



1. Kurswoche FKS VI

– Aktualisiertes Programm –

Sonntag, 02.11.2003	Anreise
Montag, 03.11.2003	
9.00 Uhr	Vorstellung der Teilnehmer – Erfahrungen, Erwartungen –
14.00 Uhr	Trends und Herausforderungen an die öffentliche Verwaltung – Gruppenarbeit
18.00 Uhr	Offizielle Eröffnung des FKS VI im Historischen Ratssaal der Stadt Speyer – siehe gesondertes Programm –
Dienstag, 04.11.2003	
9.00 – 18.00 Uhr	Gemeinsame Entwicklung eines Kompetenz- und Anforderungsprofils der Teilnehmer nach Abschluss des FKS und Potentialanalyse der Kollegiaten (1. Teil) <u>Leitung:</u> <i>Dr. Anne Drescher</i> , dpe drescher personal entwicklung, Berlin
Mittwoch, 05.11.2003	
9.00 – 13.00 Uhr	Intelligentes Sparen in den Ländern – Bsp. Brandenburg: Haushaltssicherungsgesetz, Aufgabenkritik, Benchmark- Studie Neue Länder <u>Referent:</u> <i>Volker-Gerd Westphal</i> , Leiter der Stabsstelle für Verwaltungsmodernisierung Staatskanzlei Brandenburg
14.00 – 17.30 Uhr	Abgleich des erarbeiteten Kompetenzprofils vom Vortrag mit internationalen Profilen
18.00 – 21.30 Uhr	Diskussion des weiteren FKS-Programms und der Schwerpunkte der Kurswochen, Erarbeitung eines Leitmotivs für das FKS VI

Donnerstag, 06.11.2003

- 9.00 – 11.30 Uhr Praktische Einführung in moderne Kommunikations- und Präsentationstechniken (Internet, Power Point mit Übungen am PC ; 1. Teil)
Leitung: *Vera Veith-Joncic*, DHV Speyer
- 11.30 – 12.30 Uhr Foliengestaltung, Diskussionsplattform und Möglichkeiten zum elektronischen Lernen
Leitung: *Stephanie Ihringer*, M.A., DHV Speyer
- 14.00 – 15.00 Verwaltungsreform in Baden-Württemberg
Dr. Erwin Vetter, Präsident der Führungsakademie Baden-Württemberg
- 15.00 – 17.00 Uhr Der Europäische Verfassungskonvent
Hintergrundgespräch mit Ministerpräsident *Dr. Erwin Teufel*, Baden-Württemberg (gemeinsam mit Teilnehmern der Führungsakademie Baden-Württemberg)
- 18.30 – 21.30 Uhr Spitzenbeamte und wechselnde politische Führung
Hintergrundgespräch mit Ministerialdirektor *Ernst Hüper*,
Abteilungsleiter Bundesministerium des Innern
(früher Bundeskanzleramt)

Freitag, 07.11.2003

- 9.00 – 11.30 Uhr Koordination und Management der EU-Förderprogramme in den Ländern – Bsp. Rheinland-Pfalz
Referenten:
Dr. Ralf Teepe, Referat Regionale und sektorale Strukturpolitik, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau, Rheinland-Pfalz
Tamara Fischer, Referentin GD Regio, Kommission der Europäischen Gemeinschaften, Brüssel
- 11.30 – 13.00 Uhr Diskussion möglicher Projektthemen, Evaluation der 1. Kurswoche, Vorbereitung der 2. Kurswoche.

2. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: Kommunikation/Medien -

Sonntag, 08.02.2004	Anreise
Montag, 09.02.2004 9.00 – 13.00 Uhr	Projekttag Einführung in das Projektmanagement Ministerialrat Dr. <i>Werner Korintenberg</i> , Ministerium des Innern und für Sport Rheinland-Pfalz, Mainz
14.00 Uhr	Bevölkerungsentwicklung und demographischer Wandel in Deutschland <i>Johann Hahlen</i> , Präsident des Statistischen Bundesamtes, Wiesbaden
17.00 Uhr	Vorstellung und Diskussion einer Projektskizze zum demographischen Wandel durch die Gruppe der Teilnehmer aus Rheinland-Pfalz
Dienstag, 10.02.2004 9.00 – 11.00 Uhr	Mein Thema: „Das magische Dreieck zwischen Aufgaben, Ressourcen und gezielter Personalentwicklung – Entwicklungen, Chancen und Risiken aus der Perspektive einer technischen Behörde – <i>Otmar Didinger</i> , Landesamt für Vermessung und Geobasisinformation Koblenz, Rheinland-Pfalz
11.15 Uhr	Abfahrt des Busses am Bistumshaus nach Mainz
13.30 – 15.00 Uhr	Verhältnis von Politik und Medien Gespräch mit <i>Kurt Beck</i> , Ministerpräsident des Landes Rheinland-Pfalz, Staatskanzlei Mainz
15.30-17.00	Kommunikation zwischen Ministerium und Politik am Beispiel der Innenpolitik <i>Carsten Pörksen</i> , MdL, innenpolitischer Sprecher der SPD-Fraktion im Landtag Rheinland-Pfalz Ltd. Ministerialrat <i>Gunter Fischer</i> , Ministerium des Innern und für Sport des Landes Rheinland-Pfalz (Teilnehmer FKS V) <u>Ort</u> : Großer Sitzungssaal der SPD-Fraktion im Abgeordnetenhaus, Raum 220/221.
17.15 Uhr	Abfahrt des Busses nach Ludwigshafen
18.30 Uhr	Kommunikation durch Kunst Führung durch die Ausstellung „Der Blaue Reiter“ im Hack-Museum Ludwigshafen
20.00 Uhr	Rückfahrt nach Speyer

Mittwoch, 11.02.2004

9.00 – 13.00 Uhr

Kommunikation politischer Ziele am Beispiel der Regierungserklärung der Bundesregierung zur „Agenda 2010“

