhr	Föderalismusreform aus Sicht der Legislative <i>Dr. Hans-Jochen Waack</i> , Leiter der Abteilung „Parlamentarische Dienste“ beim Präsidenten des Schleswig- Holsteinischen Landtags
15.30 Uhr	Pause
16.00 Uhr	Auf dem Weg zu einer evangelischen Kirche im Norden, Management eines Fusionsprozesses: Ziele und Herausforderungen der Fusion dreier Landeskirchen <i>Gerhard Ulrich</i> , Propst des Kirchenkreises Angeln
17.30 Uhr	Rückkehr ins Hotel
18.30 Uhr	Stadtrundfahrt
19.15 Uhr	Abendessen Villa Hoheneck, Friedrich-Voß-Ufer 57, Kiel

**Donnerstag, 18.09.2008**

9.00 Uhr	Zusammenarbeit zweier Landesregierungen – Einige Gedanken zur Regierungskultur in Hamburg und Schleswig- Holstein <i>Dr. Hellmut Körner</i> , Staatssekretär im Ministerium für Soziales, Gesundheit, Familien, Jugend und Senioren
10.15Uhr	Pause
10.30 Uhr	Zusammenarbeit zweier Landesregierungen – Eine Bestandsaufnahme der Regierungszusammenarbeit <i>Ulrich Lorenz</i> , Staatssekretär im Innenministerium Kiel
12.00 Uhr	Ende
12.38 Uhr	Abreise ab Hbf Kiel
13.43 Uhr	Ankunft Hbf Hamburg

**Tagungsort:**  
**Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt,**  
**Stadthausbrücke 8, Hamburg**

15.00 – 16.30 Uhr	Projekte und Strategien der Stadtentwicklungspolitik in Hamburg (Lebenswerte Stadt, Klimaschutz, HafenCity, Business Improvement Districts) <i>Dr. Stephan Hugo Winters</i> , Staatsrat der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt, Hamburg
-------------------	--

*Prof. Jörn Walter*, Oberbaudirektor der Freien und Hansestadt  
amburg

**Tagungsort:**  
**Phönixsaal des Rathauses der Freien und Hansestadt  
Hamburg, Rathausmarkt 1, Hamburg**

- |                     |   |
|---------------------|---|
| 17.00 – 18.30 Uhr   | Strategische Personalentwicklung<br>Gespräch mit<br><i>Dr. Volker Bonorden</i> , Leiter des Personalamtes des Senats der<br>Freien und Hansestadt Hamburg |
| Freitag, 19.09.2008 | <b>Tagungsort:</b><br><b>HafenCity Infocenter im Kesselhaus, Am Sandtorkai 30<br/>(Speicherstadt)</b>   |
| 8.30 – 9.45 Uhr     | Entwicklung und Perspektiven der HafenCity Hamburg<br><i>Jürgen Bruns-Berentelg</i> , Vorsitzender der Geschäftsführung<br>HafenCity, Hamburg             |
| 10.00 – 11.30 Uhr   | Führung durch die HafenCity, <i>Bianca Penzlien</i> , Assistentin der<br>Geschäftsführung HafenCity, Hamburg  |
| 11.30 – 12.30 Uhr   | Manöverkritik, Vorschau auf die nächsten Kurswochen   |

#### Moderatoren der Kurswoche:

##### Hannover:

- *Sandra Flake*, Regierungsdirektorin beim Niedersächsischen Landesrechnungshof
- *Bettina Meyer*, Regierungsdirektorin im Niedersächsischen Ministerium für Inneres und Sport
- *Berthold Paterak*, Baudirektor im Niedersächsischen Landesbetrieb für Wasserwirtschaft,  
Küsten- und Naturschutz
- *Dr. Walter Swoboda*, Ministerialrat in der Niedersächsischen Staatskanzlei

##### Kiel:

- *Dirk Gärtner*, Ministerialrat, Innenministerium Schleswig-Holstein, Kiel
- *Thomas Horlohe*, Ministerialrat, Ministerium Wirtschaft, Wissenschaft und Verkehr des Landes  
Schleswig-Holstein, Kiel

##### Hamburg:

- *Christoph Lucks*, Leitender Regierungsdirektor, Behörde für Soziales, Familie,  
Gesundheit und Verbraucherschutz, Hamburg

## Programm der 6. Kurswoche FKS VIII

24. – 28.11.2008

Schwerpunkt: Personal

Tagungsorte:

**Montag bis Mittwoch:**

*DHV, Runder Vortragssaal, Gästehaus, Otto-Mayer-Straße 2  
Raum E 20, Erdgeschoss, Gästehaus  
bzw. Raum 1.13, 1. OG, Gästehaus*

**Donnerstag und Freitag:**

*Rathaus der Stadt Speyer, Sitzungssaal, Maximilianstr. 1*

Unterbringung:

**Von Sonntag bzw. Montag bis Freitag durchgängig:**

*InterCity Hotel, Karl-Leiling-Allee 6 67346 Speyer (Nähe  
Festplatz/Historisches Museum  
Tel. 06232/ 20 80*

---

Sonntag, 23.11.2008

Anreise

Montag, 24.11.2008

9.00 – 9.15 Uhr

Einführung in die Kurswoche durch den Wissenschaftl. Leiter  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*

9.15 – 12.00 Uhr

Appreciate Inquiry (Wertschätzende Erkundung)  
- Neue Methoden der Mitarbeiterführung  
*Lars Lentfer, Ramboll Management, Deutschland*

13.30 –open end

Arbeit an den Projekten

Dienstag, 25.11.2008

9.00 – 18.00 Uhr

Konfliktmanagement  
Workshop mit Trainingseinheiten  
*Beatrice Arnold-Haecky, Systemia, Kaiserslautern*

Mittwoch, 26.11.2008

9.00 – 18.00 Uhr Aktivierende Führung – Potenzialentfaltung der Mitarbeiter  
Workshop mit *Anke Rohn-Maas*, Human Resource Management Unger Germany GmbH, Solingen

Donnerstag, 27.11.2008

**Follow-Up Seminar**

10.00 – 10.15 Uhr Eröffnung und Begrüßung durch den Wissenschaftl. Leiter  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill*

10.15 – 12.00 Uhr Erneuerung des Staates  
Vortrag und Diskussion mit  
*Univ.-Prof. Dr. Paul Kirchhof*, Heidelberg

14.00 – 14.20 Uhr Demografie-Programm GENERATIONS@WORK  
*Dr. Hartmut Lang*, Leiter HR Strategie BASF Gruppe

