

# 1. Kurswoche FKS VII

6.-10. Februar 2006

Sonntag, 05.02.2006	Anreise
Montag, 06.02.2006	
9.00 – 12.30 Uhr	Einführung durch den Wissenschaftlichen Beauftragten Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill Vorstellung der Teilnehmer (Erfahrungen, Erwartungen )
14.00 – 17.00 Uhr	Trends und Herausforderungen an die öffentliche Verwaltung, insbesondere Finanz- und Bevölkerungsentwicklung <i>Andreas Esche</i> , Bertelsmann Stiftung Gütersloh
18.00 Uhr	Feierliche Eröffnung des FKS VII im Historischen Ratssaal der Stadt Speyer - Siehe gesondertes Programm -
Dienstag, 07.02.2006	
9.00 – 13.00 Uhr	Gruppenarbeit zur vertiefenden Analyse und Diskussion der Trends und Herausforderungen für die öffentliche Verwaltung
15.00 – 18.00 Uhr	Wie stellen sich andere führende Managementschulen mit ihrem Curriculum auf die zukünftigen Herausforderungen für die öffentliche Verwaltung ein? Roundtable-Gespräch mit <i>Univ.-Prof. Dr. Walter Berka</i> , Salzburg Business School und <i>Dr. Adrian Ritz</i> , Programmleiter Executive M.P.A., Universität Bern
19.00 – 21.00 Uhr	Führung einer modernen Behörde Hintergrundgespräch mit <i>Dr. Jürgen Hensen</i> , Präsident des Bundesverwaltungsamtes, Köln

**Mittwoch, 08.02.2006**

- 9.00 – 12.00 Uhr                      Notwendige Führungsstile, um Herausforderungen an die öffentliche Verwaltung zu bewältigen  
*Prof. Dr. Hans Schiefer, BST-Management-Beratung, Rottenburg*
- 14.00 – 17.00 Uhr                      Führung und Persönlichkeit, Reflektion eigener Führungsfertigkeiten und –fähigkeiten  
*Prof. Dr. Hans Schiefer, BST-Management-Beratung, Rottenburg*
- 17.00 – 18.30 Uhr                      Einführung in die Kommunikationsplattform im Intranet

**Donnerstag, 09.02.2006**

- 9.00 – 12.00 Uhr                      Potentialanalyse zur Erfassung von Führungsfähigkeiten, Einführung in Fragebogen  
*Prof. Dr. Hans Schiefer, BST-Management-Beratung, Rottenburg*
- 14.00 – 17.00 Uhr                      Diskussion und Auswahl vorgeschlagener FKS-Projekte begleitet von *Priv.Doz. Dr. Dieter Beck und Priv.Doz. Dr. Ulrike Becker-Beck, Speyer/Saarbrücken (Projektbegleiter)*

**Freitag, 10.02.2006**

- 9.00 – 10.30 Uhr                      Fortsetzung der Projektdiskussion
- 10.45 – 13.00 Uhr                      Planung der weiteren Kurswochen des FKS VII

## 2. Kurswoche FKS VII

13.–17. März 2006

Tagungsort und Unterbringung: DHV Speyer

Moderatoren der Kurswoche: *Günter Franz, Nicola Pospischil*

Sonntag, 12.03.2006

Anreise

Montag, 13.03.2006

9.00– 9.15 Uhr

Einführung in die Woche durch den Wissenschaftlichen  
Beauftragten

Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer

9.15–9.30 Uhr

Vorbereitung der Fragebogenbesprechung

*Andrea Haußmann*, Dipl.-Psychologin, BST-Management-  
Beratung, Rottenburg

9.30–12.30 Uhr

Strategisches Management in der Bundesagentur für Arbeit  
*Raimund Becker*, Mitglied des Vorstands der Bundesagentur  
für Arbeit, Nürnberg

14.00–17.00 Uhr

Strategisches Management im Bayerischen Staatsministerium  
für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz  
*Herbert Köpnick*, Leitender Ministerialrat, München

18.00–20.00 Uhr

Strategie der MVV Energie AG, Hilko Schomerus, Leiter der  
Abteilung Konzernstrategie, MVV Energie AG, Mannheim

Dienstag, 14.03.2006

8.30–15.30 Uhr

Flexible Projektarbeit

16.00 – 19.00 Uhr

Strategiekonzept der Universität Mainz  
*Univ.-Prof. Dr. med. Jörg Michaelis*,  
Präsident der Universität Mainz

**Mittwoch, 15.03.2006**

- 9.00 – 12.00 Uhr Vergleich internationaler Ansätze zum strategischen Management und Anwendbarkeit auf Deutschland  
*Dr. Isabella Proeller*, Institut für Öffentliche Dienstleistungen und Tourismus, Universität St. Gallen/Schweiz
- 14.00 – 17.00 Uhr Strategisches Management in der Landesverwaltung Hessen  
*Carola Gascho*, Hessisches Ministerium der Finanzen, Wiesbaden

**Donnerstag, 16.03.2006**

- 9.00 – 12.00 Uhr Strategische Planung in der Bezirksregierung Münster,  
*Birgit Gerhardt*, z. Zt. Versorgungsamt Soest
- 14.00 – 17.00 Uhr Balanced Scorecard in der Landesverwaltung Baden-Württemberg,  
*Max Munding*, Ministerialdirektor, Amtschef im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart
- 17.30: Abfahrt nach Mußbach
- 18.00–20.00 Uhr *Helmut Caspary*, Mein Thema: Auftrag, Organisation und Controlling eines Staatsweingutes

**Freitag, 17.03.2006**

- 9.00 – 11.00 Uhr *Nicolas Lange*, Zeitgemäßes Hochschulmanagement – Von der „Zufallssteuerung“ zur Strategischen Führung
- 11.30–13.00 Uhr Evaluation der Kurswoche, Planung der nächsten Kurswochen

Am Montag und Dienstag der Kurswoche wird parallel zu den Vorträgen und Arbeitsgruppen die Auswertung der Fragebögen zu Führungskompetenzen individuell mit den Teilnehmern besprochen von Frau Dipl.-Psychologin Andrea Haußmann, BST-Management-Beratung, Rottenburg.

### 3. Kurswoche FKS VII

19. - 23. Juni 2006

Schwerpunkthema: - Kommunikation -

Unterbringung:	Hotel Löwengarten, Schwerdstraße 14, Speyer Tel.: 06232/ 6270
Sonntag, 18.06.2006	Anreise
Montag, 19.06.2006	
<b>8.15 Uhr</b>	<b>Abfahrt Bus am Hotel Löwengarten</b>
während der Busfahrt	Einführung in die Woche durch den Wissenschaftlichen Beauftragten <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer</i>
10.00 Uhr	Interkulturelle Kommunikation Gespräch mit Vertretern der amerikanischen Streitkräfte auf der Air Base in Ramstein bei Kaiserslautern
13.30 – 15.30 Uhr	Kommunikationsstrategie des Weltkulturerbes Völklinger Hütte – Europäisches Zentrum für Kunst und Industriekultur in Völklingen <i>Generaldirektor Dr. Meinrad Maria Grewenig</i>
16.30 – 18.30 Uhr	Innovations- und Kommunikationsstrategie des Saarlandes Rundgespräch im Kabinettsaal der Staatskanzlei in Saarbrücken mit <i>Karl Rauber, Chef der Staatskanzlei, Minister für Bundes- und Europaangelegenheiten des Saarlandes</i> <i>Dr. Christian Ege, Staatssekretär im Ministerium für Wirtschaft und Arbeit des Saarlandes</i> <i>Udo Recktenwald, Regierungssprecher des Saarlandes</i>
18.30 Uhr	Rückfahrt des Busses nach Speyer