MD Dr. *Herbert Mandelartz*, Presse- und Informationsamt der Bundesregierung, Berlin (ehemaliger Staatssekretär im Innenministerium des Saarlandes)

Kommentar: *Dr. Richard Meng*, Frankfurter Rundschau, Hauptstadtbüro Berlin

14.00 – 16.00 Uhr

Krisen- und Katastrophenkommunikation am Beispiel der Flutkatastrophe in Sachsen

Ministerialrat *Karl Bey*, Sächsisches Staatsministerium des Innern

16.00 – 17.00 Uhr

Gruppenarbeit: Erarbeiten Sie Verbesserungsvorschläge für die Koordination des Katastrophenschutzes unter kommunikativen Aspekten

17.00 – 19.00

„Kommunikation mit/durch Sachverständigenkommissionen“ am Beispiel der Rürup-Kommission

Staatssekretär Heinrich Tiemann, Bundesministerium für Gesundheit und Soziale Sicherung, Berlin

Donnerstag, 12.02.2004

9.00 – 10.30 Uhr

Staatskommunikation – traditionelle und moderne Aspekte

Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Wissenschaftlicher Beauftragter des FKS VI

10.30 – 12.30 Uhr

Bundesagentur für Arbeit: Kommunikation in der Krise"

Florian Gerster, Staatsminister a. D.

14.00-16.00 Uhr

Nachbereitung des Gesprächs mit Herrn Gerster

17.00 – 19.00 Uhr

Mein Thema: Das Informationssystem der Bauminister-Konferenz – Akzeptanz und Datenpflege –

Gabriele Bothe, Sächsisches Staatsministerium des Innern

Ort: Runder Vortragssaal der Hochschule (im Gästehaus)

Freitag, 13.02.2004

09.00 – 13.00 Uhr

Vorstellung und Diskussion der FKS-Konzeption

Manöverkritik/Feedback zum Wochenprogramm; Vorbesprechung der nächsten Kurswochen

Moderatoren der 2. Kurswoche:

- May-Britt Pürschel, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Technologie und Verkehr, Hannover
- Thomas Pfeiderer, Staatsanwaltschaft Bückeberg



3. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: -Persönlichkeitsentwicklung/Verhaltenstraining -

Sonntag, 18.04.2004	Anreise
Montag, 19.04.2004 9.00 – 18.00 Uhr	Gibt es einen optimalen Führungsstil ? – Übungen zur Selbsteinschätzung und Fremdeinschätzung des eigenen Führungsverhaltens <i>Univ.-Prof. Dr. Rudolf Fisch und Dr. Stefan Koch, Lehrstuhl für empirische Sozialwissenschaften, DHV Speyer</i>
Dienstag, 20.04.2004 9.00 – 17.30 Uhr	Teamarbeit – mit praktischen Übungen und Feststellung des Teamrollenprofils der Teilnehmer <i>Wolfgang Bergander, Team- und Führungsentwicklung, Wörrstadt</i>
18.00 – 20.00 Uhr	Domführung (mit Außengalerie, Kaisersaal, Krypta), Treffpunkt: Haupteingang Dom, <i>Dombaumeister Alfred Klimt, Speyer</i>
Mittwoch, 21.04.2004 9.00 – 12.30 Uhr	Berichte und Diskussionen zur Gestaltung des FKS und zum Projekt
13.30-15.30 Uhr	Mein Thema: Ministerielle Vorbereitung von Bundesratssitzungen <i>Dieter Meyer, Niedersächsisches Finanzministerium, Hannover</i>
15.30 – 18.30 Uhr	Ergebnisorientierte Verhandlungsführung und Arbeitsweisen des Vermittlungsausschusses Hintergrundgespräch mit <i>Bürgermeister Dr. Henning Scherf, Bremen</i> , Vorsitzender des Vermittlungsausschusses
19.00	Arbeitsgruppe zur Weiterentwicklung des Projektes
Donnerstag, 22.04.2004 8.00 Uhr	Abfahrt des Busses am Bistumshaus
9.30 – 17.00 Uhr	Medientraining: Interviews vor der Kamera Ort: Medienhaus, Wallstr. 11, Mainz <i>Peter J. Klein/Susanne Donike, SWR, Personalentwicklung</i>
17.15 Uhr	Rückfahrt des Busses nach Speyer
19.00 – 21.00 Uhr	Mein Thema: Ethik und Verantwortung im öffentlichen Dienst – Einige Gedanken zur Ethik im Alltag der Verwaltung <i>Johannes Schmidt-Drewniok, Saarländisches Ministerium der Justiz</i>
Freitag, 23.04.2004 9.00-12.00	Körpersprache-Einführung und Übungen <i>Pilar Duchna, Trainerin Personalentwicklung, Willich</i>
12.00 – 13.00 Uhr	Manöverkritik, Projektentwicklung und Vorbereitung der nächsten Kurswochen

Moderatoren der 2. Kurswoche:

- Peter Koch-Sembdner, Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau, Mainz
- Anette Schürmann, Ministerium der Finanzen, Mainz



4. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: Strategie -

Sonntag, 13.06.2004	Anreise
Montag, 14.06.2004 9.00 – 13.00 Uhr	Einführung in das Strategische Management und seine Instrumente anhand einer Fallstudie <i>Dipl.-Handelslehrerin Carolin Decker, Universität Leipzig</i>
14.00 – 18.00 Uhr	Strategieentwicklung und strategisches Controlling auf der Ministerialebene <i>Dr. Ernst-Hasso Ritter, Staatssekretär a. D., Düsseldorf/Meerbusch</i>
20.00 – 22.00 Uhr	Die strategische Funktion eines Chief Information Officer bei der Umsetzung von Reformmaßnahmen <i>Harald Lemke, Staatssekretär, Hessisches Ministerium der Finanzen, Wiesbaden</i>
Dienstag, 15.06.2004 9.00 – 12.00 Uhr	OPREG (Operationalisierung des Regierungsprogramms) <i>Malte C. Krugmann, Senatskanzlei der Freien und Hansestadt Hamburg</i>
14.00 – 17.00 Uhr	Vorbereitung der Kurswochen 5, 6 und 7
17.30 Uhr	Abfahrt mit dem Bus vom Bistumshaus Mein Thema: „Strategisches Change Management in der Forstverwaltung“ <i>Thomas Schriever, Leitender Forstdirektor, Struktur- und Genehmigungsdirektion Süd, Neustadt/Weinstraße</i> anschließend: gemütliches Beisammensein in der Pfalz
Mittwoch, 16.06.2004 9.00 – 12.00 Uhr	Strategisches Management im Bayerischen Staatsministerium für Umwelt, Gesundheit und Verbraucherschutz <i>Herbert Köpnick, Leitender Ministerialrat, München</i>
13.00-16.00 Uhr	Strategische Ressortplanung <i>Dr. habil. Wulfheinrich von Natzmer, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Hannover</i>
16.30 – 18.00 Uhr	Strategische Führung eines weltweit tätigen Unternehmens <i>Prof. Dr. Jürgen Strube, Vorsitzender des Aufsichtsrats der BASF AG (ehemaliger Vorsitzender des Vorstandes), Ludwigshafen</i>
Donnerstag, 17.06.2004 9.30– 12.00 Uhr	Balanced Scorecard in öffentlichen Institutionen <i>Frank Weise, Horváth & Partner GmbH</i>
14.00 – 18.00 Uhr	Strategische Planung mit der Balanced Scorecard in der Bezirksregierung Münster

Birgit Gerhardt, Controllerin bei der Bezirksregierung Münster

20.00 – 22.00 Uhr

Strategische Planung im Bundeskanzleramt
Wolfgang Nowak, Sprecher der Geschäftsführung der Alfred-Herrhausen-Gesellschaft, ehemaliger Leiter der Planungsabteilung im Bundeskanzleramt, Berlin

Freitag, 18.06.2004

9.00-12.00

Berichte und Diskussion zum Stand des Projekts

12.00 – 13.00 Uhr

Manöverkritik

Moderatoren der 4. Kurswoche:

Silke Ruck, Staatskanzlei Schleswig-Holstein

Albrecht Winkler, Ministerium für Arbeit, Soziales, Familie und Gesundheit, Rheinland-Pfalz

5. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: Landes- und Behördenorganisation -

Sonntag, 05.09.2004	Anreise, Übernachtung im Hotel Am Leineschloss, Am Markt 12, 30159 Hannover, Tel.: 0511/ 357910
Montag, 06.09.2004	
9.00 – 10.30 Uhr	Bürgerstiftungen als neue Organisationsform bürgerschaftlichen Engagements, am Beispiel der Bürgerstiftung Hannover <i>Prof. Dr. Christian Pfeiffer</i> , Justizminister a.D. Kriminologisches Institut, Lützerodestraße 9
11.00 – 12.30 Uhr	Strategische Ressortplanung <i>Staatssekretär Joachim Werren</i> , Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Friedrichswall 1 (Sitzungssaal) - Mittagessen im Landtag: Restaurant Am Leineschloss -
14.00 – 16.30 Uhr	Verwaltungsreform in Niedersachsen (Auflösung Bezirksregierungen, Regierungsbüros, Aufgabenkritik) <i>Peter Grabowski</i> , Stabsstelle Verwaltungsmodernisierung, Ministerium für Inneres und Sport, Lavesallee 6
17.00 – 19.00 Uhr	Koordination und Führung in Regierungszentralen <i>Staatsekretärin Dr. Gabriele Wurzel</i> , Chefin der Staatskanzlei, Planckstr. 2
Dienstag, 07.09.2004	
9.00 - 10.00 Uhr	Die Region Hannover – ein Erfolgsmodell ? <i>Finanzdezernentin Hüppe</i> , Hildesheimer Str. 20, (Tagungsort am gesamten Vormittag)
10.00 – 11.00 Uhr	Auswirkungen von Hartz IV in der Region Hannover <i>Regionsrat Erwin Jordan</i>
11.15 – 12.30 Uhr	Stellungnahme zur Auflösung der Bezirksregierungen und zur Bildung der Region Hannover <i>Gertraude Kruse</i> , Regierungspräsidentin a. D.
13.21 Uhr	Abfahrt Hauptbahnhof Hannover nach Wolfsburg (Ankunft: Hbf 13.53 Uhr)
15.00 Uhr	Die Wolfsburg AG als Beispiel einer Public Private Partnership Gespräch und Führung im Forum AutoVision, Major-Hirst-Straße 11 mit <i>Andreas Kraus</i> , Bereich Strategie, Entwicklung und Kommunikation, Public Relations
17.00 – 18.00 Uhr	Gespräch mit dem Sprecher des Vorstandes der Wolfsburg AG, <i>Klaus Dierkes</i>
18.49 Uhr	Abfahrt Hauptbahnhof Wolfsburg nach Schwerin (Ankunft: Hbf 21.44 Uhr) Übernachtung im InterCity Hotel am Hauptbahnhof (Tel.: 0385/ 59 500)

Mittwoch, 08.09.2004

- 9.30 – 12.00 Uhr Grenzüberschreitende Zusammenarbeit in der Ostseeregion
Ministerialdirigent Dr. Rainer Kosmider, Staatskanzlei, Schlossstr. 2-4
- 14.00-15.30 Uhr Regionalkreise und Funktionalreform
Innenminister Dr. Gottfried Timm, MdL, Karl-Marx-Str. 1
- 15.45 – 16.45 Uhr Stellungnahme zur Regionalkreisbildung
Dr. Hubert Meyer, Geschäftsführendes Vorstandsmitglied des Landkrestages Mecklenburg-Vorpommern, Ort: Innenministerium, Karl-Marx-Straße 1
- 17.00 – 19.00 Uhr Bürokratieabbau in der Testregion Westmecklenburg
Klaus-Michael Rothe, Industrie- und Handelskammer zu Schwerin, Schloßstraße 17, Voss, Normprüfungsstelle