14.20 – 14.40 Uhr Employer Branding – Attraktivität des Arbeitgebers  
*Dr. Susanne Böhlich*, Professor International Management,  
Internationale Fachhochschule Bad Honnef,  
(vormals Director HR-Marketing & Graduate Development,  
Deutsche Post World Net, Bonn)

14.40 – 15.00 Uhr Umsetzung der Unternehmensstrategien  
in Weiterbildungsmaßnahmen  
*Juliane Havermann*, Director Learning & Development, KPMG,  
Chief Learning Officer 2007

15.30 – 16.30 Uhr Diskussion der Vorträge in 3 Arbeitsgruppen

17.00 – 19.00 Uhr Netzwerken der Teilnehmer des FKS VIII mit den Teilnehmern  
früherer Kurse

20.00 Uhr Gemeinsames Abendessen im Domhof

Freitag, 28.11.2008

9.00 – 10.00 Uhr Treffen der einzelnen FKS-Kurse

10.00 – 12.00 Uhr Veränderungen von Organisationskultur und Arbeitsweisen  
durch Web 2.0  
*Dr. Peter Schütt*, IBM Software Group Stuttgart

12.00 – 12.30 Uhr Manöverkritik, Vorschau auf die nächsten Kurswochen

**Moderatoren der Kurswoche:**

*Nattermann, Constanze*, Ministerialrätin, Ministerium für Umwelt, Forsten und  
Verbraucherschutz, Mainz

*Tries, Ralf*, Oberstaatsanwalt, Staatsanwaltschaft Koblenz

**Programm der 7. Kurswoche FKS VIII**  
**9.-13. 02.2009**

**Schwerpunkt: Europäisierung**

**Tagungsorte:**

**Montag und Dienstag:**

*Institut für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen,  
Hochdahler Str. 280, 40724 Hilden, Tel. 02103/49 10*

**Mittwoch bis Freitag:**

*Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz in Brüssel,  
60, Avenue de Tervuren, B-1040 Brüssel, Belgien,  
Tel. 0032-2 736 97 29*

**Unterbringung:**

**Von Sonntag bzw. Montag/Dienstag durchgängig:**

*Institut für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen,  
Hochdahler Str. 280, 40724 Hilden, Tel. 02103/ 49 10*

**Mittwoch bis Freitag:**

*Park Hotel Brussels, Avenue de l'Yser 21-22, B-1040 Brüssel,  
Belgien, Tel. 0032- 2 735 74 00*

---

Sonntag, 08.02.2009	Anreise
Montag, 09.02.2009	<b>Ort:</b> Institut für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen, Hochdahler Str. 280, 40724 Hilden, Tel. 02103/ 49 10
9.00 – 9.30 Uhr	Begrüßung durch den Leiter des Instituts für öffentliche Verwaltung <i>Johannes Heinrichs</i> , Leitender Regierungsdirektor
9.30 – 11.30 Uhr	Verwaltungsstrukturreformen in Nordrhein-Westfalen <i>Manfred Palmen</i> , Parlamentarischer Staatssekretär, Innenministerium Nordrhein-Westfalen
12.00 Uhr	Mittagessen im Institut für Öffentliche Verwaltung, Hilden
13.00 Uhr	Abfahrt nach Düsseldorf zur Staatskanzlei

**Ort:** Staatskanzlei des Landes Nordrhein–Westfalen,  
 Stadttor 1, 40219 Düsseldorf, Tel.: 0211/ 837 01

- 14.00 – 15.00 Uhr *11. Etage West, Empfangsbereich*
- „Tank, Teller und Turbine – was für Chemie und Energie aus Nordrhein–Westfalen in Brüssel angerichtet wird“  
*Markus Schulz*, Leiter der Abteilung Public Affairs,  
 Evonik Industries AG, Essen
- 15.00 – 16.00 Uhr Der Preis des Besonderen – Lust und Frust einer regionalen Förderbank in Brüssel“  
*Christiane Jansen*, Bankdirektorin,  
 Bundes- und Europaangelegenheiten der NRW-Bank
- 16.00 – 16.30 Uhr Rundgang Staatskanzlei Nordrhein–Westfalen
- 11. Etage, Raum ‚Westfalen‘*
- 16.30 – 18.00 Uhr Gespräch mit Herrn Ministerpräsidenten  
*Dr. Jürgen Rüttgers*, Staatskanzlei Nordrhein–Westfalen
- ab ca. 19.00 Uhr Gemeinsames Abendessen,  
 anschließend individuelle Rückfahrt nach Hilden
- Dienstag, 10.02.2009
- 8.15 Uhr Abreise mit dem Bus nach Aachen  
**Ort:** Rathaus der Stadt Aachen, Markt, 52062 Aachen,  
 0241/ 432 7310
- 10.00 – 11.00 Uhr Regionale grenzüberschreitende Entwicklung und Zusammenarbeit aus niederländischer Sicht  
*Peter Bertholet*, Direktor der Parkstad Limburg
- 11.00 – 12.00 Uhr Städteregion Aachen  
 Oberbürgermeister *Dr. Jürgen Linden*, Aachen
- 12.00 – 13.30 Uhr Mittagspause

**Ort:** Regio IT Aachen, Lombardenstraße 24, 52070 Aachen,  
Tel.: 0241/ 41359 1601

13.30 – 15.00 Uhr Beitrag der IT zur regionalen Entwicklung  
(Wissensmanagement, e-energy, Städteportal)  
*Dieter Rehfeld*, Geschäftsführer, Regio IT Aachen

15.30 – 17.00 Uhr Geführter Rundgang durch das historische Aachen

18.01 Uhr Abfahrt Aachen Hauptbahnhof, Zug (Thalys)

19.35 Uhr Ankunft Bahnhof Bruxelles-Midi

Mittwoch, 11. Februar 2009

**Ort:** Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,  
Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles

8.30 – 9.15 Uhr Aufgaben und Arbeitsweise der Vertretung  
Gespräch mit *Pia Wenningmann*, Leiterin der Vertretung  
des Landes Rheinland-Pfalz, Tel. 0032/ 2-737 13 29,  
E-Mail: [pwenning@lv.rlp.de](mailto:pwenning@lv.rlp.de)

*anschließend Gang zum Gebäude des  
Ausschusses der Regionen, Rue Belliard 101, 1047 Brüssel, Raum JDE 53*

10.00 – 11.00 Uhr Arbeit des Ausschusses der Regionen  
Gespräch mit *Reinhold Gnan*, Kabinettschef von  
Generalsekretär Stahl, Tel.: 0032/ 2-282 2009,  
E-Mail: [reinhold.gnan@cor.europa.eu](mailto:reinhold.gnan@cor.europa.eu)