Dienstag, 20.06.2006

**Veranstaltungen in DHV**

9.00 – 11.00 Uhr

Mein Thema: Influenza-Pandemieplanung – die schwierige Kommunikation von Staat und Gesellschaft  
*Karl-Heinz Müller*, Ministerium für Soziales, Gesundheit, Jugend und Senioren, Schleswig-Holstein  
Hörsaal E.08 im Gästehaus der DHV Speyer

11.30 – 20.00 Uhr

Flexible Projektarbeit der Arbeitsgruppen in den Räumen E.08, E.20 und IT-Schulungsraum im Gästehaus der DHV Speyer

Mittwoch, 21.06.2006

**Veranstaltungen in DHV**

9.00 –17.00 Uhr

Verhalten vor der Kamera – allgemeine Empfehlungen und praktisches Einzeltraining mit  
*Klaus Jancovius und Jacqueline Stuhler*, Südwestrundfunk Stuttgart im Hörsaal 6 im Lehrgebäude (sowie E.08 und E.20 im Gästehaus der DHV für Gruppenarbeit)

18.00 –20.00 Uhr

Imagewerbung des Landes Baden-Württemberg  
*Michael Hörmann*, Referatsleiter Landesmarketing im Staatsministerium Baden-Württemberg, Stuttgart im Hörsaal 6 im Lehrgebäude

Donnerstag, 22.06.2006

**Veranstaltungen in DHV**

9.00 – 11.00 Uhr

Erarbeitung einer Kommunikationsstrategie für die DHV Speyer in Arbeitsgruppen in Hörsaal 5 im Lehrgebäude (sowie Hörsäle 4 und 6 im Lehrgebäude für Gruppenarbeit)

11.30 – 13.00 Uhr

Präsentation der Ergebnisse und Diskussion mit dem Rektor und Vertretern der Verwaltung der DHV Speyer Hörsaal 5 im Lehrgebäude

14.30 –15.30 Uhr

Videokonferenz im Hörsaal 1 im Lehrgebäude mit dem Minister des Innern und für Sport des Landes Rheinland-Pfalz, *Karl-Peter Bruch*, Mainz zur Regierungskommunikation des Ministeriums

16.00 – 18.00 Uhr                      Neue Kommunikationsstrategie der Europäischen Kommission (Plan D)  
*Barbara Gessler*, Leiterin der regionalen Vertretung der Europäischen Kommission, Bonn (Hörsaal 1 im Lehrgebäude)

18.30 Uhr                                      Stadtführung in Speyer

Freitag, 23.06.2006                      Veranstaltungen im Hotel Löwengarten

9.00 – 10.00 Uhr                          Manöverkritik der Kurswoche

10.00 – 12.00 Uhr                        Social Marketing am Beispiel der UN-Millennium-Kampagne in Deutschland  
*Dr. Renée Ernst*, Beauftragte für die UN-Millennium-Kampagne in Deutschland, Bonn

12.00 – 13.00 Uhr                        Vorbesprechung der nächsten Kurswoche

Moderatoren der Kurswoche:        Birgitta Löns und Stefan Schnorr

## 4. Kurswoche FKS VII

18.-22. September 2006

Schwerpunktthema: -Verwaltungsstrukturreform, Bürokratieabbau -

**Unterbringung:**

**Hannover:** Stella-Hotel, Adelheidstraße 21 30171 Hannover  
Tel.: +49 (0) 511/811205-0 Fax: +49 (0) 511/811205-111,  
info@stellahotel-hannover.de, <http://www.stellahotel-hannover.de>, **Res. Nr. 156, 49 € inkl. Frühstück**

**Kiel:** Hotel Astor, Holstenplatz 1-2, 24103 Kiel.  
Fon: +49 431 93 01 7, Fax: +49 431 93 67 8, [www.nordic-hotels.com](http://www.nordic-hotels.com) (5 Gehminuten vom Hbf), **Res. Nr. 200600325, 55 € inkl. Frühstück**

**Hamburg** Residence Hamburg, Steindamm 24-26 20099  
T:+49 (0)40 / 280036 - 0 F: +49 (0)40 / 280036 - 36,  
residence@garni-hh.de, [www.hotel-residence-hamburg.de](http://www.hotel-residence-hamburg.de)  
(5 Gehminuten vom Hbf), **Res. Nr. 34243, 70 € inkl. Frühstück**

Sonntag, 17.09.2006	Anreise nach Hannover
Montag, 18.09.2006	Tagungsort: <b>Gästehaus der Niedersächsischen Landesregierung, Luerstraße 5, 30175 Hannover</b>
9.00 Uhr	Begrüßung durch den Chef der Niedersächsischen Staatskanzlei <i>Staatssekretär Dr. Lothar Hageböling</i>
9.15 – 10.45 Uhr	Verwaltungsmodernisierung (VM) in Niedersachsen Gespräch mit <i>Staatssekretär Wolfgang Meyerding</i> , Stabsstelle Verwaltungsmodernisierung (VM) im Niedersächsischen Ministerium für Inneres und Sport
10.45 – 11.00 Uhr	Kaffeepause
11.00 – 12.30 Uhr	Regierungsvertretungen – eine neue Form der Repräsentanz der Landesregierung im Flächenland Niedersachsen Gespräch mit dem Leiter der Referatsgruppe „Regierungsvertretungen“, <i>Ltd. Ministerialrat Ulrich Hageböling</i> , Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport
12.30 – 13.30 Uhr	Mittagsimbiss

- 13.30 – 15.00 Uhr VM-Schwerpunktprojekt „Neuausrichtung der IT in Niedersachsen“  
Gespräch mit dem IT-Bevollmächtigten der Niedersächsischen Landesregierung (CIO)  
*Dr. Christoph Lahmann,*  
Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport
- 15.00 – 16.30 Uhr Gespräch mit Herrn *Ministerpräsident Christian Wulff, MdL*
- 16.30 – 16.45 Uhr Kaffeepause
- 16.45 – 18.15 Uhr Deregulierung und Entbürokratisierung  
Gespräch mit *Ltd Ministerialrätin Sylvia Hagemann,*  
Niedersächsische Staatskanzlei
- 18.30 Uhr Abendessen  
Dinner Speech zum Thema Haushaltskonsolidierung mit  
Herrn *Finanzminister Hartmut Möllring, MdL*

Dienstag, 19.09.2006

**Tagungsort: Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Friedrichswall 1, 30159 Hannover  
Großer Sitzungssaal – Erdgeschoss**

- 9.00 – 10.45 Uhr Projekt „Jade-Weser-Port“  
Gespräch mit dem Projektleiter *Prof. Dr. Joachim Erdmann,*  
Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr
- 10.45 – 11.00 Uhr Kaffeepause
- 11.00 – 12.30 Uhr Projekt „Metropolregion Hamburg“  
Gespräch mit dem Projektleiter,  
*Kreisverwaltungsrat Jan Kuhlmann,*  
Niedersächsische Staatskanzlei
- 12.30 – 14.00 Uhr Mittagspause – Gelegenheit zum Besuch der Markthalle –
- 14.00 – 15.45 Uhr N-Bank Investitions- und Förderbank Niedersachsen GmbH  
– Engagement für die niedersächsische Wirtschaft –  
Gespräch mit dem Vorsitzenden des Vorstandes,  
Herrn *Erk Westermann-Lammers*
- 15.45 – 16.00 Uhr Kaffeepause