Donnerstag, 09.09.2004

- 9.08 Uhr Abfahrt Hauptbahnhof Schwerin nach Hamburg
(Ankunft: Hbf 10.16 Uhr)
Übernachtung im Hotel Merkur, Bremer Reihe 12-14, Hamburg (Tel.: 040/24 87 20)
- 12.00 – 13.00 Uhr Organisation und Perspektiven der Freien und Hansestadt Hamburg als Stadtstaat
Gespräch mit *dem Ersten Bürgermeister Ole von Beust*
Gästehaus des Senats, Schöne Aussicht 26 (an der Alster)
- 14.00 – 15.00 Uhr Leitbild/Programm „Wachsende Stadt“
Gespräch mit *Staatsrat Gunther Bonz*, Behörde für Wirtschaft und Arbeit, Alter Steinweg 4, Raum 830, 8. Stock
- 15.30 – 16.45 Uhr Die HafenCity Hamburg – Konzeption und Planung -
Gespräch mit *Geschäftsführer Giselher Schultz-Berndt*,
HafenCity Hamburg GmbH, Info-Center, Am Sandtorkai 30
- anschließend Gelegenheit zur Besichtigung der HafenCity
anschließend Gelegenheit zum Theaterbesuch

Freitag, 10.09.2004

- 9.00 -10.30 Uhr Metropolregion Hamburg, norddeutsche Zusammenarbeit
Dr. Rolf-Barnim Foth, Poststraße 11, 1. Stock
(Tagungsort am gesamten Vormittag)
- 10.45 – 12.00 Uhr Dataport als Beispiel für erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Hamburg und Schleswig-Holstein im Bereich e-Government
Gespräch mit *Matthias Kammer*, Vorstandsvorsitzender Dataport
- 12.00 – 14.30 Uhr Schlussbesprechung

Moderatoren der 5. Kurswoche:

- Susanne Lippmann, Karsten Bugiel, Hans Heinrich Bethge



6. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: Finanzen und Haushalt -

Sonntag, 03.10.2004	Anreise
Montag, 04.10.2004	
9.00 – 9.30 Uhr	Einführung in die Kurswoche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
9.30 – 13.00 Uhr	Haushaltskonsolidierung in den Ländern der Europäischen Union <i>Prof. Dr. Karin Müller-Oestreich</i> , Fachbereich Wirtschaftswissenschaften der Fachhochschule Aachen
14.00 – 17.00 Uhr	Strategien zur Haushaltskonsolidierung <i>Prof. Dr. Gunnar Schwarting</i> , Geschäftsführer des Städtetages Rheinland-Pfalz
18.00 – 20.00 Uhr	Moderne Haushalts- und Finanzwirtschaft in Rheinland-Pfalz <i>Prof. Dr. Ingolf Deubel</i> , Staatssekretär im Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz
Dienstag, 05.10.2004	
9.00 – 13.00 Uhr	Strukturprobleme der öffentlichen Haushalte – gibt es einen Ausweg aus der Krise ? <i>Univ.-Prof. Dr. Gisela Färber</i> , DHV Speyer
14.00 – 17.00 Uhr	Finanzpolitischer Anpassungsbedarf in den neuen Ländern bis 2020 <i>Univ.-Prof. Dr. Helmut Seitz</i> , TU Dresden
18.00 – 20.00 Uhr	Die Rolle des Rechnungshofs im Haushalts- und Finanzsystem Hintergrundgespräch mit: <i>Prof. Dr. Dieter Engels</i> , Präsident des Bundesrechnungshofs, Bonn
Mittwoch, 06.10.2004	
9.00 – 12.00 Uhr	Old and New Public Management im internationalen Vergleich <i>Univ.-Prof. Dr. Dietmar Bräunig</i> , Universität Gießen
14.00-18.00 Uhr	Praktische Erfahrungen mit der Umsetzung des Neuen Steuermodells in der Landesverwaltung Hessen <i>Rolf Seikel</i> , Hessisches Ministerium der Finanzen
Donnerstag, 07.10.2004	Follow-Up Treffen aller Führungskollegs
9.30 Uhr	- Begrüßung-
10.00 – 11.30 Uhr	Nachhaltige Haushaltswirtschaft und aktueller Finanzbedarf – ein unlösbarer Widerspruch ? <i>Karl Diller</i> , MdB, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen
13.00 – 13.45 Uhr	Public Private Partnership- Probleme und Chancen <i>Univ.-Prof. Dr. Dietrich Budäus</i> , Hamburg
13.45 – 14.30 Uhr	Praxisbeispiel: Warnow-Querung, Rostock <i>Dieter Schörken</i> , Senator für Wirtschaft und Tourismus, Rostock
14.30 – 15.00 Uhr	Pause

- 15.00 – 16.00 Uhr Gemeinsame Diskussion zum Thema Public Private Partnership
- 16.30 – 18.30 Uhr Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und zur Netzworkebildung mit
den Teilnehmern früherer Führungskollegs
- 19.00 Uhr Gemeinsames Abendessen aller Führungskollegs im Restaurant Domhof

Freitag, 08.10.2004

- 9.00 –13.00 Uhr Spezielle Programme der einzelnen FKS-Kurse

FKS VI

- 9.00 – 11.00 Uhr Mein Thema:
Neuausrichtung der Ansiedlungspolitik in Niedersachsen
May-Britt Pürschel, Ministerium für Wirtschaft, Technologie und
Verkehr, Hannover
- 11.00 –13.00 Uhr Manöverkritik und Planung der weiteren Kurswochen