11.00 – 12.00 Uhr Aufgaben und Arbeitsweise der Ständigen Vertretung der  
Bundesrepublik Deutschland bei der EU  
Gespräch mit *Dr. Manfred Degen* Tel.: 0032/ 2-787 1037,  
E-Mail: [manfred.degen@diplo.de](mailto:manfred.degen@diplo.de)

12.00 – 14.00 Uhr *danach Gang zur Place du Luxembourg und  
Mittagessen in einem der Restaurants*

**Ort:** Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,  
Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles

14.30 – 15.30 Uhr

Arbeitsweise der Europäischen Kommission, Gespräch mit  
*Christiane Kirschbaum*, Generaldirektion Erweiterung,  
Tel.: 0032/ 2-29 50803;  
E-Mail: [christiane.kirschbaum@ec.europa.eu](mailto:christiane.kirschbaum@ec.europa.eu)

15.30– 16.30 Uhr

Staatliche Hilfen an Unternehmen als Reaktion auf die  
Wirtschaftskrise und ihre Vereinbarkeit mit EU-Beihilferecht  
Gespräch mit *Martin Loeffler*, Generaldirektion Wettbewerb,  
Tel. 0032/ 2-29 65 340; E-Mail: [martin.loeffler@ec.europa.eu](mailto:martin.loeffler@ec.europa.eu)

**Donnerstag, 12. Februar 2008**

**Ort:** Europäisches Parlament, Rue Wiertz, 1040 Bruxelles;  
**Raum:** ASP 5E3

9.00– 10.00 Uhr

Klima- und Energiepaket der EU-Kommission  
Gespräch mit MdEP *Dr. Werner Langen*, EVP-Fraktion,  
Europäisches Parlament, Tel.: 0032/ 2-284 53 85,  
E-Mail: [werner.langen@europarl.europa.eu](mailto:werner.langen@europarl.europa.eu)

10.00– 11.00 Uhr

**Ort:** Europäisches Parlament, Rue Wiertz, 1040 Bruxelles;  
**Raum:** PHS 5B36

Die Verfassungskrise und das weitere Vorgehen nach dem  
irischen Referendum  
Gespräch mit MdEP *Dr. Klaus Hänsch*, ehemaliger Präsident  
des Europäischen Parlaments, SPD-Fraktion, Tel.:0032/ 2-284  
74 67, E-Mail: [klaus.haensch@ec.europa.eu](mailto:klaus.haensch@ec.europa.eu)

11.30 – 12.30 Uhr

Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,  
Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles

Gesetzesfolgenabschätzung  
Gespräch mit *Raymond Maes*, Generaldirektion Beschäftigung,  
Tel.: 0032/ 2-29 95 283, E-Mail: raymond.maes@ec.europa.eu

14.00 – 15.00 Uhr

Bessere Rechtsetzung und Gesetzesfolgenabschätzung  
Gespräch mit *Marianne Klingbeil*, Generalsekretariat der  
Europäischen Kommission,  
Tel.: 0032/ 2-29 60493;  
E-Mail: marianne.klingbeil@ec.europa.eu

15.00 – 16.00 Uhr

Klima- und Energiepaket der Kommission  
Gespräch mit *Stefan Agne*, Generaldirektion Umwelt der EU-  
Kommission, Tel.: 0032/ 2-29 84056,  
E-Mail: stefan.agne@ec.europa.eu,

16.00 – 17.00 Uhr

Freiheit und Sicherheit der EU-Kommission zu Fragen der  
Einwanderung und Integration  
Gespräch mit *Dr. Martin Schieffer*, Generaldirektion Justiz,  
Tel.: 0032/ 2-291313,  
E-Mail: martin.schieffer@ec.europa.eu

Freitag, 13. Februar 2008

9.00 – 10.00 Uhr

Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,  
Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles  
Haushaltsreform der EU  
Gespräch mit *Pascal Steller*, Generaldirektion Haushalt,  
Tel.: 0032/ 2-29 56 478, E-Mail: pascal.steller@ec.europa.eu

10.00 – 11.00 Uhr

Personalwesen der Europäischen Kommission  
Gespräch mit *Gerhard Daum*, Generaldirektion Personal und  
Verwaltung der EU-Kommission, Tel.: 0032/ 2-29 66088,  
E-Mail: erhard.daum@ec.europa.eu

11.15 – 12.15 Uhr

Wettbewerbsfragen  
Gespräch mit *Petra Erler*, Mitglied des Kabinetts Verheugen,  
Tel.: 0032/ 2-29 81109/65830,  
E-Mail: petra.erler@ec.europa.eu

anschließend Imbiss in der Vertretung  
danach Abreise

Moderatoren der Woche:

*Dagmar Pelzer*, Ministerialrätin, Referatsleiterin Kabinetts- und Parlamentsangelegenheiten,  
Innenministerium Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

*Dr. Axel Emenet*, Regierungsdirektor, Leiter des Büros des Ministerpräsidenten des Landes  
Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

## Programm der 8. Kurswoche FKS VIII 16. – 20.03.2009

Schwerpunkt: Politikmanagement und Politische Rationalität

Tagungsorte: siehe Programmablauf

Unterbringung: Von Sonntag, 15.03.2009 – einschließlich  
Mittwoch, 18.03.2009:  
*Motel One Berlin-Alexanderplatz, Dircksenstraße 36, 10179  
Berlin, Tel.: 030/ 2005 4080*  
Ab Donnerstag, 19.03.2009 – Freitag, 20.03.2009:  
*InterCity Hotel, Grunthalplatz 7, Schwerin, Tel.: 0385/ 53500*

---

Sonntag, 15.03.2009	Anreise nach Berlin
Montag, 16.03.2009	Ort: Landesvertretung Rheinland-Pfalz, In den Ministergärten 6, 10117 Berlin, Tel.: 030/ 726 29-1000
9.00 – 10.00 Uhr	Begrüßung und Einführung in die Kurswoche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer</i>
10.00 –11.00 Uhr	Aktuelle Probleme der Rechts- und Justizpolitik Gespräch mit der Bundesministerin der Justiz <i>Brigitte Zypries</i> , MdB, Berlin
11.30 –13.00 Uhr	Aufgaben der Landesvertretung <i>Antonio Giarra-Zimmermann</i> , Leiter der Abteilung Bundesangelegenheiten, Vertretung des Landes Rheinland- Pfalz beim Bund und der Europäischen Union, Berlin
14.00 –15.30 Uhr	Rolle und Funktion des Deutschen Bundestages im politischen Entscheidungsprozess <i>Prof. Dr. Wolfgang Zeh</i> , Direktor des Deutschen Bundestages a. D., Berlin
16.00 – 17.30 Uhr	Rolle und Funktion des Bundesrates im politischen Entscheidungsprozess <i>Dirk Brouër</i> , Direktor des Bundesrates, Berlin