- 16.00 – 16.45 Uhr  
Wirtschaftsstandort Niedersachsen  
Gespräch mit dem niedersächsischen Wirtschaftsminister  
*Walter Hirche, MdL*
- 16.45 – 17.30 Uhr  
Verwaltungsmodernisierung und Deregulierung aus Sicht  
eines Landesparlaments  
Gespräch mit MdL *Jörg Bode*, parlamentarischer  
Geschäftsführer der FDP-Fraktion und MdL *Reinhold Coenen*  
(CDU), Vorsitzender des Innenausschusses (zuständig für  
Verwaltungsmodernisierung)
- 17.30 Uhr  
Ende des Besuchs – Weiterfahrt nach Schleswig-Holstein  
**Fahrtmöglichkeiten:**  
19.20 – 21.46 direkt (mein Vorschlag), alternativ: 18.36 –  
21.36, einmal umsteigen
- Mittwoch, 20.09.2006  
**Tagungsort bis 16.30:** Gästehaus der Landesregierung,  
Niemannsweg 78
- 10.00 – 11.30 Uhr  
Verwaltungsstrukturreform in Schleswig-Holstein,  
Föderalismusreform  
Gespräch mit Innenminister *Dr. Ralf Stegner*
- 11.30 – 13.00 Uhr  
Mittagspause
- 13.00 – 14.30 Uhr  
Aufgabenkritik, Bürokratieabbau  
Gespräch mit *Klaus Schlie*,  
Staatssekretär für Verwaltungsmodernisierung im  
Finanzministerium
- 15.00 – 16.30 Uhr  
Neue E-Government-Strategie der Landesregierung zur  
Unterstützung der Verwaltungsreform  
*Dr. Utz Schliesky*,  
Abteilungsleiter im Finanzministerium Schleswig-Holstein
- 17.00 – 19.00 Uhr  
Reformkonzeption der Landesregierung aus der Sicht der  
Kommunen  
Gespräch mit *Landrat Dr. Olaf Bastian*, Kreis Nordfriesland  
(Husum) und *Jochen von Allwörden*, Geschäftsführer des  
Städteverbandes Schleswig-Holstein  
**Tagungsort:** Haus der kommunalen Selbstverwaltung,  
Reventlouallee 6

Donnerstag, 21.09.2006	Tagungsort vormittags: Gästehaus der Landesregierung, Niemannsweg 78
8.30 – 10.00 Uhr	Organisatorische Fragen der Hartz IV-Reform Gespräch mit <i>Dr. Eberhard Schmidt-Elsäßer</i> , Staatssekretär im Ministerium für Justiz, Arbeit und Europa des Landes Schleswig-Holstein
10.15 – 11.45 Uhr	Strategische Positionierung des Landes Schleswig-Holstein – Standortprofilierung und Ostsee-Kooperation: Das Protonenzentrum Kiel Gespräch mit <i>Prof. Dr. Bernd Kremer</i> , Vorstandsvorsitzender des Universitätsklinikums Schleswig-Holstein
Weiterfahrt nach Hamburg	12.38 – 13.43 (ICE), notfalls: 12.55 – 14.14 (NOB/RE mit einmal umsteigen)
15.00 – 16.15Uhr	Tagungsort: Rathaus, Rathausmarkt 1, Phönixsaal  Metropolregion Hamburg Gespräch mit <i>Dr. Wolfgang Grimme</i> , Landrat des Kreises Pinneberg und <i>Axel Gedaschko</i> , Staatsrat der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt, Hamburg
16.30 – 18.30 Uhr	Tagungsort: Hafencity, Infocenter im Kesselhaus, Am Sandtorkai 30 (Speicherstadt) HafenCity Hamburg Vortrag: <i>Jürgen Bruns-Berentelg</i> , Vorsitzender der Geschäftsführung der HafenCity Hamburg GmbH  anschließend Gespräch mit Herrn <i>Bruns-Berentelg</i> und Herrn <i>Gedaschko</i>
Freitag, 22.09. 2006	Tagungsort: Rathaus, Phönixsaal
9.00 – 10.00 Uhr	Manöverkritik der Kurswoche
10.00 – 12.00 Uhr	Bezirksverwaltungsreform und Bürokratieabbau in Hamburg Gespräch mit <i>Dr. Detlef Gottschalck</i> , Staatsrat der Finanzbehörde (Bereich Bezirke)
12.00 – 13.00 Uhr	Planung der weiteren Kurswochen
Moderatoren der Kurswoche:	Dr. Jörg Baumgarte und Nikolas Lange(Niedersachsen), Karlheinz Müller (Schleswig-Holstein), Katharina Dahrendorf (Hamburg)

**5. Kurswoche FKS VII**  
**- Schwerpunkt: Change Management -**  
**22.-27. Oktober 2006**

<b>Unterkunft und Tagungsort:</b>	<b>DHV Speyer</b> <b>(Gästehaus bzw. Hörsaal 1 im Hauptgebäude sowie</b> <b>Gruppenräume)</b>
<b>Sonntag, 22.10.2006</b>	Anreise
<b>Montag, 23.10.2006</b>	<b>Ort: Hörsaal 1, Gruppenräume HS 3 und 49</b>
<b>9.00–9.15 Uhr</b>	Einführung in die Kurswoche: Nachhaltige Verwaltungsmodernisierung, Verwirklichungsmanagement <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer</i>
<b>9.15–17.00 Uhr</b>	Einführung in Change Management mit praktischen Übungen <i>Klaus Doppler, München</i>
<b>18.00–20.00 Uhr</b>	<b>Praxisbeispiel 1: Change Management in der Hessischen</b> Landesverwaltung <i>Dr. Reinhard Bestgen, Abteilungsleiter, Hessische</i> Staatskanzlei, Wiesbaden
<b>Dienstag, 24.10.2006</b>	<b>Ort: Hörsaal 1, Gruppenräume HS 3 und 49</b>
<b>9.00–12.00 Uhr</b>	Mein Thema: Change Management-Beispiele aus der Praxis der Teilnehmer <i>Dr. Nicole Cujai, Günter Franz</i>
<b>14.00–17.00 Uhr</b>	<b>Praxisbeispiel 2: Change Prozess in der österreichischen</b> Finanzverwaltung <i>Magister Ilse Schmalz, Bundesministerium der Finanzen, Wien</i>
<b>19.00 Uhr</b>	<b>Gemeinsames Abendessen im Hotel „Zum goldenen Lamm“,</b> Landauer Str. 2, 67373 Dudenhofen, 06232 699 980

<b>Mittwoch, 25.10.2006</b>	<b>Ort: Hörsaal 1, Gruppenräume HS 3 und 49</b>
9.00–17.00 Uhr	Projektarbeit (Arbeitsgruppen und Plenum)
18.00–21.00 Uhr	Change Management – einmal anders <i>Robert Kaiser, Stabsstelle Verwaltungsmodernisierung, Stadt Erlangen</i>
<b>Donnerstag, 26.10.2006</b>	<b>Ort: Runder Vortragssaal im Gästehaus, Gruppenräume E 08 und E.20</b>
9.00–12.00 Uhr	<b>Praxisbeispiel 3:</b> Change Management im Landesamt für Soziales, Jugend und Versorgung Rheinland-Pfalz <i>Präsident Werner Keggenhoff, Mainz</i>
13.00–17.00 Uhr	Besprechung der 360 ° Evaluation <i>Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch, Speyer</i>
18.00–20.00 Uhr	<b>Intervision</b> – "Einführung in das kollegiale Coaching im FKS VII – Gegenseitige Unterstützung bei Veränderungs- und Führungsthemen" <i>Katharina Dahrendorf, FKS VII</i>
<b>Freitag, 27.10.2006</b>	<b>Ort: Runder Vortragssaal im Gästehaus, Gruppenräume E 08 und E.20</b>
9.00–12.00 Uhr	<b>Praxisbeispiel 4:</b> Change Management in der Polizei- und Militärdirektion des Kantons Bern <i>Andreas Michel, stellvertretender Generalsekretär, Bern</i>
12.00–13.00 Uhr	Manöverkritik und Ausblick auf die nächste Kurswoche