Moderatoren der 6. Kurswoche:

- Otmar Didinger, Dieter Meyer

7. Kurswoche FKS VI

- Schwerpunkt: Change Management -

Sonntag, 21.11.2004	Anreise
Montag, 22.11.2004	
9.00 – 9.30 Uhr	Einführung in die Kurswoche <i>Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill</i>
9.30 – 18.00 Uhr	Change Management in Verwaltungen (mit Übungen und praktischen Beispielen) <i>Volker Bauer, Geschäftsführer kbp-Organisationsberatung GmbH, Hamburg, Lehrbeauftragter an den Universitäten Hamburg und Hannover</i>
18.30 – 21.00 Uhr	Vorbesprechung Gespräch Ständiger Arbeitskreis, Programm 2005
Dienstag, 23.11.2004	
8.30 – 9.00 Uhr	Tagesvorbesprechung
9.00 – 17.00 Uhr	Praktische Einführung in (systemisches) Coaching <i>Dr. Carola Gründler, Personal Coaching, Hamburg</i>
19.30 – 21.00 Uhr	Gelegenheit zur Teilnahme am Vortrag zur Eröffnung des Wintersemesters 2004/2005 der DHV Speyer von Herrn Ministerpräsident Kurt Beck „Zukunft des föderalen Gemeinwesens“ in der Aula der Hochschule
Mittwoch, 24.11.2004	
8.30 – 9.00 Uhr	Tagesvorbesprechung
9.00 – 12.00 Uhr	Erfahrungen aus dem Veränderungsprozess bei der Umwandlung der Bezirksregierungen in Rheinland-Pfalz <i>Dr. Hermann Bolz, Struktur- und Genehmigungsdirektion Süd, Neustadt/Weinstraße, Teilnehmer am FKS II</i>
14.00-17.00 Uhr	Rolle der Führungskräfte bei der Einführung des Neuen Kommunalen Finanzwesens (NKF) in Nordrhein-Westfalen <i>Univ.-Prof. Dr. Hans-Gerd Ridder, Universität Hannover</i>
Donnerstag, 25.11.2004	
8.30 – 9.00 Uhr	Tagesvorbesprechung
09.00 – 12.00 Uhr	Integrationsmanagement bei der Eingliederung von Behörden in Baden-Württemberg <i>Oliver Chr. Will, Führungsakademie Baden-Württemberg, Karlsruhe</i>
14.00 – 17.00 Uhr	Menschen im Veränderungsprozess <i>Univ.-Prof. Dr. Heinrich Wottawa, Ruhr-Universität Bochum</i>
19.00 – 21.00 Uhr	Gespräch mit dem Ständigen Arbeitskreis im Keller des Bistumshauses

Freitag, 26.11.2004

8.30 – 9.00 Uhr

Tagesvorbesprechung

9.00 – 12.00 Uhr

Die ersten 100 Tage als neue(r) Chefin/Chef
*Hans-Peter Baer, Unternehmensberatung für angewandte Psychologie in
der Wirtschaft, Kiedrich/Rheingau*

12.00 – 13.00 Uhr

Wochenrückblick, Manöverkritik

Moderatoren der 7. Kurswoche:

– – Sibel Kilcioglu, Hagen Olbrisch

8. Kurswoche FKS VI

Schwerpunkt: E-Government/Wissensmanagement –

Tagungsort: Landesvertretung Rheinland-Pfalz, In den Ministergärten 6, 10117 Berlin

Moderatoren der 8. Kurswoche:

- Anne-Susann Vollstädt, Referatsleiterin Regionalschulamt Zwickau
- Rainer Zeimentz, Landesvertretung Rheinland-Pfalz

Sonntag, 20.02.2005

21.15-22.45 Uhr Teilnahme an der Sendung
Sabine Christiansen

Montag, 21.02.2005

8.30 Uhr Einführung in die Kurswoche
Univ.-Prof. Dr. Hermann Hill, Speyer

9.00 Uhr Zerstört E-Government den Föderalismus ?
– Veränderung der Organisation durch E-Government
Univ.-Prof. Dr. Christoph Reichard, Universität Potsdam

11.00 Uhr Pause

11.30 Uhr Föderalismus-Reform
Bundesministerin der Justiz Brigitte Zypries, Teilnehmerin am FKS II

12.30 Uhr Mittagspause

14.00 Uhr E-Government: Organisationsmodell in der Landesverwaltung
Sachsen-Anhalt am Beispiel des Geoinformationswesens
*Prof. Dr. Klaus Kummer, Präsident des Landesamtes für Vermessung und
Geoinformation, Sachsen-Anhalt*

14.45 Uhr Mein Thema: IT in der Landesverwaltung
*Dr. Gudrun Höhne, Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und
Landwirtschaft*

15.30 Uhr Pause

16.00 Uhr Gemeinsame Diskussion der Referate Kummer und Höhne

17.00-17.30 Uhr Kurze Führung durch die Landesvertretung Rheinland-Pfalz

19.00-21.00 Uhr Hintergrundgespräch mit Jan Fleischhauer, stellvertretender Leiter des
Berliner Hauptstadtbüros des Spiegel, ehemaliger Leiter des New Yorker
Spiegel-Büros

22.00-22.30 Uhr Rundgang durch das nächtliche Berlin (Potsdamer Platz – Leipziger
Straße – Wilhelmstraße – Unter den Linden – Reichstag)