**Ort: ZDF Hauptstadtstudio, Unter den Linden 36-38,  
10117 Berlin, Tel.: 030/ 20 990**

**18.00 – 19.00 Uhr** Die Rolle der Medien im politischen Entscheidungsprozess  
*Dr. Frank Buchwald*, Redakteur im  
ZDF Hauptstadtstudio Berlin

**19.00 – 20.00 Uhr** Führung durch das ZDF-Hauptstadtstudio  
*Klaus Jürgen Hintz*

**Dienstag, 17.03.2009**

**10.00 – 11.00 Uhr** **Ort: Bundesministerium der Verteidigung,  
Stauffenbergstr. 18, 10785 Berlin, Tel.: 01888/ 2400**

Bundeswehreinätze im Ausland; Modernisierung des  
Bundesministeriums der Verteidigung und der Bundeswehr  
Gespräch mit dem Bundesminister der Verteidigung,  
*Dr. Franz Josef Jung*, MdB, Berlin

**11.30 – 12.30 Uhr** **Ort: Bundesministerium des Innern, Alt-Moabit 101 D,  
10559 Berlin, Tel.: 030/186810**

Aktuelle Probleme der Innenpolitik  
Gespräch mit dem Bundesminister des Innern,  
*Dr. Wolfgang Schäuble*, MdB, Berlin

**13.30 – 14.30 Uhr** **Ort: Landesvertretung Rheinland-Pfalz,  
In den Ministergärten 6, 10117 Berlin,  
Tel.: 030/ 726 29-1000**

Strategische Koordination von Regierungspolitik  
Gespräch mit Staatssekretär *Heinrich Tiemann*, Auswärtiges  
Amt, Berlin

**14.30 – 16.00 Uhr** Nationale und internationale Maßnahmen zur Bewältigung  
der Finanzkrise  
Gespräch mit Staatssekretär *Jörg Asmussen*,  
Bundesministerium der Finanzen, Berlin

- 17.15 – 18.00 Uhr **Ort: Bundeskanzleramt, Willy-Brandt-Straße 1, 10559 Berlin, Tel.: 030/181 04 00**
- Integrationspolitik der Bundesregierung  
Gespräch mit Staatsministerin *Prof. Dr. Maria Böhmer*, Berlin
- 18.00 – 19.00 Uhr Strategische Koordination von Regierungspolitik  
Gespräch mit Herrn Ministerialdirektor *Dr. Michael Wettengel*,  
Leiter der Abteilung 1 im Bundeskanzleramt
- Mittwoch, 18.03.2009 **Ort: Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Klosterstraße 47, 10179 Berlin, Raum 3111 (evtl. Raum 4119 für Gespräche mit Senatoren), Tel.: 030/ 90 200**
- 8.30 – 8.45 Uhr Begrüßung, Allgemeine Daten zu Berlin  
*Ralf Jürgens*, Regierungsdirektor, Senatsverwaltung für  
Wirtschaft, Technologie und Frauen, Berlin
- 8.45 – 10.15 Uhr Verwaltungsmodernisierung, ServiceStadt Berlin  
*Klaus Lenz*, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin
- 10.30 – 12.00 Uhr Strategische Ziele für das landesweite Personalmanagement  
*Kirsten Dreher*, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin
- 13.00 – 14.45 Uhr Aktuelle Probleme der Inneren Sicherheit  
Senator *Dr. Erhart Körting*, Senatsverwaltung für Inneres und  
Sport, Berlin
- 15.00 – 16.30 Uhr Wirtschafts- und Innovationspolitik Berlin – was ist anders  
als anderswo?  
Senator *Harald Wolf*, Senatsverwaltung für Wirtschaft,  
Technologie und Frauen, Berlin
- 16.30 – 17.00 Uhr Besichtigung/Führung durch die Gebäude Klosterstraße bzw.  
Bärensaal  
*Andreas Feist*, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin
- 17.00 – 17.15 Uhr Turmbesteigung
- 17.30 – 19.00 Uhr Soziale Stadtentwicklung und Innere Sicherheit  
*Philipp Mühlberg*, Leiter des Referats Soziale Stadt,  
Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Berlin

Donnerstag, 19.03.2009

- 6.58 Uhr Abfahrt ab Berlin Hauptbahnhof
- 10.30 – 12.00 Uhr **Ort: Innenministerium Mecklenburg-Vorpommern,  
Alexandrinestraße 1, 19055 Schwerin, Tel.: 0385/ 588-0:  
Turmzimmer**
- Stand der Verwaltungsreform in Mecklenburg-Vorpommern –  
eine Baustellenbesichtigung  
Ministerialdirigent *Hans-Heinrich Lappat* sowie  
Ministerialrat *Dr. Johannes Freiherr von Gayl*,  
Innenministerium Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin
- 14.00 – 15.00 Uhr **Ort: Staatskanzlei, Schlossstraße 2-4, 19053 Schwerin,  
Tel.: 0385/ 588-1006**
- Die Entwicklung Mecklenburg-Vorpommerns in den nächsten  
Jahren  
Chef der Staatskanzlei, Staatssekretär *Reinhard Meyer*
- 15.30 – 16.30 Uhr Haushaltskonsolidierung in Mecklenburg-Vorpommern  
*Staatssekretär Dr. Jost Mediger*, Finanzministerium  
Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin
- 16.45 Uhr Führung durch das Schloss und den Landtag
- 18.15 Uhr Begrüßung durch Herrn Staatssekretär *Dr. Stefan Rudolph*,  
Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus, Schwerin
- Freitag, 20.03.2009 **Ort: Innenministerium Mecklenburg-Vorpommern,  
Alexandrinestraße 1, 19055 Schwerin, Tel.: 0385/ 588-0:  
Turmzimmer**
- 9.00 – 10.00 Uhr Vorstellung der Imagekampagne: „MV tut gut“  
*Bernhard Gläss*, Leiter des Projektes Landesmarketing in der  
Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin
- 10.30 – 12.00 Uhr Vorstellung des Modellvorhabens in der Modellregion  
Stettiner Haff  
*Dennis Gutgesell*, Beigeordneter und erster Stellvertreter des  
Landrats des Landkreises Uecker-Randow sowie  
*Carsten Berkenhagen*, Regionalkoordinator für die  
Modellregion Stettiner Haff
- 12.00 Uhr Manöverkritik, Vorschau auf die nächsten Kurswochen  
13.00 Uhr Ende der Kurswoche