**Moderatoren:** *Helmut Caspary*, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Rheinland-Pfalz,  
*Roland Rolles*, Saarl. Ministerium für Wirtschaft und Arbeit

**6. Kurswoche FKS VII**  
**- Schwerpunkt: Finanzen und Haushalt -**  
**13.-17.11.2006**

Unterkunft und Tagungsort: Bistumshaus Speyer

Sonntag, 12.11.2006

Anreise

Montag, 13.11.2006

9.00-10.00 Uhr

Konferenzraum 1

Einführung in die Kurswoche: Intelligentes Sparen, Neues Steuerungsmodell, Neues Haushaltsrecht und Rechnungswesen

*Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer*

10.00-12.00 Uhr

Der rheinland-pfälzische Weg der betriebswirtschaftlichen Ausrichtung der Landesverwaltung

*Ministerialrat Dr. Ulrich Keilmann, Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz, Mainz*

14.00-17.00 Uhr

Rolle und Funktion des Rechnungshofs

*Prof. Dr. Dieter Engels, Präsident des Bundesrechnungshofs, Bonn*

18.00-20.00 Uhr

Risikomanagement in Verwaltungen

*Prof. Dr. Gunnar Schwarting, , Geschäftsführer des Städtetages Rheinland-Pfalz, Mainz*

Dienstag, 14.11.2006

Konferenzraum 1

9.00-12.00 Uhr

Haushaltssanierung in Berlin; übertragbar auf andere Länder?  
*Dr. Hans-Willi Weizen, Senatsverwaltung für Finanzen, Berlin*

14.00-17.00 Uhr

Mein Thema: *Susanne Bielenberg*: Polizeieinsatz anlässlich des Besuchs von Präsident Bush in Mecklenburg-Vorpommern – Haushalts- und Finanzierungsfragen

18.00-20.00 Uhr

Nachhaltigkeit – Worthülse oder Orientierungsmaßstab?  
*Dr. Hermann Bolz, SGD Süd, Neustadt/Weinstraße*

Mittwoch, 15.11.2006

Konferenzraum 1

9.00-12.00 Uhr

Neues Haushalts- und Rechnungswesen, Eröffnungsbilanz  
*Volker Wiedemann, Finanzbehörde Hamburg*

14.00-17.00 Uhr

Maßnahmen zur Steigerung von Effizienz und Produktivität in der Landesverwaltung

*Dr. Volker Oerter, Abteilungsleiter im Finanzministerium Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf*

Donnerstag, 16.11.2006	<b>Follow-Up-Treffen aller Führungskollegs</b>
	<b>Saal 2</b>
9.45–10.00 Uhr	Begrüßung <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
10.00–12.00 Uhr	<b>Eröffnungsvortrag</b> Aktuelle Entwicklung und Perspektiven der öffentlichen Finanzen in Deutschland <i>Dr. Dieter Vesper</i> , Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung, Berlin
14.00–18.00 Uhr	<b>Veränderungen in Staat und Verwaltung (Beispiele): Reformprozesse, -inhalte und -auswirkungen</b>
	<b>- Impulsreferate und Arbeitsgruppen -</b>
14.00–14.30 Uhr	Föderalismusreform <i>Prof. Dr. Hans-Günter Henneke</i> , Hauptgeschäftsführer des Deutschen Landkreistages, Berlin
14.30–15.00 Uhr	Einfluss der demografischen Entwicklung auf das Personalmanagement <i>Heike Krutoff</i> , Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement, Köln
15.00–15.30 Uhr	Leistungsorientierte Vergütung <i>Knut Bredendiek</i> , Bundesministerium des Innern, Berlin
16.00–18.00 Uhr	<b>Konferenzraum 1, 2 und</b> Vertiefende und weiterführende Diskussion der o.g. drei Themen in Arbeitsgruppen mit den Referenten
20.00 Uhr	<b>Gemeinsames Abendessen aller Führungskollegs und des FKS-Arbeitskreises im Restaurant Domhof</b>
Freitag, 17.11.2006	<b>Saal 2</b>
9.00–12.00 Uhr	<b>(Neue) Anforderungen an die Weiterbildung – Überlegungen zur Fortentwicklung der Weiterbildung, insbesondere im Führungskolleg)</b> Auswirkungen von Staats- und Verwaltungsreformen auf die Weiterbildung –Erkenntnisse aus den Arbeitsgruppen des Vortages (Berichte aus den Arbeitsgruppen) Vorstellung der Arbeitsergebnisse des Projekts des FKS VII: „Weiterentwicklung des FKS“ Diskussion mit Teilnehmern aller Führungskollegs und Mitgliedern des Ständigen Arbeitskreises
12.00–13.00 Uhr	<b>FKS VII: Manöverkritik und Besprechung der nächsten Kurswochen</b>
	Moderatoren: Susanne Bielenberg, Innenministerium Mecklenburg-Vorpommern Ursula Molka, Staatskanzlei Rheinland-Pfalz

**7. Kurswoche FKS VII  
- Schwerpunkt: Personal –  
5.-9. Februar 2007**

<b>Unterkunft:</b>	<b>Hotel Ibis Dresden Bastei</b> Prager Straße 5, 01069 Dresden, Tel.: 0351-48 56 77 77
<b>Sonntag, 04.02.2007</b>	Anreise nach Dresden
<b>Montag, 05.02.2007</b>	
9.00–12.00 Uhr	Aktuelle Probleme des Personalmanagements und der Personalentwicklung <i>Diplom-Psychologin Ina Voigt, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen e. V., Berlin</i>
14.00–15.30 Uhr	Funktional- und Verwaltungsreform im Freistaat Sachsen Gespräch mit dem <i>Staatsminister des Innern, Dr. Albrecht Buttolo, Dresden</i>
16.00–19.00 Uhr	Personalentwicklungskonzeption Nordrhein-Westfalen <i>Ministerialrat Godehard Elsner, Innenministerium Nordrhein- Westfalen, Düsseldorf</i>
<b>Dienstag, 06.02.2007</b>	
9.00–12.00 Uhr	Rollenspiele zum Umgang mit konflikthaltigen Führungssituationen <i>Kristina Eggers, Nitor GmbH, Hamburg</i>
12.20–13.30	Führung durch das Grüne Gewölbe
14.00–17.00 Uhr	Fortsetzung der Rollenspiele

## Mittwoch, 07.02.2007

- 9.00–12.00 Uhr Personalentwicklung und Personalpolitik in der Bundesagentur für Arbeit  
*Beatrix Behrens*, Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg
- 12.00 Uhr Abfahrt mit Bus zur Wismut GmbH in Königstein  
Mein Thema: *Frank Leder*, Dresden
- 12.50–13.50 Uhr Das Personalentwicklungskonzept der Wismut GmbH  
*Franz Beschorner*, Kaufmännischer Geschäftsführer der Wismut GmbH
- 13.50–16.50 Uhr Einführung in die Sanierungsaufgabe Wismut und Grubenbefahrung
- 16.50 Uhr Rückfahrt mit dem Bus nach Dresden
- 18.00–20.00 Uhr Personalwirtschaft in schrumpfenden Organisationen  
*Ministerialdirigent Peter Schell*, Sächsisches Staatsministerium des Innern