Dienstag, 22.02.2005

- 8.30Uhr Tagesvorbesprechung
- 9.00 Uhr Führung im E-Government
Udo Rienä, Leiter der Abteilung ZS, Senatsverwaltung für Inneres, Berlin
- 12.00 Uhr Mittagspause
- 13.00 Uhr Vorbesprechung der kommenden Kurswochen
- 16.00 Uhr Pause
- 16.30-19.00 Uhr Wissensbasiertes Prozessmanagement
Prof. Dr. Ralf Klischewski, Deutsche Universität, Kairo
- 20.00-21.30 Uhr Hintergrundgespräch mit *Dr. Dirk Brouer, Direktor des Bundesrates, Bevollmächtigter des Landes Brandenburg a. D.*

Mittwoch, 23.02.2005

- 9.00 Uhr Tagesvorbesprechung
- 9.30 Uhr D-Online, Bürokratieabbau und Verwaltungsmodernisierung
Staatssekretär Dr. Göttrik Wewer, Bundesministerium des Innern, Berlin
- 12.00 Uhr Mittagspause
- 14.00 Uhr Mitarbeiterportal als Instrument eines strategischen Wissensmanagements
Ulrich Zuber, Projektgruppe Informations- und Wissensmanagement, Bundesverwaltungsamt Köln
- 17.00 Uhr Pause
- 18.00-19.30 Uhr Führung durch den Deutschen Bundestag auf Einladung von *Lydia Westrich, MdB (Pirmasens)*
- 20.00-21.30 Uhr Hintergrundgespräch mit dem *SPD-Generalsekretär Klaus-Uwe Benneter, MdB (Berlin)*

Donnerstag, 24.02.2005

- 8.30 Uhr Tagesvorbesprechung
- 09.00 – 17.00 Uhr Verhandlungs- und Konfliktlösungen als Führungsaufgabe (mit praktischen Übungen)
Petra Wigankow, Berlin
- 18 Uhr Hintergrundgespräch mit *Peter Frey, Leiter des ZDF-Hauptstadtstudios, im Hauptstadtstudio, Unter den Linden*

Freitag, 25.02.2005

8.30 Uhr

Tagesvorbesprechung

9.00 Uhr

Manöverkritik, Vorbereitung der nächsten Kurswochen

11.00 Uhr

Informationsüberflutung durch Neue Medien am Arbeitsplatz
Univ.-Prof. Dr. Klaus Moser, Universität Erlangen-Nürnberg

13.00 Uhr

Ende der Kurswoche

9. Kurswoche FKS VI

Schwerpunkt: – Europa –

Tagungsort: Montag, 18.04.2005 bis Dienstag, 19.04.2005:
Deutsche Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer,
Runder Vortragssaal

Unterkunft: Montag, 18.04.2005 bis Dienstag, 19.04.2005
Neues Wohnheim, DHV Speyer
ab Mittwoch, 20.04.2005:
Hotel Royal Embassy, 159 Boulevard Anspach, 1000 Bruxelles, Tel.: 0032/ 25 128 100.

Sonntag, 17.04.2005

Anreise nach Speyer

Montag, 18.04.2005

9–12 Uhr

Europafähigkeit der Landesverwaltung, Netzwerkbildung mit Brüsseler Institutionen

Dr. Elisabeth Dette-Koch, Staatsministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

12.00–13.15 Uhr

Mittagspause

13.15 Uhr

Abfahrt mit Bus nach Ingelheim

14.00 Uhr

Begrüßung durch Herrn Ulrich Pitkamin (Vorsitzender der Geschäftsführung) und Herrn Mark Hagmann (Geschäftsführer Personal)

– kurze Vorstellung des Unternehmensverbandes –

14.30–16.00 Uhr

Personalentwicklung bei Boehringer Ingelheim in Deutschland

Frau Dr. Bachner, Herr Hagmann

15.00–16.30 Uhr

Kaffeepause

16.30–18.00 Uhr

Unternehmenskultur bei Boehringer Ingelheim

Frau Dr. Bachner, Herr Hagmann

18.15 Uhr

Rückfahrt mit dem Bus nach Speyer

Dienstag, 19.04.2005

9.00-12.00 Uhr

Europapolitik der Länder in Berlin
*Dr. Otto Schmuck, Leiter der Abt. Europa in der Vertretung des Landes
Rheinland-Pfalz, Berlin*

12.00-13.00 Uhr

Mittagspause

13.00-15.00 Uhr

Einführung in Politik, Verwaltung und Gesellschaftssystem der
baltischen Staaten
*Priv.Doz. Dr. Klaus Messerschmidt, Frankfurt/Main, früher Euro Faculty
University of Latvia, Riga*

15.30 Uhr

Abfahrt mit dem Bus nach Brüssel
Ankunft ca. 19.30 Uhr

Mittwoch, 20.04.2005

9.00-10.00 Uhr

Aufgaben und Arbeitsweise der Vertretung
*Hans-Joachim Günther,
Leiter der Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz
Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz,
Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles*

10.30-11.30 Uhr

Arbeitsweise der Europäischen Kommission
*Christiane Kirschbaum, Generaldirektion Erweiterung
Ort: wie vor*

12.00-13.30 Uhr

Mittagessen im Restaurant „L'Aurige“,
Avenue de Tervuren 21, 1040 Bruxelles

13.35 Uhr

Fahrt mit Metro zur Ständigen Vertretung der Bundesrepublik
Deutschland bei der Europäischen Union,
Rue Jacques de Lalaing 19-21, 1040 Bruxelles

14.00-15.00 Uhr

Aufgaben und Arbeitsweise der Ständigen Vertretung der
Bundesrepublik Deutschland bei der Europäischen Union
Gesandter *Dr. Claas Knoop*

15.30-16.30 Uhr

Arbeit des Ausschusses der Regionen
*Generalsekretär Gerhard Stahl
Ort: Ausschuss der Regionen, Saal BEL 53,
Rue Belliard 101, 1047 Bruxelles*

17.00-18.00 Uhr

Transparenzverordnung der EU
*Marc Maes, Generalsekretariat der Europäischen Kommission
Ort: wie vor*