**Moderatoren der Kurswoche:**

Montag und Dienstag (Bund):

*Dr. Florian Edinger*, Ministerialrat, Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Familie und Frauen, Rheinland-Pfalz, Mainz

*Dr. Axel Emenet*, Ministerialrat, Leiter des Büros des Ministerpräsidenten des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

*Dr. Dieter Keip*, Ministerialrat, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau, Rheinland-Pfalz, Mainz

Mittwoch (Berlin):

*Gabriele Wolfers*, Regierungsdirektorin, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin

*Ralf Jürgens*, Regierungsdirektor, Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen, Berlin

Donnerstag und Freitag (Schwerin):

*Dirk Fuhrmann*, Landesrechnungshof, Schwerin

*Dr. Hans-Jörg Natorp*, Ministerialrat, Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur, Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin

## Programm der 9. Kurswoche FKS VIII 11.–15.5.2009

Schwerpunkt: Haushalt und Finanzen

Tagungsorte: Sächsisches Staatsministerium der Finanzen, Carolaplatz 1,  
01097 Dresden, Raum 304  
zusätzliche Räume für Workshops Raum 169 und 170

Unterbringung: Hotel Dresden:  
*Tulip Inn Hotel*, Melanchthonstr. 2, 01099 Dresden,  
Tel.: 0351/ 80 610, E-Mail: info@tulipindresden.com

---

Sonntag, 10.05.2009	Anreise nach Dresden
Montag, 11.05.2009	
9.00 – 9.30 Uhr	Die aktuelle Finanzsituation des Freistaats Sachsen <i>Prof. Dr. Georg Unland</i> , Staatsminister der Finanzen, Dresden
9.30 – 11.30 Uhr	Die fiskalischen Perspektiven auf der Landesebene: Langfristige Entwicklungstrends vor dem Hintergrund der unsicheren konjunkturellen Entwicklungen und der demografischen Veränderungen <i>Univ.-Prof. Dr. Thomas Lenk</i> , Universität Leipzig
13.00 – 14.45 Uhr	Stadtrundfahrt (Abfahrt Parkplatz hinter dem Finanz-/Kultusministerium)
15.15 – 16.15 Uhr	Demographie-Strategie des Freistaats Sachsen Ministerialdirigent <i>Ulrich Beyer</i> , Leiter der Abteilung 3 in der Sächsischen Staatskanzlei, Dresden
16.30 – 17.30 Uhr	Ergebnisse der Föderalismusreformkommission II Ministerialrat <i>Peter Hofmann</i> , Sächsische Staatskanzlei, Dresden
18.00 – 19.30 Uhr	Sachsen 2020 <i>Dr. Johannes Beermann</i> , Chef der Sächsischen Staatskanzlei und Staatsminister für Bundes- und Europa-Angelegenheiten, Dresden

## Dienstag, 12.05.2009

- 9.00 – 10.30 Uhr Frühwarnsysteme im Rahmen der Kommunalaufsicht  
*Dr. Michael Feist/Uta Dornig*, Sächsisches Staatsministerium des Innern, Dresden
- 11.00 – 12.30 Uhr Public Private Partnership, am Beispiel des Modells Chemnitz-Kaßberg  
*Detlef Vadersen*, Sächsisches Staatsministerium der Finanzen, und *Tobias Mix*, Staatsbetrieb Sächsisches Immobilien- und Baumanagement (SIB), Dresden
- 13.30 – 15.00 Uhr Dampferfahrt zum Schloss Pillnitz
- 15.00 – 17.15 Uhr Entwicklung des Staatsbetriebs Staatliche Schlösser, Burgen und Gärten Sachsen (SBG)  
Vortrag des Geschäftsführers *Dr. Christian Striefler*, anschließend Rundgang durch die Schloßanlage
- 17.15 – 18.30 Uhr Rückfahrt nach Dresden

## Mittwoch, 13.05.2009

- 8.30 – 10.00 Uhr Die aktuelle Entwicklung des Haushalts des Freistaats Sachsen  
*Dr. Wolfgang Voß*, Staatssekretär im Sächsischen Staatsministerium der Finanzen
- 10.30 – 18.00 Uhr Planspiel zur Doppik  
*Dr. Bernd Eckstein und Kollege*, DATEV, Nürnberg
- 18.10. – 19.10 Uhr Führung in der Gemäldegalerie Alte Meister, Sonderausstellung „Wunschbilder“ im Zwinger, Dresden

## Donnerstag, 14.05.2009

- 9.00 – 10.30 Uhr Modernisierung des Haushaltsgrundsätzegesetzes  
*Ministerialrat Wolfgang Suhr*, Leiter Projektgruppe Modernisierung des Haushalts- und Rechnungswesens im Bundesministerium der Finanzen, Berlin
- 11.00 – 12.30 Uhr Konzernbilanz, Geschäftsbericht, Kaufmännische Rechnungslegung in der Hamburger Verwaltung  
*Christian Heine*, Finanzbehörde der Freien und Hansestadt Hamburg

- 14.00 – 15.30 Uhr                      Entwicklung der Neuen Steuerungsinstrumente in Baden-Württemberg  
*Lessli Eismann*, Stabsstelle Neue Steuerung, Finanzministerium Baden-Württemberg, Stuttgart
- 16.00 – 18.00 Uhr                      Haushaltsmodernisierung und nachhaltige Steuerung in den Ländern  
*Dr. Volker Oerter*, ehemaliger Abteilungsleiter im Finanzministerium des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf
- Freitag, 15.05.2009**
- 9.00 – 11.00 Uhr                        Umsetzung des Konjunkturpakets II in Sachsen  
*Jörg Mühlberg*, Abteilungsleiter, Sächsische Aufbaubank, Dresden
- 11.30 – 12.30 Uhr                        Manöverkritik, Vorschau auf die nächsten Kurswochen

**Moderatoren der Kurswoche:**

*Dr. Gerlinde Schneider*, komm. AL, Sächsisches Staatsministerium für Soziales, Dresden  
*Michael Rothkopf*, Sächsisches Staatsministerium für Kultus, Dresden  
*Kay-Uwe Voß*, Referatsleiter, Sächsisches Staatsministerium der Finanzen, Dresden

