

Änderungen vorbehalten!

<i>Zeit</i>	<i>Montag, 04.03.2019</i>	<i>Dienstag, 05.03.2019</i>	<i>Mittwoch, 06.03.2019</i>	<i>Donnerstag, 07.03.2019</i>	<i>Freitag, 08.03.2019</i>
<i>Erste Kurswoche: Führung und Management im öffentlichen Sektor</i>					
9-12	Anreise/ Ankommen: Organisatorisches Einführung Grohs	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 2/3)	Verwaltungsorganisation im Wandel - Praxis der Verwaltungspolitik (1/2 Grohs)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 1/2)	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. Stefan Raetz 1/2)
13-16	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 1/3)	Public Management: Strategien, Entwicklungen, Bedeutung und Gewichtungen (Hill 3/3)	Verwaltungsorganisation im Wandel - Praxis der Verwaltungspolitik (2/2 Grohs)	Führungsfunktionen in öffentlichen, technischen Betrieben und Unternehmen: Anspruch, Möglichkeiten und Praxis, GF d. LBB RLP (Holger Basten 2/2)	Managementfunktionen im kommunalen Bereich: Einflussmöglichkeiten, Prioritäten und Wirkungsbereiche technischer Führungskräfte (Herr Bgm. Stefan Raetz 2/2)
<i>Zeit</i>	<i>Montag, 11.03.2019</i>	<i>Dienstag, 12.03.2019</i>	<i>Mittwoch, 13.03.2019</i>	<i>Donnerstag, 14.03.2019</i>	<i>Freitag, 15.03.2019</i>
<i>Zweite Kurswoche: Rechtliche und wirtschaftliche Aspekte von Verwaltungshandeln</i>					
9-12	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 1/2)	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 1/2)	Neue Demokratieformen und Bürgerbeteiligung: Veränderung der rechtlichen Vorgaben, Rechtsprechung und praktische Auswirkungen auf Verfahren und Verwaltungs- prozesse (Rölle 1/2)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 1/2)	Vertiefung aus der Praxis zur Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen im öffentlichen Sektor (Rechnungshof RLP/N.N.) Ort: Achtung: 8.30-12.30 Rechnungshof Rheinland-Pfalz Gerhart-Hauptmann-Straße 4, 67346 Speyer
13-16	Anwendung und Ausrichtung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen: Der öffentliche Sektor im Vergleich mit dem privaten Bereich (Mühlenkamp 2/2)	Verwaltung in der europäischen Union: Kommunikation, Zusammenarbeit und Interaktion mit den nationalen Fachverwaltungen und dem privaten Bereich (Stelkens 2/2)	Neue Demokratieformen und Bürgerbeteiligung: Veränderung der rechtlichen Vorgaben, Rechtsprechung und praktische Auswirkungen auf Verfahren und Verwaltungs- prozesse (Rölle 2/2)	Vergabe und Vergaberecht: Grundlagen, Anwendungsfelder und typische Fragestellungen im Vergabeverfahren (Horn 2/2)	

Zeit	Montag, 18.03.2019	Dienstag, 19.03.2019	Mittwoch, 20.03.2019	Donnerstag, 21.03.2019	Freitag, 22.03.2019
Dritte Kurswoche: Gesellschaftspolitische Herausforderungen an Verwaltungshandeln					
9-12	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 1/2)	Innovationsmanagement und Design-Tools (Zern-Breuer 1/1)	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 1/2)	Projektmanagement (Boxheimer 1/2)	Reflexion der Kurswoche (Grohs) Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats
13-16	Demographischer Wandel als gesellschaftliche Herausforderung: Lebensphasen, Diversity, Migration – die Verwaltung ist gefordert (Schwaring 2/2)	Evt. Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats	Digitalisierung und E-Government (Brunzel 1/2)	Projektmanagement (Boxheimer 2/2)	
17-20	Erfahrungsaustausch zur Staatsprüfung im technischen Referendariat Peter Neu (Oberprüfungsamt) Sebastian Turck (Prüfer) Christian Schumann (Absolvent)				
Zeit	Montag, 25.03.2019	Dienstag, 26.03.2019	Mittwoch, 27.03.2019	Donnerstag, 28.03.2019	Freitag, 29.03.2019
Vierte Kurswoche: Entwicklung von Management- und Führungskompetenz					
9-12	Mitarbeitermotivation und Mitarbeitergespräche – Einführung und Vorbereitung inkl. Praktischer Übungen (Swiatczak 1/3)	Verwaltungskommunikation und Umgang mit Bürgern (Kubach/Margies 1/2)	Verhandeln und Entscheiden im öffentlichen Sektor: Operationalisierung der strategischen Ansätze (Pfromm/Wichmann 1/2)	Mitarbeitermotivation und Mitarbeitergespräche – Einführung und Vorbereitung inkl. Praktischer Übungen (Swiatczak 3/3)	Referate Abschlussreflexion Evaluationsgespräch Übergabe der Zertifikate
13-16	Mitarbeitermotivation und Mitarbeitergespräche – Einführung und Vorbereitung inkl. Praktischer Übungen (Swiatczak 2/3)	Verwaltungskommunikation und Umgang mit Bürgern (Kubach/Margies 2/2)	Verhandeln und Entscheiden im öffentlichen Sektor: Operationalisierung der strategischen Ansätze (Pfromm/Wichmann 2/2)	Referate und Präsentationen zur Erlangung des Zertifikats (Grohs, N.N.)	