Donnerstag, 21.04.2005

- 9.00-10.00 Uhr Finanzielle Vorausschau 2007-2013
Wilhelm Rißmann, Ständige Vertretung der Bundesrepublik Deutschland bei der Europäischen Union
Ort: Ständige Vertretung der Bundesrepublik Deutschland bei der Europäischen Union,
Rue Jacques de Lalaing 19-21, 1040 Bruxelles
- 10.00-11.00 Uhr EU-Dienstleistungsrichtlinie
Herr Dr. Heinz Hetmeier, Ständige Vertretung der Bundesrepublik Deutschland bei der Europäischen Union
Ort: wie vor
- 11.00-12.30 Uhr Gang zur Place du Luxembourg und Mittagessen in einem der Restaurants, anschließend Gang zum Europäischen Parlament
- 12.30-13.15 Uhr Tätigkeit des Europäischen Parlaments und aktuelle Gesetzgebungsvorhaben
Kurt Lechner, Mitglied des Ausschusses für Binnenmarkt und Verbraucherschutz, stellvertr. Mitglied im Rechtsausschuss des Europäischen Parlaments
Ort: wie vor
- 13.15-14.00 Uhr Haushaltsfragen der Europäischen Union
Ralf Walter, Erster stellvertr. Vorsitzender des Haushaltsausschusses des Europäischen Parlaments
Ort: wie vor
- 15.00-16.00 Uhr REACH-Verordnungsentwurf
Jürgen Vogelgesang, Generaldirektion Umwelt der EU-Kommission
Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz, Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles
- 16.00-17.00 Uhr Offene Koordinierung
Dr. Franz Terwey, Europäischer Sozialversicherungsverband
Ort: wie vor
- 17.30 Uhr Empfang in der Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz mit Vertretern der andern deutschen Länderbüros

Freitag, 22.04.2005

- 10.00-11.00 Uhr Personalwesen der Europäischen Kommission
Gerhard Daum, Generaldirektion Personal und Verwaltung der EU-Kommission
Ort: Vertretung des Landes Rheinland-Pfalz, Avenue de Tervuren 60, 1040 Bruxelles
- 11.30-12.30 Uhr Wettbewerbsfragen
Petra Erler, Mitglied des Kabinetts Verheugen
Ort: wie vor

anschließend Imbiss in der Vertretung – Abreise –

Moderatoren der 9. Kurswoche:

Scriba, Sibylle, Dr., Ministerialrätin, Sozialministerium Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin
Schriever, Thomas, Ltd. Forstdirektor, Struktur- u. Genehmigungsbehörde Süd, Neustadt/Weinstr.



10. Kurswoche FKS VI
Schwerpunkt: – Transformation –

Samstag/Sonntag, 25./ 26.06.2005 bis Mittwoch, 29.06.2005 (Riga):

Mittwoch/Donnerstag, 29./ 30.6.2005 (Tallinn):

Donnerstag, 30.6 bis Freitag, 1.7./Samstag 2.7. (Riga)

Samstag, 25.06.2005	Anreise nach Riga
Sonntag, 26.06.2005	
12.00 Uhr	Einführung Geschichte Lettlands; Stadtführung Riga
Montag, 27.06.2005	
9.00 –9.50 Uhr	Briefing in der deutschen Botschaft Riga <i>Dr. Volker Erhard</i> ; Referent für Kultur, Presse, Rechts- und Konsularwesen
10.15 - 18.00 Uhr	State Chancellery of the Republic of Latvia Begrüßung durch <i>Gunta Veismane</i> , Director of the State Chancellery of the Republic of Latvia
	Einführungen (jeweils eine Stunde)
10.45 - 11.45 Uhr	Policy Planning and coordination process/Strategic planning - <i>Ugis Sics</i> , Deputy Director of Policy Coordination Department
12.00 - 13.00 Uhr	Development of reform of public administration, Human resources management - <i>Baiba Petersone</i> , Deputy Director of Policy Coordination Department
14.00 – 15.00 Uhr	Provision of legality of acts - <i>Solveiga Līce</i> , Deputy Director of Legal Affairs Department
15.00 - 15.50 Uhr	Policy impact assessment - <i>Sandra Klavina</i> , Consultant of Policy Coordination Department
16.00 - 17.00 Uhr	Government communication policy - <i>Agnese Korbe</i> , Consultant of Communications Department

Ort: Staatskanzlei,

Dienstag, 28.06.2005

9.00 -12.30 Uhr Finanzministerium: Haushalt (Staatseinnahmen, Staatsausgaben, Haushaltsentwicklung) und Steuern

9.00 – 10.15 Uhr Meeting mit *Kārlis Ketners*, Director of Budget Department

10.30 - 12.00 Uhr Meeting mit *Daina Robežniece*, Director of Tax Policy Department

12.00 - 12.30 Uhr Presentation of Economic Analyses and Fiscal Policy Department
Daiga Gulbe, Head of Economic Analyses and Fiscal Policy Department

Ort: Finanzministerium

15.00 - 16.30 Uhr Economic Policy: Wirtschaftliche Entwicklung Lettlands; Inhalt und Bedeutung der Wirtschaftspolitik; Bedeutung der Europäisierung für Wirtschaft und Wirtschaftspolitik, Privatisierung, Personalgewinnung und Personalentwicklung
Gesprächsrunde mit *Oļegs Barānovs*, Head of Department „Economic Policy“, *Kārlis Smits* (adviser), *Inese Balode*, Head of Department „EU-Cooperation“, *Ieva Zaharane*, Head of Division of Personnel

Ort: Wirtschaftsministerium,

Mittwoch, 29.06.2005

7.20 Uhr Abflug nach Tallinn

8.15 Uhr Ankunft Tallinn

10.00 - 12.30 Uhr - eGovernment – ICT in Estonia: actual standing, main principles of ICT policy and main functions of RISO

Arvo Ott, Head of Information systems Department,

Matt Heidelberg, adviser of the minister

Department of State Information Systems

Ort: RISO, Ministry of Economic Affairs

14.00 - 15.30 Uhr e-Government: Internet-Portale

Ahto Kalja, RISO/Universität Tallinn

Ort: Estonian Informatics Centre

16.00 - 18.00 Uhr Bedeutung der Europäisierung; Wirtschaftskooperation in Europa/Ostseeraum; Gespräch mit Unterstaatssekretär für Wirtschaft und Entwicklung *Mart Laanemäe*

Ort: Aussenministerium

18.00 - 20.00 Uhr Politische und gesellschaftliche Entwicklung Estlands seit der Unabhängigkeit; Gespräch mit *Tiit Matsulevičs*, Mitglied des Parlaments (Faction Union for the republic, res publica) Botschafter a.D.