## Programm der 10. Kurswoche FKS VIII 15.-19.06.2009

Schwerpunkt: Vergleich von Verwaltungshandeln

Tagungsorte:	<b>Montag, 15.06.2009:</b> <i>Bundeskanzleramt, Hohenstaufengasse 3, Wien</i> <b>Dienstag, 16.06.2009 und Mittwoch, 17.06.2009:</b> <i>Bundesministerium für Finanzen, Hintere Zollamtst. 2 b, Wien</i> <b>Donnerstag, 18.06.2009:</b> <i>vormittags: Siemens Österreich, Gudrunstr. 11, Wien</i> <i>nachmittags: Bundeskanzleramt, Hohenstaufengasse 3, Wien</i> <b>Freitag, 19.06.2009:</b> <i>Bundeskanzleramt, Herrengasse 23, Freskensaal, Wien</i>
Unterbringung:	<b>Hotel Wien:</b> <i>Hotel Wandler, Petersplatz 9, A-1010 Wien, Tel: +43-1/534 550</i> <i>reservation@hotel-wandler.com</i>

---

Sonntag, 14.06.2009	Anreise nach Wien
Montag, 15.06.2009	<b>Tagungsort:</b> <b>Bundeskanzleramt, Hohenstaufengasse 3, SiZi 128, 1. Stock</b>
9.00 -9.15 Uhr	Begrüßung und Einführung durch den Kursleiter <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, DHV Speyer</i>
9.15 – 10.45 Uhr	Die Situation des öffentlichen Dienstes in Österreich <i>Klaus Hartmann, Stv. Sektionschef Bundeskanzleramt Wien</i>
11.00 – 13.00 Uhr	Qualitätsmanagement im öffentlichen Sektor <i>Dr. Elisabeth Dearing, Abteilungsleiterin,</i> Bundeskanzleramt Wien
14.00 – 15.30 Uhr	Verwaltungsmodernisierung in Stadt/Land Wien <i>Karin Jary Magistratsdirektion Wien,</i> Geschäftsbereich Organisation und Sicherheit, Wien
15.45 -17.15 Uhr	VIVA – Die virtuelle Verwaltungsakademie der Stadt Wien <i>Robert Friedlmayer, Magistratsdirektion Wien,</i> Geschäftsbereich Personal und Revision

Dienstag, 16.06.2009

**Tagungsort: Bundesministerium für Finanzen,  
Hintere Zollamtstraße 2 b, Wien  
Videokonferenzraum, 1. OG**

- 9.00 – 9.30 Uhr** Performance Management und leistungsorientierte Vergütung in der österreichischen Finanzverwaltung  
Magister *Michael Steuer*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 9.45 – 10.15 Uhr** **Gruppenarbeit:**  
Umsetzung des TVöD in Deutschland: Wo wurden Elemente leistungsorientierter Vergütung eingeführt?  
Welche Erfahrungen wurden dabei gemacht?
- 10.30 Uhr – 11.00 Uhr** Mitarbeiterbefragung als Teil des Verwaltungsmanagements  
*Dr. Friedrich Stanzel*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 11.00 Uhr** **Pause**
- 11.15 – 11.45 Uhr** Mobilität und Entsendungen  
Mag. *Michael Steuer*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 11.45 – 12.15 Uhr** Kompetenzmanagement  
(Ausschreibung von Führungsfunktionen und Kompetenzmanagement eines Finanzamtes)  
Mag. *Michael Steuer*, Bundesministerium der Finanzen, Wien
- 12.30 Uhr** **Mittagspause**
- 14.00 – 15.00 Uhr** Interne Kommunikation in der österreichischen Finanzverwaltung  
*Dr. Andrea Prenner*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 15.15 – 15.45 Uhr** 15/65 - Altersgerechtes Arbeiten  
Mag. *Lisa Mandl*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 15.45 – 16.15 Uhr** Wissensmanagement in den österreichischen Finanz- und Zollämtern  
Mag. *Lisa Mandl*, Bundesministerium für Finanzen, Wien
- 16.15 – 17.00 Uhr** **Gruppenarbeit:**  
Was nehme ich aus diesem Tag für meinen persönlichen Jahresplan mit?  
Welche Unterstützung bräuchte ich dafür?

Mittwoch, 17.06.2009

Haushalt und Finanzen

Tagungsort: Bundesministerium für Finanzen,  
Hintere Zollamtsstraße 2b, 1030 Wien  
Videokonferenzraum, 1. OG

9.00–09.15 Uhr

Begrüßung durch Sektionschef Dr. Gerhard Steger

9.15–10.00 Uhr

Die Haushaltsrechtsreform des Bundes –  
Überblick und 1. Etappe ab 2009  
*Claus Lödl*, Stv. Sektionsleiter Budget,  
Bundesministerium für Finanzen, Wien

10.00–11.00 Uhr

Die Haushaltsrechtsreform des Bundes –  
2. Etappe ab 2013: Neues Veranschlagungs- und  
Rechnungssystem, neue Dienststellensteuerung  
*Johann Seiwald*, Fachexperte Haushaltsrechtsreform,  
Bundesministerium für Finanzen, Wien

11.00–11.15 Uhr

Kaffeepause

11.15–12.30 Uhr

Die Haushaltsrechtsreform des Bundes –  
2. Etappe ab 2013: Wirkungsorientierung und  
Gender Budgeting  
*Veronika Meszarits*, Fachexpertin Haushaltsrechtsreform,  
Bundesministerium für Finanzen, Wien

12.30–13.30 Uhr

Mittagspause mit Buffet

13.30–15.00 Uhr

Haushaltskoordinierung im föderalen Staat  
*Dr. Anton Matzinger*, Abteilungsleiter,  
Bundesministerium für Finanzen, Wien

15.00–15.15 Uhr

Kaffeepause

15.15–16.45 Uhr

Verwaltungskosten senken für  
BürgerInnen und Unternehmen; Unternehmensserviceportal  
*Kristina Fuchs*, Stv. Abteilungsleiterin,  
Bundesministerium für Finanzen, Wien

Donnerstag, 18.06.2009

Tagungsort: Siemens Österreich, Gudrunstr. 11, 1100 Wien  
 Ansprechpartner vor Ort: Alexander Leiningen-Westerburg,  
 mobil: 0043- 664 80 117 17 563,  
 email: alexander.leiningen-westerburg@siemens.com

9.00 – 9.40 Uhr cyberDoc, Archivium (eGovernment Archive der  
 Notariatskammer und Rechtsanwaltskammer)  
 Ing. Mag. *Markus Schaffhauser*, Wien

9.40 – 10.05 Uhr M-Parking  
 Dipl.-Ing. *Gebhard Loehnert*, Wien

10.05 – 10.15 Uhr Pause

10.15 – 10.55 Uhr SAP in der öffentlichen Verwaltung  
 (universe, Personalmanagement – SAP im Bund,  
 Haushaltsverrechnung SAP im Bund)  
 Mag. *Walter Wiltschko*, Wien

Im Healthcare Innovation Center ist leider das Platzangebot beschränkt,  
 so dass die Gruppe geteilt werden muss.