## Donnerstag, 08.02.2007

- 10.00–13.00 Uhr Praktische Erfahrungen mit Zielvereinbarungen in Zusammenhang mit dem TVöD  
*Dr. Karin Tondorf*, Berlin
- 15.00–16.00 Uhr Finanzsituation und Entwicklungsperspektiven für Sachsen  
Gespräch mit *Ministerpräsident Prof. Dr. Georg Milbradt*
- 16.30–19.00 Uhr Die ersten 100 Tage als neue Führungskraft  
*Margret Suckale*, Personalvorstand der Deutschen Bahn AG, Berlin

## Freitag, 09.02.2007

- 9.00–12.00 Uhr Aktuelle Probleme des Personalmanagements und der Personalführung in der Schweiz  
*Juan F. Gut*, Direktor des Eidgenössischen Personalamtes in Bern
- 12.00–13.00 Uhr Manöverkritik, Ausblick auf die nächsten Kurswochen

Moderatoren der Kurswoche:

Angel, Erik, Dr., Staatsbetrieb Sächsisches Immobilien- und Baumanagement  
Frank Leder, Ministerialrat, Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft  
Jörg Schröder, Leiter des Ministerbüros im Sächsischen Staatsministerium für Soziales

**8. Kurswoche FKS VII**  
**- Schwerpunkt: Europäisierung -**  
**16.-20.4.2007**

<b>Unterkunft:</b>	DHV Speyer – Gästehaus Ibis St. Catherine, Rue Joseph Plateau 2, Brüssel
<b>Sonntag, 15.04.2007</b>	Anreise nach Speyer
<b>Montag, 16.04.2007</b>	<b>Ort: Montag und Dienstag: DHV Speyer, Gästehaus, Runder Vortragssaal</b>
<b>9.00–10.00 Uhr</b>	Einführung in die Kurswoche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer</i>
<b>10.00–13.00 Uhr</b>	Neuere europarechtliche Entwicklungen einschließlich Verfassungsvertrag <i>Dr. Otto Schmuck, Leiter der Abteilung 3-Europa in der Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz beim Bund, Berlin</i>
<b>14.00–16.30 Uhr</b>	Netzwerken in und mit Brüssel <i>Dr. Cornelia Ruppert, Staatsministerium Baden-Württemberg, Stuttgart</i>
<b>17.00–19.00 Uhr</b>	Europäische Strukturfonds – Wirkungen und Erwartungen am Beispiel Thüringen <i>Gerd Fuchs, Referatsleiter Fondsverwaltung ESF, Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Technologie und Arbeit, Erfurt</i>
<b>Dienstag, 17.04.2007</b>	
<b>9.00–12.00 Uhr</b>	Nationale Verwaltungskulturen in Europa (unter Einfluss der Europäisierung) <i>Prof. Dr. Franz Thedieck, Fachhochschule Kehl</i>
<b>14.00 Uhr</b>	Abfahrt mit dem Bus nach Brüssel

Mittwoch, 18.04. 2007

9.30–10.30 Uhr

Aufgaben und Arbeitsweise der Vertretung  
Gespräch mit *Pia Wenningmann*, Leiterin der Vertretung des  
Landes Rheinland-Pfalz  
Tel: 0032- 2 790 13 29, e-mail: [pwenningmann@lv.rlp.de](mailto:pwenningmann@lv.rlp.de)

**Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz**  
Avenue de Tervuren 60  
B-1040 Brüssel

10.30–11.30 Uhr

Arbeitsweise der Europäischen Kommission  
Gespräch mit *Christiane Kirschbaum*, Generaldirektion  
Erweiterung  
Tel.: 0032- 2 29 50 803, e-mail:  
[christiane.kirschbaum@ec.europa.eu](mailto:christiane.kirschbaum@ec.europa.eu)

**Ort: wie vor**

12.00–14.00 Uhr

Mittagessen in einem der nahe gelegenen Restaurants

15.00–16.00 Uhr

Erneuerbare Energien  
Gespräch mit *Karl Kellner*, Europäische Kommission, GD TREN  
Tel.: 0032- 2 29 524 10, e-mail: [karl.kellner@ec.europa.eu](mailto:karl.kellner@ec.europa.eu)

**Ort: wie vor**  
danach Gang zum Ausschuss der Regionen

16.30–17.30 Uhr

Arbeit des Ausschusses der Regionen  
Gespräch mit *Gerhard Stahl*, Generalsekretär,  
Tel.: 0032 2 282 2009, e-mail: [gerhard.stahl@cor.eu.int](mailto:gerhard.stahl@cor.eu.int)

**Ort: Ausschuss der Regionen, Saal JDE 53**  
Rue Belliard, 101, 1047 Brüssel

17.30–18.30Uhr

Gesundheits- und Sozialpolitik der EU  
Gespräch mit *Dr. Franz Terwey*, Europäischer  
Sozialversicherungsverband  
Tel.: 0032 2 282 05 60, e-mail: [franz.terwey@esip.org](mailto:franz.terwey@esip.org)

**Ort: wie vor**

*Abend zur freien Verfügung*

Donnerstag, 19.04.2007

9.00–10.00Uhr

Tätigkeit des Europäischen Parlaments und aktuelle  
Gesetzgebungsvorhaben  
Gespräch mit *Kurt Lechner*, Mitglied des Ausschusses für  
Binnenmarkt und Verbraucherschutz und stellvertretendes  
Mitglied im Rechtsausschuss des Europäischen Parlaments  
Tel.: 0032 2 284 58 26, e-mail: [klechner@europaparl.eu.in](mailto:klechner@europaparl.eu.in)

**Ort: Europäisches Parlament, Gebäude ASP 5 G 305**

10.00–11.00 Uhr

Haushaltsfragen der Europäischen Union  
*Ralf Walter*, Erster stellvertretender Vorsitzender des  
Haushaltsausschusses des Europäischen Parlaments  
Tel.: 0032 2 284 54 26, e-mail: [rwalter@europarl.eu.int](mailto:rwalter@europarl.eu.int)

**Ort: wie vor**  
danach: Gang zur **Ständigen Vertretung,**  
**Rue Jacques de Lalaing 8–14, Brüssel**

11.30–12.30 Uhr

Aufgaben und Arbeitsweise der Ständigen Vertretung  
Gespräch mit *Max Maldacker*, Ständige Vertretung der  
Bundesrepublik Deutschland bei der Europäischen Union  
Tel.: 0032 2 787 1003, e-mail: [imax.maldacker@diplo.de](mailto:imax.maldacker@diplo.de)

**Ort: Ständige Vertretung,**  
**Rue Jacques de Lalaing 8–14, Brüssel**

- danach Gang zur *Place du Luxembourg* und Mittagessen in einem der Restaurants -

14.00–15.00 Uhr

Lobbyarbeit in Brüssel  
Gespräch mit *Jan-Uwe Klüssendorf*, BASF-Büro Brüssel  
Tel. 0032 2 740 03 50, e-mail: [jan-uwe.kluessendorf@basf.com](mailto:jan-uwe.kluessendorf@basf.com)

**Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,**  
**Avenue de Tervuren 60, Brüssel**

15.00–16.00 Uhr

Förderung des Binnenmarkts im Energiebereich  
Gespräch mit *Christoph Schoser*, GD TREN  
Tel.: 0032 2 29 53 523, e-mail:  
[christoph.schoser@ec.europa.eu](mailto:christoph.schoser@ec.europa.eu)

**Ort wie vor**

16.00–17.00 Uhr EU-Reform- und Verfassungsprozess  
Gespräch mit *Pascal Lefèvre*, Generalsekretariat  
Tel.: 0032 2 29 560 94, e-mail: pascal.lefevre@es.europa.eu

**Ort: wie vor**

17.30–18.30 Uhr Staatssystem und Verwaltung der Slowakei, insbesondere die  
Bedeutung und Auswirkungen des EU-Beitritts  
Gespräch mit *Juraj Nociar*, Ständige Vertretung der Slowakei  
bei der Europäischen Union  
Tel.: 0032 2 743 68 01, e-mail: nociar@pmsreu.be

**Ort: Ständige Vertretung der Slowakei, Avenue de  
Cortenbergh 79, Brüssel**

**Freitag, 20.04.2007**

10.00–11.00 Uhr Personalwesen der Europäischen Kommission  
Gespräch mit *Gerhard Daum*, Generaldirektion Personal und  
Verwaltung der EU-Kommission  
Tel.: 0032 2 29 66088, e-mail: Gerhard.daum@ec.e.uropa.eu

**Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,  
Avenue de Tervuren 60, Brüssel**

11.30–12.30 Uhr Wettbewerbsfähigkeitsfragen  
Gespräch mit *Petra Erler*, Mitglied des Kabinetts Verheugen  
Tel.: 0032 2 29 81 109/65830, e-mail:  
petra.erler@ec.europa.eu

**Ort: wie vor**

*danach Abreise*

Moderatoren der Kurswoche:

Ministerialrätin Jutta Lotze-Dombrowski, Ministerium für Bildung, Frauen und Jugend  
des Landes Rheinland-Pfalz, Mainz

Ministerialrätin Dr. Sabine Mecklenburg, Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin

**9. Kurswoche FKS VII**  
**- Schwerpunkt: Verwaltungen im Vergleich -**  
**18.-22.6.2007**

Unterkunft:	Pension Excellence, Alser Str. 21, A-1080 Wien, ++43-(1) 047 96 20, info@pension-excellence.com
Sonntag, 17.06.2007	Anreise nach Wien
Montag, 18.06.2007	<b>Themenschwerpunkt: Personal</b> <b>Ort:</b> Bundesministerium für Finanzen (BMF), Hintere Zollamtsstr. 2 b, A-1030 Wien
09.00 - 09.10 Uhr	Begrüßung durch <i>Dr. Friedrich Stanzel</i> , Leiter Personalentwicklung und Mitarbeiterkommunikation (Abteilung I/21, österreichisches Bundesministerium für Finanzen)
9.10-10.15 Uhr	Der öffentliche Dienst in Österreich <i>Emmerich Bachmayer</i> , Sektionschef, Bundeskanzleramt
10.30-13.00 Uhr	Performance Management im österr. BMF - Strategieprozess, Zielvereinbarungssystem, System der leistungsorientierten Vergütung, Bonussystem - <i>Mag. (FH) Margarete Wais, Mag. Michael Steuer</i> Abt. Personalentwicklung und Mitarbeiterkommunikation, BMF
13.00 Uhr	Mittagsbuffet auf Einladung des BMF
14.00-15.45 Uhr	Interner Arbeitsmarkt der öffentlichen Verwaltung Vorstellung von Modellen aus Deutschland und Ansätze in Österreich; Diskussion möglicher Vorgehensweisen zur Förderung der Mobilität <i>Dr. Friedrich Stanzel</i> , Leiter Personalentwicklung und Mitarbeiterkommunikation
16.00-18.00 Uhr	MitarbeiterInnen-Portal und eHR im österr. BMF; Shared Services-Ansätze im Personalbereich der österr. Finanzverwaltung <i>DI Ulrike Huber</i> , Programmleiterin MitarbeiterInnen-Portal

<b>Dienstag, 19.06.2007</b>	<b>Themenschwerpunkt: Verwaltungsreformen</b>
9.00–10.30 Uhr	<b>Ort:</b> Hohenstaufengasse 3 Aktuelle Reformen in Österreichs Bundesverwaltung (Leistungs- und Wirkungsorientierung, Qualitätsoffensive) <i>Dr. Elisabeth Dearing</i> , Leiterin der Abteilung Verwaltungsreform, Bundeskanzleramt Wien
11.00–13.00 Uhr	Verwaltungsmodernisierung/Verwaltungsreform im Land Wien, Überblick über die Reformmaßnahmen <i>Mag. Robert Spacek</i> , Leiter der Gruppe Organisation der Magistratsdirektion Organisation und Sicherheit Balanced Scorecard, leistungsorientierte Steuerung, Kontraktmanagement <i>Karin Jary</i> , Leiterin der Gruppe Leitungsinstrumente der Magistratsdirektion, Organisation und Sicherheit
14.00–17.00 Uhr	<b>Ort:</b> Herrngasse 7, Sitzungssaal (Bundesministerium für Inneres) Modernisierung der Polizeiverwaltung (Organisationsreform, Personal- und Führungskräfteentwicklung im Rahmen des Change Managements) <i>Oberstleutnant Marius Gausterer</i> , Generaldirektion Öffentliche Sicherheit, Einsatz- und Krisenkoordinationscenter, Bundesministerium für Inneres
17.30–19.00 Uhr	Zentrale und dezentrale Personalstrukturen sowie ihr Verhältnis zur Aus- und Fortbildung <i>Klaus Hartmann</i> , Stellvertretender Sektionschef, Bundeskanzleramt Wien
<b>Mittwoch, 20.06. 2007</b>	<b>Themenschwerpunkt: Haushalt und Finanzen</b> <b>Ort:</b> Bundesministerium für Finanzen, Hintere Zollamtsstr. 2b, Mehrzwecksaal, Erdgeschoss F02, Wien
9.00–9.15 Uhr	Begrüßung durch <i>Sektionschef Dr. Gerhard Steger</i> , Bundesministerium für Finanzen
9.15–10.15 Uhr	Haushaltsrechtsreform <i>Sektionschef Dr. Gerhard Steger</i> ;
10.15.–11.15 Uhr	Flexibilitätsklausel <i>Dr. Friederike Schwarzendorfer</i> , Abteilungsleiterin im Bundesministerium für Finanzen
11.30–12.30 Uhr	Verwaltungskosten senken für Unternehmen <i>Mag. Clemens Mungenast</i> , Abteilungsleiter im Bundesministerium für Finanzen