Ort: Riigikogu (Estnisches Parlament Toompea Castle), Lossi plats 1a

Donnerstag, 30.06.2005

- 9.00 - 12.00 Uhr Stadt Tallinn: Inhalt, Organisation und Bedeutung des
Verwaltungshandelns auf kommunaler Ebene

Tallinn City administration: Organisation, services, forms of delivery,
personnel, budget, ICT; City development
Stadtkanzlei *Toomas Sepp* (Leiter der Stadtkanzlei)
Entwicklungsdirektor *Urmas Hallika*
Ort: Stadtverwaltung Tallinn
- 14.00 - 16.00 Uhr Wirtschaftsstandort Baltikum

Heiki Sirke, Deutsch-Baltische Handelskammer
- 21.00 Uhr Rückflug nach Riga

Freitag, 01.07.2005

- 10.00 – 12.00 Uhr Arbeits- und Sozialpolitik

Begrüßung durch Deputy State Secretary *Mrs Agrita Groza*

Labour – employment situation and unemployment reduction policy,
active unemployment measures (by the State Employment Agency),
labour protection policy (occupational safety and health); *Linda*
Dimante, Director of Labour department
- Social Services and Social assistance - Latvian legislation in the
field of social services and social assistance; *Ralfs Zeibots*, Deputy
Head of Social Assistance Department
- Social security – pension system in Latvia; *Jana Muižniece*, Head of
Social Insurance Department
- 13.00 - 14.30 Uhr Integration

Special Assignments Minister for Social Integration, *Ainars Latkovskis*
Ort: Integrationsministerium
- 15.00 - 17.00 Uhr Bedeutung Europas für das Baltikum – die Sicht einer NGO
Andris Gobins; Europabewegung in Lettland

11. Kurswoche FKS VI
Schwerpunkt: – Personal –

Tagungsort: Montag, 12.09.2005 bis Mittwoch, 14.09.2005
-Sächsisches Staatsministerium des Innern, Raum B 03 -
Wilhelm-Buck-Straße 2, 01097 Dresden
Donnerstag, 15.09.2005 und Freitag, 16.09.2005
- Sächsische Staatskanzlei, Raum 270-
Archivstraße 1, 01097 Dresden

Montag, 12.09.2005

8.30 Uhr

Vorbesprechung der Woche

9.00-12.00 Uhr

Wertorientiertes Personalmanagement:
Erfolgsfaktoren, Erfolgsprozesse und Werttreiber
Dr. Sascha Armutat, Deutsche Gesellschaft für Personalführung,
Düsseldorf

14.00-17.00 Uhr

Public Leadership: Anforderungen an Führungskräfte und Konzepte zur
Personalführung in Großbritannien
Dr. Elke Löffler, Governance International, Birmingham

19.00-21.00 Uhr

Wie politisch darf Verwaltung sein?
Gespräch mit Dr. Thomas de Maizière, Sächs. Staatsminister des Innern

Dienstag, 13.09.2005

9.00-17.00 Uhr

Rollenspiele zum Umgang mit „typischen“ konflikthaltigen
Führungssituationen
Anke Wernicke, Personaltrainerin und Organisationsberaterin, Berlin

Mittwoch, 14.09.2005

9.00-12.00 Uhr

Empirische Erfahrungen beim Abschluss und der Umsetzung von
Zielvereinbarungen
Dr. Karin Tondorf, Berlin

13.15-14.15 Uhr

Führung durch die Frauenkirche

14.45-17.45 Uhr

Das neue Recht des Öffentlichen Dienstes
Ministerialdirektor Werner Müller, Abteilungsleiter Öffentlicher Dienst
im BMI, Berlin

Donnerstag, 15.09.2005

9.00-10.30 Uhr

Finanzsituation und Entwicklungsperspektiven für Sachsen
Ministerpräsident Prof. Dr. Georg Milbradt

11.00-13.30 Uhr

Typische Probleme beim Personalabbau
Min. Dgt. Peter Schell, Leiter der Abteilung Zentrale Angelegenheiten im Sächsischen Staatsministerium des Innern

15.00-18.00 Uhr

Führungskompetenzen und Kompetenzentwicklung
Dr. Claus D. Donat, Sächsisches Staatsministerium des Innern, Dresden

Freitag, 16.09.2005

9.00-12.00 Uhr

Praxisbeispiel: Integratives Personalmanagement
– Zusammenwirken der Bausteine –
Kai Kummert, Leiter Immobilienmanagement beim Polizeipräsidenten in Berlin

12.00-13.00 Uhr

Manöverkritik, Vorbereitung der nächsten Kurswoche

Moderatoren der 11. Kurswoche:

Bothe, Gabriele, Referatsleiterin (Bautechnik/Bauordnungsrecht), Sächs. Staatsministerium des Innern, Dresden

Höhne, Gudrun, Referatsleiterin (Information/Kommunikation), Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft, Dresden

Vollstädt, Anne-Susann, Referatsleiterin Regionalschulamts Zwickau (Dienstag, 13.9.)