11.00 –12.00 Uhr eHealth im Healthcare Innovation and Briefing Center,  
 Gruppe A (Gruppe B, Mittags-Buffer)  
 Dipl.-Ing. *Hans-Jörg Seeburger*, Wien

12.00 – 13.00 Uhr eHealth im Healthcare Innovation and Briefing Center,  
 Gruppe B (Gruppe A, Mittags-Buffer)  
 Dipl.-Ing. *Hans-Jörg Seeburger*, Wien

Live vorgeführt werden folgende Module:

- Ausstellung und Managen einer Gesundheitskarte (e-card)
- Gesundheitsportal mit Zugriff auf persönliche Daten (ELGA) mittels Gesundheitskarte
- Arzt und Patient, Arztbesuch unter Verwendung der Gesundheitskarte
- Arzneimittelsicherheitsgurt
- Leistungsdaten für Krankenversicherungen mit Integrated Care Management
- Vernetzung aller IT-Systeme im Krankenhaus.

Tagungsort:  
 Bundeskanzleramt, Hohenstaufengasse 3, Wien, SiZi 128,  
 1. Stock

14.00 – 17.00 Uhr Verwaltungsmodernisierung in Oberösterreich  
 Dr. *Eduard Pesendorfer*, Landesamtsdirektor,  
 Landesregierung Oberösterreich, Wien

Freitag, 19.06.2009

Bundeskanzleramt, Herrengasse 23, Freskensaal, 1010 Wien  
 Ansprechpartner vor Ort: Daniela Muthsam,  
 mobil: 0043-664 610 45 15,  
 email: daniela.muthsam@bka.gv.at

9.00 – 9.40 Uhr

eGovernment in Österreich – Organisation und Design der  
 Kampagne  
*Christian Rupp*, Sprecher der Plattform Digitales Österreich,  
 Bundeskanzleramt, Wien

9.40 – 10.15 Uhr

MyHELP – personalisierte eGovernment-Services  
*Johannes Rund*, Abteilung I/13, Bundeskanzleramt, Wien

10.15 – 10.30 Uhr

Pause

10.30 – 11.15 Uhr

eGovernment Architektur und eID – Strategie in Österreich  
 und EU LSP  
*Peter Reichstädter*, Abteilung I/11, Bundeskanzleramt, Wien

11.15 – 11.45 Uhr

eRecht  
*Roman Sigmund*, Abteilung I/13, Bundeskanzleramt, Wien

11.45 – 12.15 Uhr

eRecht im Saarland  
*Dr. Ulli Meyer*, Saarländische Staatskanzlei, Saarbrücken

12.15 – 13.00 Uhr

Abschlussgespräch: Evaluation der Kurswoche,  
 Planung der nächsten Wochen

**Moderatoren der Kurswoche:**

*Dr. Ulli Meyer*, Leitender Ministerialrat, Staatskanzlei, Saarbrücken

*Christian Seel*, Leitender Ministerialrat, Ministerium für Justiz, Arbeit, Gesundheit und Soziales,  
 Saarbrücken

## Programm der 11. Kurswoche FKS VIII 14.-18.09.2009

Schwerpunkt: Management – Erfahrungen und Perspektiven

Tagungsort: DHV Speyer, Hörsaal 5

Unterbringung: Gästehaus der DHV Speyer, Otto-Mayer-Straße 2, Speyer,  
Tel.: 06232/ 654 200 oder  
Sekretariat Prof. Hill: 06232/ 654 316.

---

Sonntag, 13.09.2009                      Anreise nach Speyer

Montag, 14.09.2009

9.00 – 9.15 Uhr                            Begrüßung durch den Wissenschaftlichen Leiter  
*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, DHV Speyer*

9.15 – 10.45 Uhr                         Projektmanagement Fehmarn-Belt-Querung  
*Thomas Horlohe, Ministerialrat, Referatsleiter, Ministerium für  
Wirtschaft, Wissenschaft und Verkehr Schleswig-Holstein,  
Kiel*

11.00 – 16.00 Uhr                        Design-Thinking als Methode zur Lösung komplexer Aufgaben  
Workshop mit *Prof. Ulrich Weinberg, Leiter der HPI-School of  
Design Thinking an der Universität Potsdam*

17.00 – 19.00 Uhr                        Erfolgreiches Auftreten  
*Hedi Mönig, Imageberatung, Speyer*

Dienstag, 15.09.2009

9.00 – 12.00 Uhr                         Strategien für Wissensarbeit(er)  
*Prof. Dr. Klaus North, Fachhochschule Wiesbaden*

12.30 – 14.30 Uhr                        Stadtführung Speyer  
Treffpunkt: Altpörtel mit Siegrid Piork, Speyer

15.00 – 16.30 Uhr                        Gutes Management in der Krise  
*Sönke Fock, Leitender Verwaltungsdirektor, Vorsitzender der  
Geschäftsführung, Agentur für Arbeit Berlin-Süd*

**16.45 – 18.15 Uhr** Personal- und Organisationsfragen beim Aufbau der Agentur für Qualitätssicherung, Evaluation und Selbständigkeit von Schulen (AQS)  
*Wolfgang Konder*, Leitender Regierungsdirektor,  
 Aufsichts- und Dienstleistungsdirektion (ADD) Trier

**Mittwoch, 16.09.2009**

**9.00 – 17.00 Uhr** Management der Unsicherheit  
 Workshop mit *Mag. Norbert Herbst und Mag. Hubert Dolleschall*, beide Geschäftsführer der ICG  
 Infora Consulting Group GmbH, Graz, Österreich

**Donnerstag, 17.09.2009**

**9.00 – 12.00 Uhr** Gut sein, wenn's drauf ankommt – Mentales Training mit  
*Prof. Dr. Hans Eberspächer*, Sportpsychologe an der  
 Universität Heidelberg

**14.00 – 18.00 Uhr** Abschluss und Dokumentation der Projektarbeit

**Freitag, 18.09.2009**

**9.00 – 10.00 Uhr** Manöverkritik, Planung der letzten Kurswoche

**10.00 – 13.00 Uhr** Was können wir von Obama's Wahlkampf für das  
 Management von Spitzenkandidaten bzw. der eigenen Person  
 lernen?  
*Peter Radunski*, Senator a. D.,  
 Senior Advisor Publicis Consultants Deutschland, Berlin