12.30 Uhr	Mittagspause mit Buffet
13.30–15.00 Uhr	Budgeterstellung und Budgetcontrolling in Österreich <i>Dr. Eduard Fleischmann</i> , Abteilungsleiter im Bundesministerium für Finanzen
15.15–16.45 Uhr	Haushaltskoordinierung im föderalen Staat (Konsultationsmechanismus und österreichischer Stabilitätspakt) <i>Dr. Anton Matzinger</i> , Abteilungsleiter im Bundesministerium für Finanzen
<b>Donnerstag, 21.06.2007</b>	<b>Themenschwerpunkt: e-government</b> <b>Ort: Bundesrechenzentrum,</b> Hintere Zollamtsstr. 4, A-1030 Wien
9.00–10.30 Uhr	Österreichs E-Government Strategie <i>Univ.-Prof. Dr. DI. Reinhard Posch</i> , CIO des Bundes, Bundeskanzleramt
10.30–11.00 Uhr	E-Government als Produkt – Public Relations und Public Affairs <i>Christian Rupp</i> , Sprecher der Plattform Digitales Österreich, Bundeskanzleramt
11.00–12.00 Uhr	Elektronische Register <i>Dr. Oswald Kessler</i> , Bundesministerium für Inneres
12.00–12.30 Uhr	HELP – der digitale Amtshelfer <i>Magister Harald Müller</i> , Bundeskanzleramt
12.30–13.00 Uhr	E-Recht und Rechtsinformationssystem im Internet <i>Magister Brigitte Barotanyi</i> , Bundeskanzleramt
13.00–14.00 Uhr	Mittagspause
14.00–15.00 Uhr	ELAK – der elektronische Akt <i>Günther Lauer</i> , Magister, Bundesrechenzentrum
15.00–16.00 Uhr	E-Services im Finanzministerium <i>Erich Albrechtowitz</i> , Magister, Bundesministerium für Finanzen
16.00–17.00 Uhr	Führung durch das Bundesrechenzentrum

Freitag, 22.06.2007

Themenschwerpunkt: Verwaltungsmodernisierung  
Ort: Bundeskanzleramt, Sitzungssaal 128  
Hohenstaufengasse 3, Wien

9.00–12.00 Uhr

Verwaltungsmodernisierung im Land Oberösterreich  
*Landesamtsdirektor Dr. Eduard Pesendorfer,*  
Landesregierung Oberösterreich

12.00–13.00 Uhr

Bilanz der Kurswoche, Planung der weiteren Kurswochen

Moderatoren der Kurswoche:

Jörg Baumgarte, Niedersächsisches Ministerium für den ländlichen Raum, Ernährung,  
Landwirtschaft und Verbraucherschutz, Hannover

Helmut Caspary, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau, Mainz

**10. Kurswoche FKS VII**  
**- Schwerpunkt: Komplexitätsbewältigung -**  
**13.-15.07.2007 und 16.-20.07.2007**

Unterkunft: 16.-20.7.2007  
Bistumshaus Speyer, Tel.: 06232-6098

---

Sonntag, 15.07.2007      Anreise der Teilnehmer des Führungskollegs

Montag, 16.07.2007      Ort: Bistumshaus Speyer

09.00 – 12.00 Uhr      Komplexitätsbewältigung durch eGovernment  
(Standardisierung, EU-Dienstleistungsrichtlinie, einheitliche  
Behördenrufnummer)

Staatssekretär *Harald Lemke*, Hessisches Ministerium der  
Finanzen, Wiesbaden

14.00–19.00 Uhr      Management komplexer Probleme: Einführung, Simulation I  
*Ute Meck, Ulrike Starker*, PERBILITY trainings, Universität  
Bamberg

Dienstag, 17.07.2007

8.30–17.00 Uhr      Management komplexer Probleme: Übungen zu Fallbeispielen  
*Ute Meck, Ulrike Starker*, PERBILITY trainings, Universität  
Bamberg

18.00–20.00 Uhr      Domführung  
*Dr. Jörg Finkbeiner, Domkapitel Speyer*

Mittwoch, 18.07. 2007

8.30–ca. 18.00 Uhr Management komplexer Probleme: Simulation II, Evaluation  
*Ute Meck, Ulrike Starker*, PERBILITY trainings, Universität Bamberg

Donnerstag, 19.07.2007

9.00–17.00 Uhr Komplexitätsbewältigung durch Teams, Teamentwicklung  
*Wolfgang Bergander*,  
Bergander Team- und Führungsentwicklung, Wörrstadt

Freitag, 20.07.2007

9.00–12.00 Uhr Mediation als Instrument zur Komplexitätsbewältigung und  
Konfliktlösung  
*Christopher Gohl*, IFOK GmbH, Bensheim, Projektleiter des  
Regionalen Dialogforums Flughafen Frankfurt (RDF)

12.00–13.00 Uhr Manöverkritik, Planung der weiteren Kurswochen

**Moderatoren der Kurswoche:**

Dahrendorf, Katharina, Personalamt Hamburg

Salomon, Bernhard, Alfred-Töpfer-Akademie für Naturschutz

**11. Kurswoche FKS VII**  
**Schwerpunkt: Politische und Administrative Entscheidungsprozesse**  
**24.-28. September 2007**

Unterkunft:

24.-26.9.2007

Hotel Angleterre, Friedrichstr. 31, 10969 Berlin  
030-20 21 3700

27.-28.9.2007

InterCity Hotel Schwerin, Grünthalplatz 5-7,  
19053 Schwerin  
0385- 59600

---

Sonntag,23.09.2007	Anreise nach Berlin
Montag,24.09.2007	<b>Ort:</b> Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz beim Bund und der EU, In den Ministergärten 6, 10117 Berlin-Mitte
9.00 Uhr	Einführung in die Kurswoche durch den Wissenschaftlichen Leiter <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
9.15-10.45 Uhr	Das Management von Geschäftsprozessen <i>Manfred J. Senden</i> , Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V., Köln
11.00-12.30 Uhr	Ansätze zur Bewertung und Steigerung der Effizienz behördlicher Prozesse <i>Dr. Alfrid Kussmaul</i> , Berlin
14.00-15.15 Uhr	<b>Ort:</b> Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Klosterstraße 47 Qualifizierung im Rahmen von Personal- und Organisationsentwicklung <i>Karl-Heinz Wanninger</i> , Leiter der Arbeitsgruppe Aus- und Fortbildung und Personalmanagement, Senat für Inneres und Sport, Berlin
15.30-16.30 Uhr	Aktuelle Probleme der Innenpolitik (Innere Sicherheit, Integration) <i>Dr. Ehrhart Körting</i> , Senator für Inneres und Sport des Landes Berlin

- 18.00–20.00 Uhr **Ort: ZDF-Hauptstadtstudio,  
Unter den Linden 36–38, 10117 Berlin**  
Die Rolle der Medien in politischen Entscheidungsprozessen  
*Ulrich Bülow, Marketing und Kommunikation, ZDF-Studio  
Berlin*
- Dienstag, 25.09.2007
- 9.00–10.30 Uhr **Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz beim Bund und  
der EU,  
In den Ministergärten 6,**  
Zukunftsorientierte Verwaltung durch Innovationen  
*Staatssekretär Johann Hahlen, Bundesministerium des Innern*
- 11.00–12.30 Uhr Evaluation politisch-administrativer Entscheidungen in  
Deutschland und im internationalen Kontext  
*Dr. Sabine Kuhlmann, Universität Potsdam*
- 14.30–16.00 Uhr **Ort: Bezirksamt Neukölln von Berlin, Karl-Marx-Str. 83,**  
Aktuelle politische und administrative Herausforderungen im  
Bezirk Neukölln  
*Bezirksbürgermeister Heinz Buschkowsky*
- 17.00–18.00 Uhr **Ort: Bundeskanzleramt, Willy-Brandt-Str. 1**  
Führung durch das Bundeskanzleramt
- 18.00–19.30 Uhr Politikkoordination im Bundeskanzleramt  
*Staatsminister Dr. Thomas de Maizière, Chef des  
Bundeskanzleramtes*
- Mittwoch, 26.09. 2007 **Ort: Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Klosterstraße  
47,**
- 9.00–10.30 Uhr Von der Auslagerung von Prozessen zur  
Dienstleistungspartnerschaft  
*Dr. Andreas Osner, Bertelsmann Stiftung Gütersloh*
- 11.00–12.30 Uhr Die Rolle des Bundestages im parlamentarischen  
Regierungssystem  
*Prof. Dr. Wolfgang Zeh,  
Direktor des Deutschen Bundestages a. D.*
- 14.00–15.30 Uhr Zur Rolle von Sachverständigenkommissionen in politischen  
Entscheidungsprozessen  
*Staatssekretär Heinrich Tiemann, Bundesministerium für  
Arbeit und Soziales*