**Moderatoren der Kurswoche:**

*Dirk Fuhrmann*, Landesrechnungshof Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin  
*Christoph Lucks*, Leitender Regierungsdirektor, Behörde für Soziales, Familie,  
 Gesundheit und Verbraucherschutz, Hamburg

## Programm der 12. Kurswoche FKS VIII 2.-6.11.2009

Schwerpunkt: Change Management

Tagungsort:	<u>2. – 3.11.2009:</u> <i>DHV Speyer, Runder Vortragssaal, Gästehaus, Otto-Mayer-Str. 16, Speyer</i>
	<u>4.11.2009 (FKS – Treffen):</u> <i>Aula und Nebenräume im Hauptgebäude der DHV, Freiherr-vom-Stein-Str. 2, Speyer</i>
Unterbringung:	<u>1.- 5.11.2009:</u> <i>InterCity Hotel Speyer, Karl-Leilling-Allee 6, Speyer 06232/ 20 80</i>
	<u>5.-6.11.2009:</u> <b>wahlweise:</b> <i>Hotel Mainzer Hof, Kaiserstraße 98, Mainz, Tel.: 06131- 288 990</i> <b>oder</b> <i>Favorite Parkhotel, Karl-Weiser-Str. 1, Mainz, Tel.: 0180/ 5 47 7000 über HRS-Hotelreservierung - Bitte bis 8.10.2009 Zimmer aus dem Kontingent abrufen -</i>

---

Sonntag, 1.11.2009	Anreise nach Speyer
Montag, 02.11.2009	Tagungsort ganztägig: Runder Vortragssaal, Otto-Mayer-Straße 16, Speyer
9.00 – 9.15 Uhr	Begrüßung durch den Wissenschaftlichen Leiter <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, DHV Speyer</i>
9.15 – 12.15 Uhr	Gut sein, wenn's drauf ankommt – Mentales Training mit <i>Prof. Dr. Hans Eberspächer, Universität Heidelberg (2. Teil)</i>
14.00 – 18.00 Uhr	Change Management <i>Monika Rühl, Leiterin Change Management und Diversity, Deutsche Lufthansa AG, Frankfurt am Main</i>

<b>Dienstag, 03.11.2009</b>	<b>Tagungsort ganztägig: Runder Vortragssaal, Otto-Mayer-Straße 16, Speyer und Arbeitsräume</b>
<b>9.00 – 17.00 Uhr</b>	Change Management an Hand von Fallbeispielen Workshop mit <i>Winfried Berner</i> , Die Umsetzungsberatung, Mitterfels
<b>Mittwoch, 04.11.2009</b>	<b>Tagungsort von 9.00 – 10.30 Uhr: Runder Vortragssaal, Otto-Mayer-Str. 16, Speyer</b>
<b>9.00 – 10.30 Uhr</b>	Qualifizierung von Multiplikatoren für Veränderungsprozesse (in der Stadt Ludwigsburg) <i>Gabriele Fröhlich</i> , Projektleiterin der Führungsakademie Baden-Württemberg, Karlsruhe
	<b>Tagungsort von 11.00 – 16.30 Uhr: Aula und Nebenräume, Freiherr-vom-Stein-Str. 2, Speyer</b>
<b>11.00 – 16.00 Uhr</b>	Treffen des Führungskollegs Speyer mit den Teilnehmern der Führungskollegs aus Baden-Württemberg, Hessen und Thüringen
<b>11.00 – 12.30 Uhr</b>	Aktuelle Fragen der Finanzaufsicht Vortrag und Gespräch mit dem Präsidenten der Führungsakademie Baden-Württemberg, <i>Gerhard Stratthaus</i> , Finanzminister a. D., Karlsruhe
<b>12.30 – 14.00 Uhr</b>	Gemeinsames Mittagessen
<b>14.00 – 16.00 Uhr</b>	Workshops der Teilnehmer (in Eigenregie)
<b>16.00 – 16.30 Uhr</b>	Abschiedsempfang
<b>16.30 – 18.00 Uhr</b>	Abschluss-Evaluation des FKS VIII Gespräch der Teilnehmer mit dem Wissenschaftlichen Leiter

<b>Donnerstag, 05.11.2009</b>	<b>Tagungsort von 10.00 – 12.00 Uhr: ZDF, Auf dem Lerchenberg, Mainz</b>
10.00 – 12.00 Uhr	Zukunftsfähigkeit des ZDF in der digitalen Welt <i>Prof. Dr. Carl-Eugen Eberle</i> , Justiziar des ZDF, ZDF Straße 1, Auf dem Lerchenberg, 55127 Mainz
14.00 – 17.00 Uhr	<b>Tagungsort von 14.00 – 17.00 Uhr: Landtag Rheinland-Pfalz, Deutschhausplatz 12, Mainz</b>  Zukünftige Perspektiven der Landespolitik, Gespräche mit den Vorsitzenden der Fraktionen im Landtag Rheinland-Pfalz, Deutschhausplatz 12, Mainz
14.00 – 14.45 Uhr	Gespräch mit dem Vorsitzenden der SPD-Fraktion, <i>Jochen Hartloff</i> , MdL
15.00 – 15.45 Uhr	Gespräch mit dem Vorsitzenden der CDU-Fraktion, <i>Christian Baldauf</i> , MdL
16.00 – 16.45 Uhr	Gespräch mit dem Vorsitzenden der FDP-Fraktion, <i>Herbert Mertin</i> , MdL
18.00 – 19.30 Uhr	<b>Tagungsort von 18.00 – 19.30 Uhr Gästehaus der Landesregierung Rheinland-Pfalz Auf der Bastei 1, Mainz</b> Was können wir von China lernen? Vortrag und Gespräch mit <i>Prof. Dr. Siegfried Englert</i> , Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau des Landes Rheinland-Pfalz
<b>Freitag, 06.11.2009</b>	
9.00 – 10.00 Uhr	Führung durch die Staatskanzlei des Landes Rheinland-Pfalz
10.00 – 12.00 Uhr	Feierliche Abschlussveranstaltung des FKS VIII im Festsaal der Staatskanzlei des Landes Rheinland-Pfalz (siehe gesondertes Programm)

**Moderatoren der Kurswoche:**

*Gärtner, Dirk*, Ministerialrat, Innenministerium Schleswig-Holstein, Kiel  
*Nattermann, Constanze*, Ministerialrätin, Ministerium für Umwelt, Forsten und  
 Verbraucherschutz, Mainz