- 16.00–17.30 Uhr Entwicklung und Umsetzung von politischen Strategien  
*Staatssekretär Matthias Machnig, Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit*
- 19.18 Uhr Abfahrt mit dem Zug von Hbf Berlin nach Schwerin
- Donnerstag, 27.09.2007
- 9.00–10.30 Uhr Ort: Datenverarbeitungszentrum Mecklenburg–Vorpommern  
Lübecker Str. 283, Schwerin  
Prozessunterstützung durch eGovernment  
*Hubert Ludwig, Geschäftsführer Datenverarbeitungszentrum Mecklenburg–Vorpommern*
- 11.00–13.00 Uhr Die Rolle des Rechnungshofs in politischen Entscheidungsprozessen  
*Dr. Tilmann Schweisfurth, Präsident des Landesrechnungshofs Mecklenburg–Vorpommern*
- 14.00–15.30 Uhr Ort: Staatskanzlei des Landes Mecklenburg–Vorpommern  
Schloßstr. 2–4, Schwerin  
Aktuelle Fragen der Wirtschaftsförderung und des Tourismus in Mecklenburg–Vorpommern  
*Staatssekretär Dr. Stefan Rudolph, Wirtschaftsministerium Mecklenburg–Vorpommern*
- 16.00–17.00 Uhr Strategische Leitlinien der Regierungspolitik in Mecklenburg–Vorpommern  
*Ministerpräsident Dr. Harald Ringstorff*
- 17.30 Uhr Schlossführung Schwerin
- Freitag, 28.09.2007
- 9.00–10.30 Uhr Personalstrukturreform in Mecklenburg–Vorpommern  
*Ministerialrat Dr. Andreas Trümper, Finanzministerium Mecklenburg–Vorpommern*
- 11.00–12.00 Uhr Aktuelle Probleme der Innenpolitik  
*Lorenz Caffier, Innenminister des Landes Mecklenburg–Vorpommern*
- 12.00–13.00 Uhr Manöverkritik, Planung der nächsten Kurswochen

Moderatoren der Kurswoche:

**In Berlin:**

Frau Birgitta Löns, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin

Herr Stefan Schnorr, Leitender Ministerialrat, Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz beim Bund und der EU, Berlin

**In Schwerin:**

Frau Susanne Bielenberg, Ministerialrätin, Innenministerium Mecklenburg-Vorpommern

Frau Dr. Sabine Mecklenburg, Ministerialrätin, Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern

**12. Kurswoche FKS VII**  
**Schwerpunkt: Zukunftsgestaltung**  
**5.–9. November 2007**

Unterkunft und Tagungsort: Bistumshaus Speyer,  
Johannesstr. 8, 67346 Speyer  
06232- 6098

---

Sonntag, 04.11.2007	Anreise
Montag, 05.11.2007	
9.00–10.00 Uhr	Einführung in die Kurswoche durch den Wissenschaftlichen Leiter <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
10.00–12.00 Uhr	Moderner Arbeitsplatz in Verwaltungen <i>Jens Fromm, Fraunhofer FOKUS eGovernment-Labor, Berlin</i>
13.30–15.30 Uhr	Die Bedeutung der Kategorie Wissen für den Wandel der Arbeit <i>Dr. Hermann Kocyba, Institut für Sozialforschung, Frankfurt am Main</i>
16.00–18.00 Uhr	Strategisches Roadmapping – Der Weg in die Zukunft <i>Markus Straub, IBM Global Business Services</i>
18.30–20.00 Uhr	Denken auf Vorrat – Zukunftsgestaltung mit Szenarien <i>Prof. Dr. Eckhard Minx, Leiter der Forschungsgruppe „Gesellschaft und Technik“ der Daimler-Chrysler AG, Berlin</i>
Dienstag, 06.11.2007	
9.00–12.00 Uhr	Deutschland im Jahre 2020 <i>Ingo Rollwagen, Deutsche Bank Research, Frankfurt am Main</i>
14.00–15.30 Uhr	Das Landesentwicklungsprogramm Rheinland-Pfalz (LEP IV) <i>Hans-Egon Baasch, Abteilungsleiter im Ministerium des Innern und für Sport Rheinland-Pfalz, Mainz</i>
16.00–17.30 Uhr	Nachhaltigkeitsstrategie für Rheinland-Pfalz <i>Michael Staaden, Ministerium für Umwelt und Forsten Rheinland-Pfalz, Mainz</i>

18.00–20.00 Uhr Lebenslanges Lernen – am Beispiel einer Corporate University  
*Dagmar Woyde-Köhler*, Leiterin der EnBW Akademie,  
Stuttgart

Mittwoch, 07.11. 2007

9.00–10.30 Uhr Web 2.0 und Social Software – Auswirkungen für  
Verwaltungen  
*Dr. Frank Schönefeld*, T-Systems Multimedia Solutions GmbH,  
Dresden

11.00–13.00 Uhr Common Assessment Framework (CAF) – Selbstbewertung  
und Qualitätsmanagement als Instrument zur  
Verwaltungsmodernisierung  
*Dr. Astrid Stein*, Bundesverwaltungsamt Köln

14.00–15.30 Uhr Wissensbilanzen zur Erfassung und strategischen Entwicklung  
von Intellectual Capital und Organisationspotentialen  
*Guido Pfeifer*, Landau

16.00–17.30 Uhr Public Value Management – Kriterien und Beispiele zur  
Wertschöpfung in/durch Verwaltungen  
*Philip von Haehling*, Accenture Institute for Public Service  
Value,

18.00–20.00 Uhr Zukunftsinitiative Rheinland-Pfalz (ZIRP) – Innovationen  
durch Partnerschaft zwischen Staat und Wirtschaft  
*Prof. Dr. Marbod Muff*, Vorsitzender des Vorstands der ZIRP  
und Mitglied der Geschäftsleitung von Boehringer Ingelheim

Donnerstag, 08.11.2007

9.00–10.30 Uhr Entwicklung und Veränderungen der Verwaltung im  
Längsschnitt (87-07-27) – erlebt und mitgestaltet  
*Giso Schütz*, Vizepräsident des Bundesverwaltungsamtes Köln

11.00–13.00 Uhr Wertanalyse als Analyse- und Optimierungsmethode im  
öffentlichen Sektor  
*Dr. Christine Dörner*, Leiterin des Führungslehrgangs Baden-  
Württemberg, Karlsruhe

14.00–18.00 Uhr Bilanz des FKS VII, Empfehlungen für den nächsten Kurs  
(Workshop und Gruppenarbeit der Teilnehmer)

Freitag, 09.11.2007

10.00–12.00 Uhr

Abschlussfeier im Historischen Ratssaal  
(gesonderte Einladung)

Moderatoren der Kurswoche:

Cornelia Weis, Ltd. Ministerialrätin, Ministerium des Innern und für Sport des Landes  
Rheinland-Pfalz, Mainz

Klaus-Ludwig Haus, Ministerialrat, Ministerium für Inneres und Sport/Fachhochschule für  
Verwaltung, Saarbrücken-Dudweiler